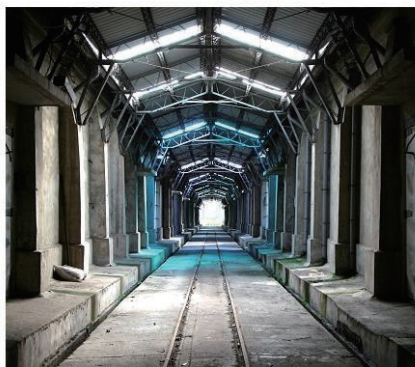




國營事業委員會年報



國營事業委員會年報

一〇三年

經濟部國營事業委員會 編印

中華民國一〇四年六月

部長兼主任委員序

國營事業是我國經濟發展的重要一環，在國家發展過程中，肩負著經濟推手的角色。以目前本部所屬台電、中油、台糖及台水等 4 家國營事業而言，均是關係國計民生的重要基礎事業，肩負著提升人民生活品質及便利人民生活的政策目標，具有「穩定物價，調節供需」的使命與責任。

回顧 103 年，因受到國際原物料價格波動影響及配合政府穩定物價政策，本部所屬國營事業整體經營頗為艱困，惟 4 家國營事業之財政貢獻，包括各項稅捐及繳庫盈餘，總計仍達 840 億元。另一方面，其生產總值約 1 兆 8,991 億元，占全國工業生產總值之 12%，台電、台糖及台水 3 家公司營運均呈現盈餘，僅中油公司因國際原油價格大幅下跌使產品售價調降而成本延後反應造成毛利減少，以及提列存貨跌價損失，導致營運發生虧損。

本會是本部督導所屬國營事業的政策幕僚，負責推動事業企業化經營、提升經營績效，並督促國營事業加強推動各項重大投資計畫，包括台電公司「林口電廠更新擴建計畫」、「大林電廠更新改建計畫」、「通霄電廠更新擴建計畫」、「澎湖低碳島風力發電計畫」及「核四停工及封存計畫」、中油公司「高雄煉油廠遷廠規劃案」及「第三座天然氣接收站投資計畫」、台水公司「降低自來水漏水率及穩定供水計畫」等。

經過本會及國營事業同仁的努力，世界銀行發布「2015 經商環境報告」，其中經世界銀行採認為正向改革之「電力取得」指標，我國排名全球第 2 名，榮獲國際肯定。103 年度本部所推薦之優良工程參加第 14 屆公共工程金質獎評選，獲獎 6 座，得獎件數為中央部會及地方政府之第一名；本部工程施工查核小組獲得行政院工程會評定為中央機關優等第一名，本部辦理「行政院公共工程委員會全民監督公共工程實施方案」執行績效良好，歷年來亦均獲行政院工程會評定

為「優等」之中央主管機關。此外，為面臨市場競爭環境改變，本會持續推動國營事業民營化作業，於 103 年 8 月 21 日協助漢翔公司依據行政院核定時程完成移轉民營。

展望未來，本會將持續督促各事業務實檢討經營策略與營運改善措施，並協助進行企業化經營、提升國營事業營運自主能力，以提高國營事業盈餘實績，改善國營事業服務品質。深盼同仁共同攜手努力，為國家社會貢獻心力，創造璀璨之經營績效。謹誌數語，願與全體同仁共策共勉。



部長兼主任委員 鄧振中 謹誌

中華民國 104 年 6 月

副主任委員兼執行長序

本部所屬事業台電、中油、台糖及台水等 4 家事業，肩負國家電力、石化、糖及供水等民生及經濟之重要維生系統，對國計民生、國家財政及經濟發展影響甚巨，在「發展國家資本、促進經濟建設、便利人民生活」的政策功能導向下，致力以事業養事業，以事業發展事業，並力求有盈無虧，增加國庫收入，追求經營效率的提升。

回顧過去一年，為提升所屬事業競爭力及配合推動政府民營化政策，考量漢翔公司因屬高度競爭與技術密集的國際航太產業，且正值國際航太大廠正在建構產業生產鏈，漢翔公司若未及時加入，未來恐被邊緣化，為使漢翔公司經營更具彈性，經積極推動及與立法院、相關部會、漢翔員工及工會溝通，促使漢翔公司於 103 年 8 月 21 日移轉民營，並於同年 8 月 25 日掛牌上市。

為提升部屬事業服務品質及落實簡政便民，自 101 年 10 月起推動「水電麻吉 貼心聯合服務」，藉由台電及台水公司之跨機關整合服務，有效節省用戶申辦作業及往返奔波時間，提供用戶友善、快速、便捷的服務。自 103 年 3 月 1 日開始，臺北自來水事業處亦加入該項服務，民眾只要在全國水、電任一營業處約 400 個服務櫃檯，都可以一處收件，全國服務。台電公司、台水公司及臺北自來水事業處一併提供水電用戶名變更、水電用戶通訊地址變更、委託金融機構代繳、電子帳單申請、軍眷用電優待(含退休俸用電補助)申請等聯合服務，既方便又省時。

為順應國內石化業者對於基本原料供應之殷切期盼，中油公司研提石化事業部三輕更新投資計畫，以緩和石化業者之缺料問題，下游石化業者並配合展開擴建計畫，帶動周邊及下游相關工廠根留台灣，該計畫乙烯 60 萬噸，總投資金額 469 億元，已於 103 年 7 月 30 日取得操作許可，加入營運。

台灣水資源缺乏，應盡求維護與防漏，乃成立「降低漏水率計畫

(102 至 111 年)」推動小組及工作小組，按季召開會議督導台水公司執行降低自來水漏水率計畫，103 年度漏水率目標為 18.25%，實際執行至 103 年底止，漏水率已降至 18.04%，為加強水資源之流失，漏水率的降低已列入本部公共建設推動會報會議按月列管追蹤中。

政策推動與計畫執行有其連貫性與持續性，過去幾年，本會承蒙部次長及上級長官之督導與指示，從制度面及執行面引導各事業提升經營績效，並督促虧損事業營運改造，已逐步顯現績效；展望未來，全球化、自由化潮流下的市場競爭越趨激烈，國營事業將面臨更高難度之挑戰，本會亦將持續檢討研訂並落實國營事業企業化經營的相關法規定及制度，以提升事業之競爭力，同時並將督促國營事業積極落實企業經營改革，以因應內外環境變化。

值此本會籌編 103 年年報之際，深盼本會及各事業同仁皆能以創新的思維，務實的態度與積極的作為，創造更璀璨的經營績效，為國家經濟發展，貢獻更大的心力。

經濟部國營事業委員會
副主任委員兼執行長 吳豐盛 謹誌
中華民國 104 年 6 月

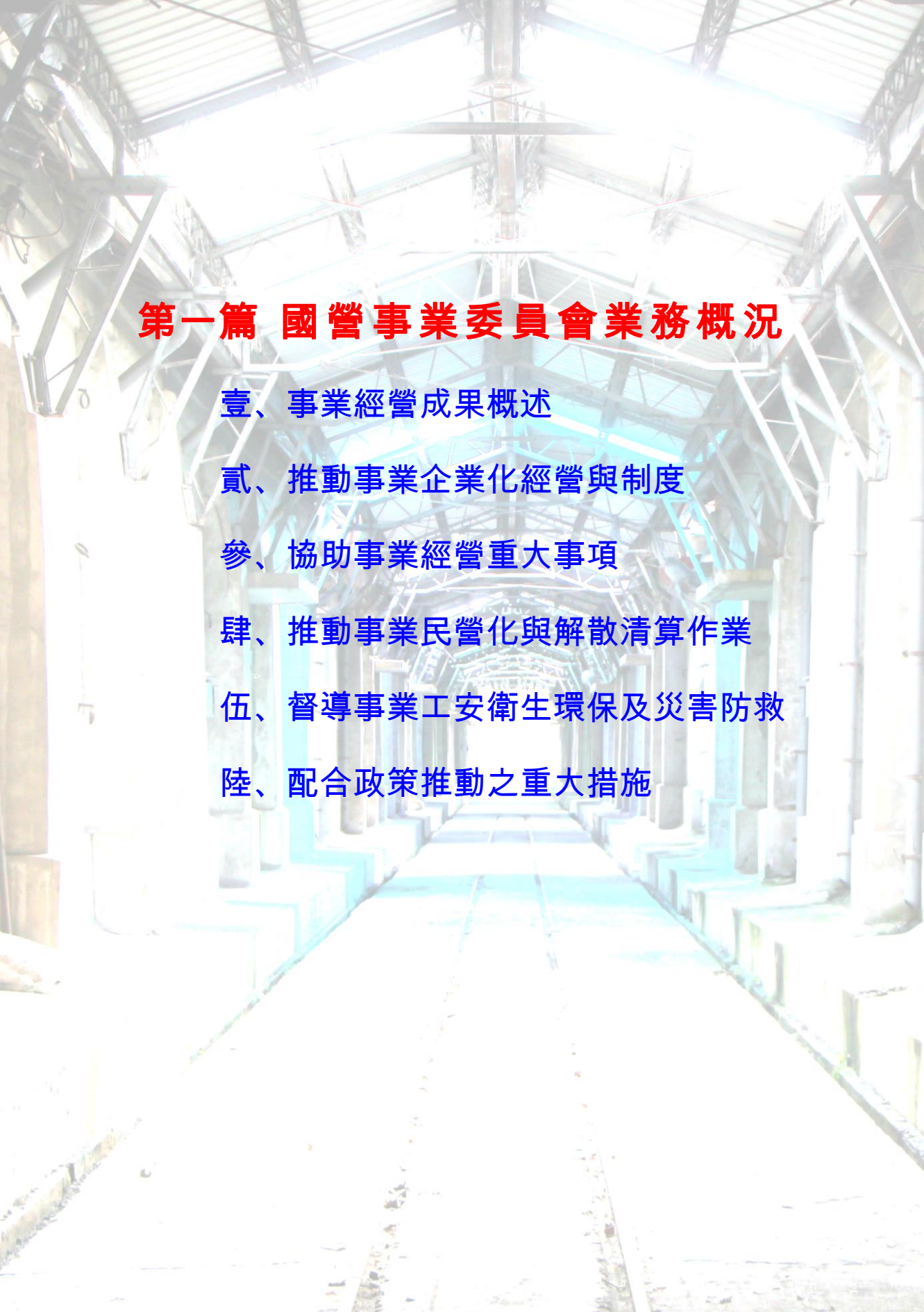
目 錄

部長兼主任委員序

副主任委員兼執行長序

第一篇 國營事業委員會業務概況	1
壹、事業經營成果概述	2
一、經營績效	2
二、對國家社會之貢獻	3
貳、推動事業企業化經營與制度	6
一、審查事業計畫、投資計畫及預算	6
二、改進人事管理制度	11
三、加強內部檢核工作	12
四、台電中油經營改善小組	13
五、台水公司經營改善小組	16
六、擴大辦理「水電麻吉聯合服務計畫」	17
七、持續推動「油電糖水 APP 行動秘書便民服務計畫」	19
參、協助事業經營重大事項	22
一、協助台電公司強化輸配電線路	22
二、協助台電公司推動火力電廠更新擴充計畫	22
三、協助台電公司推動再生能源發電計畫	23
四、協助中油公司推動高雄煉油廠遷廠計畫	24
五、協助中油公司推動國內第三座液化天然氣接收站 投資計畫	25
六、協助台糖公司推動營運改造計畫	25
肆、推動事業民營化與解散清算作業	28
一、完成漢翔航空工業公司民營化	28
二、各事業民營化規劃情形	29
三、清算作業辦理情形	32

伍、督導事業工安衛生環保及災害防救	36
一、強化工業安全管理	36
二、辦理環境保護及衛生工作	36
三、推動災害防救業務	37
陸、配合政策推動之重大措施	38
一、協調跨部會管線問題	38
二、公共工程管理	38
三、辦理公共工程施工查核	42
四、電力供應與便民措施	43
五、核能電廠核安總體檢	47
六、核四停工封存	47
七、自來水供應與便民措施	48
八、中石化台南安順廠污染區居民生活照顧及健康照 護計畫	52
第二篇 經濟部所屬事業業務概況	53
壹、台灣電力公司	54
貳、台灣中油公司	69
參、台灣糖業公司	88
肆、台灣自來水公司	96
伍、漢翔航空工業公司	106
陸、事業近三年來經營概況表	113
第三篇 經濟部所屬事業轉投資事業概況	121
壹、直接投資事業概況	121
貳、轉投資事業概況	123
參、耀管會投資事業概況	128
第四篇 大事紀	131



第一篇 國營事業委員會業務概況

壹、事業經營成果概述

貳、推動事業企業化經營與制度

參、協助事業經營重大事項

肆、推動事業民營化與解散清算作業

伍、督導事業工安衛生環保及災害防救

陸、配合政策推動之重大措施

第一篇 國營事業委員會業務概況

壹、事業經營成果概述

一、經營績效

(一)本部所屬 4 家事業 103 年度稅前虧損 155.01 億元，較預算盈餘目標 199.05 億元由盈轉虧，主要係國際原油價格自 103 年 6 月開始急遽下跌，中油公司汽、柴油價格與國際原油採購有明顯時間落差，無法合理反映成本使毛利減少，及提列存貨跌價損失，造成營運發生虧損；又台電公司配合政府政策，將燃料價格下跌盈餘增加回饋民眾 89.37 億元所致。其他台電、台糖及台水等 3 家公司經營呈現盈餘，茲就各事業之經營績效情形分述如次：

1. 台電公司

稅前盈餘 141.47 億元，較預算盈餘目標 15.90 億元，增加淨利 125.57 億元，主要係燃料及購電支出減少，維護費、折舊、利息及其他營業費用等較預算減少所致。

2. 中油公司

稅前虧損 330.44 億元，較預算盈餘目標 172.38 億元，由盈轉虧，主要係國際原油價格自 103 年 6 月開始急遽下跌，中油公司汽、柴油價格與國際原油採購有明顯時間落差，無法合理反映成本使毛利減少；另提列存貨跌價損失，以及外幣兌換損失與停工損失較預算數增加所致。

3. 台糖公司

稅前盈餘 33.49 億元，較預算盈餘目標 17.53 億元，增加盈餘 15.96 億元，主要係營建毛利增加、擲節費用及處分投資性不動產利益增加等因素所致。

4. 台水公司

稅前盈餘 0.47 億元，較預算虧損目標 6.76 億元，轉虧為盈，主要係給水收入、用戶新裝給水裝置收入、賠償收入、什項收入較預算數增加及物料、利息、折舊、災害損失、委託檢驗試驗費等費用減少所致。

本部所屬事業103年度營運狀況

單位：新台幣百萬元

類別 公司	收入總額			支出總額			稅前盈餘		
	自編 決算	預算數	達成率 (%)	自編 決算	預算數	達成率 (%)	自編 決算	預算數	達成率 (%)
台電公司	653,021	666,589	97.96	638,874	664,998	96.07	14,147	1,590	889.75
中油公司	1,197,193	1,285,082	93.16	1,230,237	1,267,844	97.03	-33,044	17,238	由盈轉虧
台糖公司	39,663	40,167	98.75	36,314	38,415	94.53	3,349	1,753	191.04
台水公司	28,772	27,490	104.66	28,725	28,166	101.98	47	-676	轉虧為盈
合計	1,918,649	2,019,328	95.01	1,934,150	1,999,423	96.74	-15,501	19,905	由盈轉虧

(二)103年度部屬事業總平均總資產報酬率為-0.41%，較預算數0.54% 減少0.95%，較102年度決算-0.32%減少0.09%，詳如附表：

本部所屬事業103年度總資產報酬率

事業名稱	總投資報酬率(%)			比較(%)	
	103年度 實際 (A)	103年度 預算(B)	102年度 決算(C)	與預算比 較(A)-(B)	與上年度 比較(A)-(C)
台電公司	0.73	0.08	-0.92	0.65	1.65
中油公司	-3.86	1.83	0.38	-5.69	-4.24
台糖公司	0.57	0.38	0.31	0.19	0.26
台水公司	0.02	-0.24	0.03	0.26	-0.01
合計	-0.41	0.54	-0.32	-0.95	-0.09

註：總資產報酬率 = 本期淨利 / 平均資產總額。

二、對國家社會之貢獻

(一)本部所屬事業101-103年度對全國工業生產之貢獻

單位：新台幣億元

類別	101年度	102年度	103年度
部屬事業生產總值(A)	17,603	18,436	18,991
全國工業生產總值(B)	150,615	149,453	155,480
占比(A)/(B)%	11.69%	12.34%	12.21%

註1.本部所屬事業生產總值係以營業收入表示。

註2.全國工業生產總值係本部統計處網站公布資料。

(二)本部所屬事業101-103年度對經濟總供給面的貢獻

單位：新台幣億元

類 別 \ 年 度	101年度	102年度	103年度
部屬事業生產毛額(A)	2,135	3,182	3,335
國營事業生產毛額(B)	4,359	5,320	5,549
國內生產毛額GDP(C)	146,869	152,212	160,818
占比(A)/(C)%	1.45%	2.09%	2.07%
占比(B)/(C)%	2.97%	3.50%	3.45%
部屬事業生產毛額增加率(%)	28.93%	49.04%	4.81%
國內生產毛額增加率(%)	7.13%	3.64%	5.65%
經濟成長率(%)	2.06%	2.23%	3.74%

註1.部屬事業生產毛額、國營事業生產毛額及國內生產毛額：行政院主計總處提供資料。

註2.經濟成長率：本部統計處網站公布之資料。

(三)本部所屬事業101-103年度對經濟總需求面的貢獻

單位：新台幣億元

類 別 \ 年 度	101年度	102年度	103年度
部屬事業固定資本形成毛額(A)	1,519	1,477	1,553
國營事業固定資本形成毛額(B)	1,808	1,791	1,921
國內固定資本形成毛額(C)	32,821	33,712	34,687
占比(A)/(C)%	4.63%	4.38%	4.48%
占比(B)/(C)%	5.51%	5.31%	5.54%
國內固定資本形成毛額增加率(%)	14.52%	2.71%	2.89%

資料來源：本部所屬事業固定資本形成毛額、國營事業固定資本形成毛額及國內固定資本形成毛額，係由行政院主計總處提供資料。

(四)本部所屬事業101-103年度對國家財政貢獻彙計表

單位：新台幣億元

公司	年度	繳庫盈餘	繳納各項稅捐					總計
			所得稅	貨物稅	營業稅	其他稅捐	合計	
台電公司	101	—	137.17	—	—	17.14	154.31	154.31
	102	—	—	—	—	17.64	17.64	17.64
	103	—	1.68	—	—	17.60	19.28	19.28
中油公司	101	—	—	679.53	3.64	30.24	713.41	713.41
	102	—	5.18	690.49	3.59	31.60	730.86	730.86
	103	—	—	706.40	3.43	40.86	750.69	750.69
台糖公司	101	36.54	—	—	2.36	22.98	25.34	61.88
	102	26.31	1.88	—	2.16	20.51	24.55	50.86
	103	42.09	2.71	—	2.37	21.13	26.21	68.30
台水公司	101	—	—	—	—	1.75	1.75	1.75
	102	—	—	—	—	1.97	1.97	1.97
	103	—	—	—	—	1.82	1.82	1.82
合計	101	36.54	137.17	679.53	6.00	72.11	894.81	931.35
	102	26.31	7.06	690.49	5.75	71.72	775.02	801.33
	103	42.09	4.39	706.40	5.80	81.41	798.00	840.09

註：1.101－102年度係審定決算數，103年度係自編決算數。

2.繳庫盈餘係解繳國庫部分(即當年度決算純益連同歷年累積盈餘，合計為可供分配盈餘，再依官股持有股數解繳國庫)。

3.稅捐：本項不含資本支出、代徵及行政規費以及外國政府部分。



■台糖公司-日式旅館(左)、池上牧野渡假村鐘樓(右)

貳、推動事業企業化經營與發展

一、審查事業計畫、投資計畫及預算

(一)本會依照行政院頒定之施政方針及事業計畫總綱，配合政府擴大公共投資政策，與國內外經濟、市場等發展趨勢與事業執行計畫之能力，督促各事業編訂103年度事業計畫，以協同國家整體經濟發展，其要項如下：

1.本部所屬事業 103 年度事業計畫主要營業政策。

(1)共同性部分：

- A.依據設立宗旨及業務發展趨勢，擬定事業願景，及為達成該願景之中程策略目標，並與年度業務計畫及預算相結合，強化預算管理提升營運效能。
- B.加強資產之合理經營管理，並配合政策積極檢討非業務必要資產之處理；加強財務管理及現金調度，以提高資金運用效能。
- C.推動國營事業改造，重塑組織文化；加強推動企業化經營，合理調整組織，提升營運績效，達成預算盈餘繳庫；配合員額合理化管理，本績效管理原則，彈性運用人力，並以員工績效作為核發經營績效獎金之依據。
- D.持續配合節能減碳政策，推動綠色消費，營造低碳社會，積極推行能源節約措施；研發或產製環境友善產品，提高能源使用效率，加強能源規劃與污染防治，並積極推動石化高值化與綠能產業，兼顧經濟及永續發展。強化工業安全衛生、環境資源保育及災害防救效能，推動承攬商安全管理，提升工安環管理績效及緊急應變能力，防範事故發生，及減少災害損失。
- E.加強研究發展，落實成果應用，以提升事業競爭力。引進關鍵技術，推動生產自動化、合理化，改善製

程，創新產品，改進產銷與管理技術，以提高生產力與產品品質。加強引進國外新技術，遴選人才赴國外培訓。結合國防工業，輔導相關工業與衛星廠商，促進相關工業之發展。

F.推動公司治理機制，健全會計制度，檢討強化現有內部控制制度並落實執行，提高財務透明度，嚴密預算執行與績效考核，加強辦理內部稽核與會計檢查，防止錯誤與弊端，增進管理功能。

G.加強固定資產投資計畫、資金轉投資計畫及其他重大投資計畫之先期規劃與效益評估，衡酌工程或投資進度、財務狀況及執行能力，核實年度預算編列，並加強追蹤考核，確保達成預期效益。

H.遵循政府採購法之規定，健全採購作業制度，提升採購效率，確保採購品質，並審慎辦理公共工程之規劃、設計、監造，並加強施工查核，以確保工程品質。

(2)個別性部分：

A.持續推動開源節流，落實經營改善目標，以提升生產力及經營效率；持續與IPP業者協商修約，以降低IPP購電支出；加強財務管理、善用短期低利資金，以降低資金成本；加強資產活化利用，以提高公司資產使用效益；加強電力建設之宣導與溝通，有效提升重大投資計畫工程執行進度；降低燃料庫存及採購、運輸成本，提高材料採購績效；審慎評估電力設施之投資及推動老舊機組更新計畫，以達資本支出管控及穩定電力之目標；推動智慧型電網相關建設，以提高再生能源併網占比；加強內外部節電宣導及推廣電子帳單，以推動節能減碳；進行核能電廠整體安全評估，以提升績效、穩定運轉；積極

規劃核能電廠除役，並推動低放射性廢棄物最終處置計畫，確保核廢料貯運及處置安全；秉持「沒有核安，就沒有核能」之原則，在確保核能安全前提下，積極辦理核電社會溝通，以化解民眾對核能電廠之疑慮。

- B.持續推動開源節流，落實經營改善目標，以提升生產力及經營效率；穩定油、氣、石化上游原料之供應，滿足民生及產業發展需求；落實災害防救管理與工安查核制度，貫徹執行「工安百分百，工安零災害」；加強液化天然氣接收站及輸氣管線之檢測與巡查，確保供氣安全；持續推行精緻服務及拓展通路附加價值；持續維護浮動油價機制，回歸市場競爭機制，並促進能源節約及有效利用；有效拓展國外及兩岸探採業務，拓展油源與增加原油蘊藏量；推廣知識管理，傳承專業知識及工作經驗，強化人才培育；妥善規劃高雄煉油廠遷廠業務，並發展綠色能源與石化高值化以謀永續之經營。
- C.持續推動營運改造計畫，提升事業部經營績效；聚焦以健康為導向之核心技術及產品，強化品牌行銷，深耕核心產業；強化組織功能，活化人力資源；加強執行被占用土地清查業務，落實收回作業，並積極促進土地利用，活化土地資源。
- D.加強業務委託經營之規劃、監督管理及績效評估，善用民間資源，提升經營績效；提高自來水普及率及用水品質，並加強自來水管網改善及管線汰換工作，積極降低漏水率，強化供水風險管理，提高緊急應變能力，以穩定供水；提升用戶服務品質，持續推動節約用水計畫，降低每人每日生活用水量。加強業務委託經營之規劃、監督管理及績效評估。

E.配合民營化政策，加強與工會協商及員工溝通，以利民營化之推動；配合航太工業政策，推動航太工業中衛體系，強化產業群聚功能；積極研發、生產各型軍用、民用航空器及其零組件，爭取相關航空產品國際合作開發及生產機會，拓展複合材料、工業合作、維修、品管驗證等業務；持續推動經營改善計畫及落實目標管理，積極提升經營績效。

2.本部所屬事業 103 年度事業計畫主要產品銷售目標。

- (1)電力銷售206,917百萬度，較上年度預算數減少0.86%。
- (2)石油聯產品銷售30,454千公秉，較上年度預算數減少2.33%；石油化學品銷售4,985千公噸，較上年度預算數減少2.51%；成品天然氣銷售17,435,282千立方公尺，較上年度預算數增加0.14%。
- (3)砂糖銷售372千公噸，較上年度預算數減少0.80%；豬隻銷售30.2千公噸，較上年度預算數減少6.67%。
- (4)水量銷售2,282千立方公尺，較上年度預算數增加1.20%。
- (5)民用飛機類銷售75.71億元，較上年度預算數增加55.30%。

(二)審查事業投資計畫及預算

- 1.由本會會同有關單位及聘請學者專家對各事業年度新興專案計畫型固定資產投資計畫之可行性研究報告進行研審，凡投資總額達新台幣 100 億元以上，或新台幣 100 億元以下但本會認為有必要召開會議討論者，則舉行研審會議。可行性研究報告經本會研審完成後，各事業再依「國營事業固定資產投資計畫編製評估要點」有關規定編製投資專案計畫，併可行性研究報告修訂本送本會，其中除投資金額在新台幣 100 億元以上者，依「政府公共建設計畫先期作業實施要點」及「政府公共工程

計畫與經費審議作業要點」規定，陳報行政院經建會及工程會審議外，其餘各計畫由本會併入各事業年度購建固定資產(包含新興及繼續性專案計畫、一般建築及設備項目等)依年度營業預算審查程序辦理。

2.本部所屬事業 103 年度奉行政院核定之固定資產投資計畫預算數約為 1,061.59 億元(包含新興專案計畫 3.02 億元，繼續專案計畫 1,058.57 億元)，一般建築及設備項目 581.85 億元，其中屬新興專案投資計畫計有下列 5 項：

(1)台灣電力公司

A.台中發電廠既有機組空污改善工程計畫。

B.板橋一次變電所改建計畫。

(2)台灣自來水公司

台南高雄水源聯合運用調度輸水工程。

(3)漢翔公司

A.F-16 A/B性能提升維修棚廠新建案計畫。

B.引擎機匣製造中心計畫。



■ 台電公司-興達發電廠室內煤倉進煤作業

二、改進人事管理制度

(一)管控用人費

依照「經濟部所屬事業機構用人費薪給管理要點」規定，本部所屬各事業應以營運目標、預算盈餘以及營業收入等因素為考量，在不超過各事業最近3年度平均用人費率(用人費用/營業收入)之原則下，參酌業務特性與政策因素編列年度用人費預算，爰各事業近年來乃得以有效控管其用人成本。各事業近年均積極致力撙節用人費用，使本部所屬事業整體之平均用人費率逐年下降。本部所屬事業近3年度之員工人數、用人費用、用人費率如下表：

本部所屬事業101至103年度用人費情形表

	101年度	102年度	103年度
員工人數(人)	51,672	50,949	50,655
用人費用(千元)	65,302,179	65,571,426	65,495,031
營業收入(千元)	1,760,333,331	1,844,712,911	1,899,107,382
用人費率(%)	3.71%	3.55%	3.45%

註：1.本表「員工人數」包括「營業支出」與「資本支出」部分。

2.按行政院函示，本表「用人費用」僅計算經常性支出部分(未扣除資遣、卹償費與退休金)，不含資本支出與外包部分用人費用。

3.本表「用人費率」係以「用人費用」除以「營業收入」計算。

4.本表中101年度、102年度資料係該年度審定決算，103年度資料係由各公司提供自編決算。

5.漢翔公司於103年8月21日移轉民營，本表不包括漢翔公司。

(二)推動加班合理化

本會自89年7月推動各事業執行加班管控措施，迄至92年度鑑於各事業整體報支加班費情形已有相當改善，乃依據「董事長制」與「公司治理」之精神，授權各事業經營團隊得按其業務特性與工作情況，自行訂定年度加班費撙節目標以及內部加班管控作業規定，提董事會通過後據以嚴格執行。

並為減輕各事業高齡員工須從事輪班及耗費體力工作

之負擔，並使各事業一級單位主管之加班有所管理，本部於94年度修正「經濟部所屬事業指派加班控管注意事項」，請各單位主管避免指派六個月內屆退員工加班，至其因天災、事變或突發事故而有緊急加班之必要時，應每季彙整陳報事業主持人；而各事業一級主管非經上級主管事前核准外，不得加班。

103年度繼續沿用上開作法，迄至12月底止，4家事業全年度實際支出之加班費合計20.90億元，較原訂全年控管目標減少1.07億元，減幅5.08%；若與102年度相較，103年度各事業整體加班費支出減幅3.98%，各事業加班費控管仍將持續朝撙節開支方向努力。

三、加強內部檢核工作

強化公司治理係現階段政府促進企業經營、防止企業弊端的重要方向，而內部檢核的獨立與發揮功能尤為制度成敗之重要關鍵。本部對所屬事業的管理已由側重「事前指導審查」，調整為加強「事前授權」與「事後稽核」，為確保各事業業務執行品質與有效達成既定經營目標，各事業檢核業務之落實已為本部管理機制重要環節。因此，本部除要求各公司應依行政院金融監督管理委員會發布「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」建立制度外，尚須依本部訂定「經濟部所屬事業機構內部檢核實施要點」等規定切實辦理。

為瞭解各公司依據前揭規定辦理檢核作業實際情形，本會每年度綜合考量各事業之控制環境、風險評估、控制作業、資訊溝通及監督機制等內部控制制度要素及該年度經營環境特性、整體業務重點後擇定查證項目，以內部檢核業務為核心，於年度中組成實地查證工作小組至各事業總公司及所屬單位進行實地查證。

103年度本部實地查證所屬台電、中油、台糖及台水公司，共計4場次。查證項目係綜合考量年度環境特性、政策方向及業務重點後擇定，包括：

- (一)檢核部門年度工作計畫及成果。
- (二)採購案件之辦理及檢核情形。
- (三)人事管理業務之辦理情形。
- (四)財務管理業務之辦理情形。
- (五)資產管理業務之辦理情形。

各場次實地查證所發現之缺點及建議事項均撰寫查證報告並要求各事業據以進行改善並持續追蹤改善辦理情形。

四、台電中油經營改善小組

(一)背景說明

本部於101年4月9日成立「台電及中油公司經營改善小組」，由部長擔任召集人，邀請企業CEO、消費者代表、專家學者及相關行政部門代表擔任委員，針對經營效率、採購制度、人事制度及組織改造等面向所涉及之各項經營改善議題進行檢討。本部已於101年6月29日召開記者會，提出台電及中油公司經營改善檢討報告，並研訂101年至105年經營改善目標。

(二)台電及中油公司經營改善之執行情形

1.台電公司 101 年度經營改善目標為降低成本 30 億元、增加收益 5 億元，合計 35 億元，截至 101 年 12 月底止，實績值為降低成本 88 億元、增加收益 7 億元，合計 95 億元，年度目標達成率 269%。102 年度經營改善目標為降低成本 83.35 億元、增加收益 7.29 億元，合計 90.64 億元，102 年截至 12 月底，實績值為降低成本 153.17 億元、增加收益 16.49 億元，合計 169.66 億元，年度目標達成率 187%。103 年度經營改善目標為降低成本 101.3 億元、增加收益 24.4 億元，合計 125.7 億元，103 年截至 12 月底，

實績值為降低成本 125.4 億元、增加收益 1.7 億元，合計 127.1 億元，年度目標達成率 101%。台電公司為積極改善公司營運，已委請國際專業顧問公司評估現行燃煤採購制度，以提升燃煤採購績效，並積極清查盤點閒置及低度利用房地，活化利用，增加收益，台電公司未來仍將持續推動開源節流計畫，擷節支出。

2. 中油公司 101 年度經營改善目標為降低成本 29 億元、增加收益 40 億元，合計 69 億元，截至 101 年 12 月底止，實績值為降低成本 34 億元、增加收益 66 億元，合計 100 億元，年度目標達成率 145%。102 年度經營改善目標為降低成本 22 億元、增加收益 80.5 億元，合計 102.5 億元，102 年截至 12 月底，實績值為降低成本 38.98 億元、增加收益 75.34 億元，合計 114.32 億元，年度目標達成率 112%。103 年度經營改善目標為降低成本 33.6 億元、增加收益 82 億元，合計 115.6 億元，103 年截至 12 月底，實績值為降低成本 70.3 億元、增加收益 84.9 億元，合計 155.2 億元，年度目標達成率 134%。另為加強油氣採購與監督，該公司已增聘外部專家參與年度採購計畫，並落實採購及政風人員輪調制度。
3. 國營事業因肩負穩定供應國內電力任務，配合政府穩定物價與照顧民生政策，爰承擔多項政策負擔，府院高層均支持政策性負擔應回歸由各部會支應，期使國營事業回歸企業化經營。本部業於 101 年 10 月 9 日邀集政府各相關單位召開「研商如何逐年減少台電及中油公司政策性負擔會議」，結論略以，政策性負擔原則上回歸由各部會負擔，編列期程以 10 年期程方式編列。本部已於 101 年 12 月 12 日將本案函報行政院協處。行政院已於 102 年 1 月 31 日召開由陳秘書長士魁主持研商「台電、中油及台水公司政策性負擔相關事宜」會議，決議略以：請

本部召集相關部會再確定政策性負擔項目及金額，研商各部會之承擔能力，及妥適之處理方式，並請各主管部會及本部共同檢討現行優惠補助項目的必要性與金額。目前農業動力用電及離島用電已由行政院農委會及本部自 103 年起以 10 年為期逐年編列預算支應，將繼續協調其他主管部會編列預算支應。

(三)台電及中油公司經營改善之未來工作重點

1.台電公司

101年至105年增加收益67億元(如擴大產能，提高投資效益、積極活化土地資產、取消員工用電優惠等)、降低成本438億元(如減少IPP及汽電共生購電支出、增加再生能源發電、降低營運材料採購成本等)，合計505億元。

2.中油公司

101年至105年增加收益449億元(如推動資產活化、增加探採、轉投資及產銷等效益)、降低成本161億元(如用人費、材料及用品費、服務費等)，合計610億元。

3.目前經營改善小組尚持續運作中，並分別於 101 年 7 月 31 日、101 年 9 月 14 日、101 年 12 月 26 日、102 年 7 月 10 日及 102 年 12 月 13 日、103 年 5 月 27 日、103 年 7 月 9 日及 103 年 8 月 29 日召開委員會議向委員報告最新辦理情形，台電及中油公司已達成 101 至 103 年度的經營改善目標。未來的經營改善重點工作，台電公司將持續擴增集中採購適用類別及項目，以擴增降低採購成本之效益。同時，台電公司已將各項經營改善作為，納入「未來十年經營策略」、「年度事業計畫」加強管控，並透過五大任務小組之運作積極推動。此外，中油公司亦將持續推動各項降低成本與增加收益之相關措施，在土地資產活化方面，規劃辦理苗栗火車站前土地及中油大樓出租作業。未來本部將持續督促並按月追蹤該 2 家公司

經營改善的執行成效，並深入檢討其餘各項經營議題，以戮力改革該兩公司的經營制度與營運作為。

五、台水公司經營改善小組

(一) 台水公司經營改善計畫之工作重點

1. 「降低漏水率(提高售水率)」：行政院 102 年 11 月 4 日核定台水公司「降低漏水率計畫(102 至 111 年)」，本會依據行政院核示意見已另成立推動小組及工作小組，督導及管控該公司執行情形。
2. 「工程及計畫管理」：台水公司 103 至 106 年可量化之預期目標，包括：修正計畫次數、工程變更設計比率、發包達成率、工程查核甲等比率、平均受查成績、參加優質獎或金質獎件數、預算執行績效等項目。
3. 「開源節流提升效率」：台水公司 103 至 106 年預期效益，增加收益共 5.53 億元(如持續精進抄表作業、活化不動產、代徵污水下水道使用費手續費、受委託辦理供水設施委託營運管理等)，減少支出共 5.39 億元(擲節用人費用、節省債務利息、降低物料採購成本、降低庫存等)。
4. 「組織文化」：台水公司就建構廉能政風、健全人事制度及激勵員工士氣項目，研提具體作法，預期降低貪瀆發生機率、提昇施政效能、訂定公平之考核/調任/陞遷制度、激勵員工士氣、提升工作績效。

(二) 本會每半年列管追蹤台水公司經營改善計畫執行情形，該公司 103 年度辦理情形：

1. 「降低漏水率(提高售水率)」：103 年度本會召開「降低漏水率計畫」推動小組及工作小組各 4 次會議，審查督導台水公司所提報之年度及整體執行計畫。該公司 103 年度漏水率降至 18.04%，已達成 103 年度計畫目標值 18.25%。

2. 「工程及計畫管理」：台水公司 103 年度修正計畫次數、工程變更設計比率、發包達成率、工程查核甲等比率、平均受查成績、參加優質獎或金質獎件數、預算執行績效等項目均達該年度預期目標。
3. 「開源節流提升效率」：台水公司 103 年度「增加收益」及「減少支出」合計實績數 3.09 億元，達成該年度預期目標 2.07 億元之 149%。
4. 「組織文化」：台水公司 103 年度建構廉能政風、健全人事制度及激勵員工士氣等項目均達該年度預期目標。

六、擴大辦理「水電麻吉聯合服務計畫」

只是辦理水電用戶通訊地址變更，就要跑水、電二個地方，浪費時間和金錢，好麻煩喔！「水」、「電」用戶的心聲，我們感同身受！

本部為落實簡政便民，自 101 年 10 月起推動「水電麻吉 貼心聯合服務」，藉由台電及台水公司之跨機關整合服務，有效節省用戶申辦作業及往返奔波時間，提供用戶友善、快速、便捷的服務。實施對象：以水電一般用戶為主，開放代收業務之業務項目有過戶、通訊地址變更、委託金融機構代繳、電子帳單申請及軍眷(含退休)用電補助申請等 5 項。

為擴大服務全台之水、電用戶，本部協調臺北自來水事業處(服務台北市區為主)整合服務資源，擴張服務範圍及對象，自 103 年 3 月 1 日開始，臺北自來水事業處加入「水電麻吉 貼心聯合服務」，民眾只要在全國水、電任一營業處約 400 個服務櫃檯，都可以一處收件，全國服務。台電公司、台水公司及臺北自來水事業處一併提供「聯合服務」，既方便又省時

(一)跨機關整合服務與流程簡化

1.水電服務據點一起來

水電用戶於台電公司24個營業區處、279個服務所，台水公司12個區處、99個服務所(營運所)及臺北自來水事業處

4個營運分處，400多個服務櫃檯單一窗口或全功能服務櫃台遞件後，透過台電、台水公司及臺北自來水事業處作業流程串連，讓用戶可在單一機關受理「水電用戶名變更」、「水電用戶通訊地址變更」、「委託金融機構代繳」、「電子帳單申請」、「軍眷用電優待(含退休俸用電補助)申請」及其他關連性服務。

2.作業簡單方便

檢討簡化各項作業流程及申請表單，減少用戶申辦案件時應檢附的文件種類，建置各項業務服務標準作業(SOP)規範及流程圖，提供用戶申辦時參閱。

3.資通訊(ICT)服務導入

提供「主動的服務話術」將整合服務告知用戶，服務化被動為主動，主動推播訊息給用戶的服務機制，全面提升水、電公司服務資訊之附加價值。

(二)民眾對「水電麻吉 貼心聯合服務」有感嗎？

1.申辦件數突破十萬件

統計「水電麻吉 貼心聯合服務」自101年10月起實施至103年12月止，2年2個月代收件數已高達123,452件，有效降低用戶往返時間及申辦時間。

101年10月至103年12月止代收件數統計表

代收單位 \ 公司名稱	台電	台水	北水處	小計
台電代收		60,689	2,439	63,128
台水代收	57,856		530	58,386
北水處代收	1,286	652		1,938
合計:				123,452

註:北水處自103年3月1日加入水電麻吉聯合服務

2.省時省力多便利

「水電麻吉 貼心聯合服務」提供臨櫃申請、跨所申辦、跨單位便民合作平台等多元服務，塑造專業、親切、高效率、多元化的服務形象。有效減少用戶往返相關單位奔波之次數，使用該項服務用戶人數仍持續成長，其用戶受益程度極高，降低用戶往返時間及申辦時間。

(1)減少用戶往返時間，每件節省用戶1小時往返時間，自101年10月起至103年12月止共計有123,452名用戶申請，計可節省123,452小時。

(2)減少用戶申辦時間，每件節省用戶0.25小時申辦時間，自101年10月起至103年12月止共計有123,452名用戶申請，計可節省30,863小時。

(3)設置完善書寫桌節省用戶查詢申辦業務時間，每件節省用戶0.25小時申辦時間，自101年10月起至103年12月止共計有123,452名用戶申請，計可節省30,863小時。

3.民眾對「水電麻吉 貼心聯合服務」滿意嗎？

「水電麻吉 貼心聯合服務」藉由本部所屬水電事業103年度顧客滿意度調查明列「水電麻吉 貼心聯合服務」滿意度問項，並於103年11月20日至12月15日進行臨櫃調查，結果顯示:「水電麻吉 貼心聯合服務」深獲得用戶肯定，有效節省用戶申辦作業及往返奔波時間，提供用戶友善、便捷的服務。

七、持續推動「油電糖水APP行動秘書便民服務計畫」

為提供多樣性之便民服務，方便用戶即時掌握油電糖水之最新訊息，本會自102年8月起推動「油電糖水APP行動秘書 便民服務」專案計畫，藉由各公司全方位整合內部重要即時且便民資訊，透過APP服務軟體快速傳達給用戶。用戶可利用行動載具分別下載「電力報馬仔APP」、「中油油訊APP」、「台糖EGO網APP」、「行動水管家APP」及「行動比爾 APP」等程式，即可

迅速掌握最新停電、停水、油價訊息、鄰近服務據點、電子帳單查詢、進行線上購物及繳交水電費等多樣性服務，主動且迅速提供各項行動便民服務，免除用戶親至各單位洽詢之奔波、等候及受理時間。

(一)各項APP功能介紹如下：

- 1.台電公司「電力報馬仔 APP」：功能設計力求簡單方便，著重於動線規劃與手持式裝置之使用者介面經驗。功能包括提供停電訊息、多媒體宣導區、最新消息及便民資訊公告。
- 2.中油公司「中油油訊 APP」：「便利又有趣的體驗」是中油油訊的核心價值，整體畫面呈現以使用者的直覺、統一、簡潔為視覺設計概念。打開 APP 的瞬間，立即呈現清新的台灣中油形象頁面，在進入主畫面後，使用者更能清楚地看到 APP 內主功能與訊息呈現。功能包括：加油站據點查詢、油價查詢、參加會員抽獎活動、會員卡專區及在導遊服務。
- 3.台糖公司「台糖健康易購網 APP」：特色為強調健康養生訴求，銷售有機無毒、養生素食及保養保健商品。下載台糖健康易購網 APP 不僅能享受行動購物樂趣，更能滿足您食衣住行育樂的需求。功能包括：行動載具掃描虛擬貨架 QRcode(常溫及冷藏商品)，提供虛擬交互行銷、產地直採(利用行動載具預購)、物流金流服務，並加值整合賣場尋寶圖、優惠內容、拉霸結合會員點數、愛心捐款等多元化服務。
- 4.台電及台水公司「行動比爾 APP」：提供電費、水費條碼繳費之訊息公告、繳費提醒、繳款確認、收據快照、管理電號、水號、多筆帳單繳費及帳單更新等多項功能。
- 5.台水公司「行動水管家 APP」：功能包括服務據點、停水公告及水費查詢。

(二)執行績效

本專案計畫多元化服務，可迅速查詢最新停電、停水、油價訊息、鄰近服務據點、電費及水費電子帳單查詢及繳費、進行線上購物等多元服務，塑造專業、親切、高效率、多元化的服務形象。藉由主動迅速提供各項APP行動便民服務，有效縮短民眾查詢、等候時間，減少民眾往返機關奔波之時間，用戶受益程度高。

- 1.減少用戶臨櫃繳費、至實體店面購物、臨櫃洽辦業務之往返時間，減少用戶查詢時間(上網查詢油價、停電、停水即時資訊等)、申辦時間(臨櫃申辦水單、電費單、購物會員卡等)，估計每次節省用戶約 0.5 小時往返時間，每位用戶以使用 1 次估計，截至 103 年 12 月止共計有 125,316 名用戶下載 APP 服務，計可節省至少 62,658 小時。
- 2.藉由 APP 專案計畫推廣，提供用戶 24 小時購物服務、即時查詢停電、停水訊息，利用 APP 繳水電費，迅速掌握鄰近加油站、台電 K 書中心、各公司營業據點等多功能服務。有效減少用戶往返購物、交通奔波(時間、交通費、人力成本)、書面帳單列印(紙張、列印費)、電話洽詢(電話費、客服專線佔線、人力成本)、上網查詢時間(時間、電費)等，落實節能減碳綠生活，節省廣宣經費。
- 3.使用人數分析：102 年 8 月起實施，截至 103 年 12 月止共計有 125,316 名用戶申請，如以 4 家公司投入現有人力、設備及 APP 開發費用，不僅有效節省用戶時間與金錢，更能擴大公司行銷通路與露出平台，符合成本效益。
- 4.服務滿意度：用戶可利用行動載具對各項 APP 程式進行顆星評等，經查本 APP 專案計畫平均滿意分數為 3.8 分(滿分 5 分；台電 3.7 分、中油 4 分、台糖 3.7 分、台水 3.8 分)，顯示本計畫的各項服務資訊，確實獲得用戶的肯定，建立良好顧客關係。

參、協助事業經營重大事項

一、協助台電公司強化輸配電線路

由於台電公司南北超高壓輸電幹線第三路已加入供電系統，大幅提升南北區域間之送電能力，有效紓解北部地區電力不足，惟為期達成區域電力平衡之目標，本部督促台電公司積極推動北部電源開發計畫所需之電源線工程，以期強化電力系統穩定度及提升供電品質，本部並配合採取下列措施：

- (一)「經濟部所屬事業管線施工配合協調督導小組」，針對台電公司提報事項，邀請相關單位研商，協助解決台電公司輸電線路執行所遭遇之困難問題。
- (二)協助台電公司推動第七輸變電計畫，加強輸變電系統，新建、擴充及改善各級變電所及相關輸電線路，以增進系統之供電能力，提高供電品質及供電可靠度，以滿足用戶之用電需求。第七輸變電計畫實施期間為99年1月起至110年12月底止，共計12年，投資總額為新台幣2,369億元，工程截至103年12月底止，累計工程進度為66.2%，符合預定進度。輸變電計畫之推動將可擴大內需、提振景氣並為國內重電業者帶來商機，促進工商發展。
- (三)督促台電公司加強維護鹽霧害、污染嚴重、雷害頻繁地區之輸電線路設備，減少停電機率，另更新超高壓輸電線路保護電驛為智慧型數位式電驛及裝置特殊保護系統(SPS)，以提高電力系統穩定度與可靠度。並加強架空輸電線路及地下電纜「災害搶修演習」，強化搶修人力運用及應變機制。

二、協助台電公司推動火力電廠更新擴充計畫

- (一)興建中之火力發電計畫：台電公司興建中之火力發電計畫計有林口、通霄及大林電廠等3項計畫，其中林口及大林電廠更新計畫係按照年度作業計畫持續辦理施工中；另通霄電廠更新擴建計畫因特種建築物許可延後取得及廠房既有設施拆除得標廠商2度棄標，合計影響工期約15.5個月，爰

台電公司配合主發電設備採購案102年9月決標結果，單機裝置容量擴大，機組數由4部減為3部，提報修正計畫，案經本會徵詢相關單位審查意見，並於103年12月1日函請該公司依本部(會)審查結果辦理見復。另為協助台電公司解決火力電廠擴建計畫施工過程遭遇之困難及研擬因應對策，本會已按季邀集台電公司開會檢討，俾有效控管相關火力發電計畫工程進度，如期達成核定之機組商轉目標。

- (二)申請緩辦之電廠更新擴建計畫：深澳電廠更新擴建計畫可減少北部之供電缺口，於94年奉行政院核定，95年通過環評審查，嗣基隆市政府、部分民代及環保團體認為興建卸煤碼頭可能對當地海域生態及景觀造成影響，數度表達反對立場。案經台電公司評估多項供煤替代方案後，認為仍以原奉核定之蕃子澳灣興建卸煤碼頭為最適方案，並與地方積極溝通，惟基隆市部分民代及環保團體仍持反對立場。台電公司考量海科館已於103年1月開館，短期內仍不易化解興建卸煤碼頭之阻力，爰申請該計畫緩辦。案經本部陳報行政院於103年10月17日原則同意本計畫緩辦2年。本部已請台電公司於緩辦期間，積極辦理卸煤碼頭替代方案評估，並持續對外溝通，解決卸煤碼頭興建問題。



■ 台電公司-協和發電廠

三、協助台電公司推動再生能源發電計畫

(一)核定「澎湖低碳島風力發電計畫」修正案：該計畫原核定總裝置容量3.3萬瓩，計畫金額新台幣28.19億元，期程為102年1月1日至105年6月30日。台電公司103年9月以環評致風機場址變更、施工許可取得問題及利率較原核定值低等因素，擬展延計畫期程至106年6月30日並調減投資金額為27.54億元，經本部於103年9月核定同意。

(二)審查「離岸風力發電第1期計畫」：該計畫金額新台幣195.36億元，總裝置容量11萬瓩，期程104年1月1日至109年6月30日，本部於103年12月完成審查，並報奉行政院於104年3月31日核定同意辦理。

四、協助中油公司推動高雄煉油廠遷廠計畫

(一)中油公司高雄煉油廠五輕工場興建時，為回應當地居民與環保人士的要求，79年9月行政院做了以下指示：中油公司提出設立回饋基金15億元，利用基金每年的孳息做為後勁地區居民各項福利措施之經費來源，以及中油高雄煉油廠25年遷廠計畫。

(二)25年遷廠計畫擬分三期執行，第一期及第二期之18座操作工場已如期停止生產，第三期已有22座停止生產，尚有6座操作工場，到期時中油公司會依承諾範圍完成停止生產之作業。

(三)高雄煉油廠關廠後，若未填補減少之煉製產能，中油公司在國內油品市場占有率將下降，影響營運發展。本部與交通部協商確定「高雄港洲際貨櫃中心第二期工程計畫」，擬利用洲際貨櫃中心二期計畫區之石化油品儲運中心土地，興建新油槽區，以騰出大林廠原有油槽區土地，用於更新大林廠，來彌補高雄廠停產所減的油料量，該計畫於100年3月10日經交通部報奉行政院同意。

(四)中油公司為因應高雄煉油廠遷移後廠區土地使用，已委請

中興工程顧問公司辦理遷廠後土地利用等規劃事宜，針對高雄煉油廠與周邊共約299公頃土地(包含右沖與宏南宿舍區)作一整體發展規劃，初期規劃構想擬將高雄煉油廠(面積約253.58公頃)由特種工業區變更為「特定專用區」，成為具有商業、研發與低碳節能生產機能之多元產業園區。廠區主要土地使用以引入「高值化研發與生產」之產業為主，配合納入「加值服務衍生」機能。

(五)中油公司高雄煉油廠轉型多功能產經研究園區方案涉及變更都市計畫，仍需與高雄市政府溝通協調，以爭取共識與支持。

五、協助中油公司推動國內第三座液化天然氣接收站投資計畫

(一)本部為因應政府宣布核四停工及封存，預期未來國內基載電力容量將下降，若以增加燃氣電廠做為因應，天然氣需求勢必大幅增加。為確保國內供電及供氣穩定，及時完成第三座天然氣接收站之興建實屬刻不容緩。

(二)未來興建第三座天然氣接收站除可供應台電公司大潭電廠新增燃氣複循環機組新增用氣需求，並可供應北部地區新增民生及工業用戶或新增民營燃氣電廠新增用氣需求。

(三)本計畫預期效益包括：1.達成北、中、南三座接收站分區供氣，及降低南氣北輸之成本及營運風險；2.提升整體儲槽有效容量之週轉天數；3.與永安、台中既有之二座接收站藉由輸氣管網、鐵砧山儲氣窖等輸氣管網相互調度及備援，發揮輸儲系統之整體綜效。

(四)本部於103年8月29日召開「台電及中油經營改善小組」第13次委員會議，決議推薦由中油公司興建及營運第三液化天然氣接收站。

(五)本計畫預計興建每年300萬公噸營運量之LNG接收站，共分為港灣工程、圍堤造地、建站設施及輸氣管線工程等四部分，投資總額約為新台幣605.4億元。計畫期程自105年7月

至114年12月止，共9年6個月。

六、協助台糖公司推動營運改造計畫

- (一)我國加入WTO後，國內產業結構大幅改變，糖業經營環境艱困，台糖公司本業連續發生虧損，爰朝企業多角化經營規劃，並依產業特性整合成立生物科技、休閒遊憩、畜殖、精緻農業、砂糖、商品行銷、量販、油品等8個事業部，惟近年來經營績效長期欠佳，亟待改善，本部及本會乃督促該公司積極推動營運改造計畫。
- (二)台糖公司雖進行局部改善措施，但仍未能有效改善事業部虧損情形，本部爰於94年8月26日召開會議，請該公司釐訂未來經營方向，對於有利基之產業應加強規劃，並提出公司整體之營運改造計畫，以澈底解決經營困境。
- (三)台糖公司將「台糖公司營運改造計畫」報經該公司第29屆第16次董事會審議通過後，將該計畫報部核定。案經本部審核後，於101年2月15日函復台糖公司：准予備查。請該公司執行本計畫期間，應每季將辦理情形報部，本會將依據核定目標及可衡量之各階段管考期程予以管考，並將該公司執行績效列入公司年度考成。



■ 台糖公司-池上牧野渡假村牧草集草區

(四)台糖公司函報該公司103年度辦理本計畫之執行情形：

- 1.該公司 103 年度營業收入雖未如預期，惟稅前淨利達到營運改造計畫年度目標。事業部整體虧損，亦較去年同期虧損大幅減少。
- 2.該公司將持續推動營運改造計畫如下：
 - (1)加強虧損事業之檢討，邀請業界專家學者進行知識及經驗交流，並於董事會議提出檢討報告。針對業務單純及用人費率偏高之部門檢討簡併之可行性，人力重新規劃，以降低管理成本。
 - (2)強化「六級產業」經營，規劃養生飲品或機能性保健產品開發，以提升獲利能力。建置食品安全追溯管理系統，貫徹「台糖出品、食在安心」。
 - (3)持續進行停閉廠區及高鐵站區土地活化、規劃具有特色之土地開發案，發展觀光休閒產業，提升土地資產之管理運用效能，以創造資產價值，由土地「善良管理者」提升為「積極經營者」。

(五)台糖公司103年度稅前淨利3,349,283千元，較全年累計目標稅前淨利1,834,598千元，增加1,514,685千元。惟個別事業部之經營仍有盈餘減少、轉盈為虧及虧損增加情形，本部爰函請該公司應依據本會103年3月4日、3月26日、5月5日、12月23日分別召開之檢討會議結論切實檢討目標值或調整改善措施，並提出有效改善作為，切實執行，俾達成營運改造計畫之設定目標。



■ 台糖公司-運蔗火車

肆、推動事業民營化與解散清算作業

一、完成漢翔航空工業公司民營化

(一)規劃方向

規劃漢翔公司以公開釋股上市之方式移轉民營，並於 102 年 3 月 28 日修正漢翔公司民營化計畫書報院，行政院於 102 年 9 月 13 日核定，要求應積極與工會及員工溝通，以利民營化進行，亦在國家財政最大利益原則下進行釋股作業，應於 103 年底前移轉民營。

(二)辦理情形

1. 為消弭員工對民營化之疑慮，以利得以順利推動漢翔公司民營化，漢翔公司共計辦理逾 270 場次之溝通說明會，本會亦多次由吳副主委率隊直接與工會溝通，使多數員工由原反對民營化轉為支持民營化。
2. 為期能於行政院所核定之期程於 103 年底前完成民營化，本會與漢翔公司每兩星期就民營化相關事項進行溝通協調，針對可能面臨之問題研議因應方案，而使民營化得依規劃期程逐步順利推動。
3. 漢翔公司於 103 年 4 月 7 日向證交所申請上市，並於 103 年 5 月 20 日獲審議通過。
4. 本部於 103 年 7 月 10 日召開評價委員會。
5. 規劃民營化釋股採競價拍賣、公開申購配售、員工認股及過額配售等四種方式辦理，辦理結果如下：
 - (1) 競價拍賣：競拍張數為 173,129 張，計有 4,089 筆投標，其中 729 筆得標，最高得標價 36 元，最低得標價 22.08 元，平均每股得標價格為 24.73 元。
 - (2) 公開申購配售：公開申購張數為 115,418 張，每股價格為 16.84 元，計有 304,961 筆投標，中籤率為 18.92%，全數售出。
 - (3) 員工認股：員工共計認股 174,451 張，其中 6,001 張股

票自願閉鎖 2 年，80,280 張自願閉鎖 3 年，閉鎖股數占員工認購股數之 49.46%。

(4)過額配售：依「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」規定辦理洽商銷售，27,247 張股票全數售出。

上述出售之股份，國庫收入計 93.41 億元，本部持股降為 45.73%，漢翔公司於 103 年 8 月 21 日移轉民營，並於 8 月 25 日上市掛牌。



- 漢翔公司於 103 年 8 月 25 日在證交所順利掛牌，正式成為上市公司的一員

二、各事業民營化規劃情形

(一)各事業民營化時程檢討

目前所屬 4 家事業，除台灣省自來水公司先推動委託經營，暫不釋股民營化外，其餘台電公司等 3 家事業民營化概況說明如下：

公 司	民營化方式	時程	說明
台 灣 電 力 公 司	規劃採國內外 多階段釋股	修正中	電業法修正案完成立法 及民營化計畫書向立法 院專案報告同意後，方 可執行。
台 灣 中 油 公 司	規劃採國內外 多階段釋股	修正中	民營化計畫書與工會協 商，並向立法院專案報 告同意後，方可執行。
台 灣 糖 業 公 司	事業部分階段 民營化	修正中	事業部民營化之規劃正 配合公司轉型目標與經 營策略檢討修正中。

(二)各事業民營化方案檢討、規劃及執行

1.台灣電力公司

(1)規劃方向

民營化方式經行政院 89 年 1 月 5 日核復採公司整體移轉民營及國內外多階段釋股方式完成民營化。

(2)辦理情形

A.台電公司民營化計畫書經行政院秘書長 97 年 9 月 9 日函復：依行政院公營事業民營化推動委員會意見辦理，俟「電業法」修正內容確定後，再依該修正案內容，提報台電公司民營化計畫。

B.本部 101 年 4 月成立之「台電及中油公司經營改善小組」決議：台電公司具公用事業特性，民營化前應評估對國內電力供應穩定及安全的影響，將於「電業法」修正後再予檢討。

2.台灣中油公司

(1)規劃方向

90年「石油管理法」完成立法，本部重新檢討中油公司民營化策略及方式，規劃改採公開標售股權方式優先引進策略性投資人，並以一次釋股逾50%完成民營化為目標。

(2)辦理情形

- A.本部於101年6月「台電及中油公司經營改善小組」討論並決議：國內油品市場雖已自由化，然油品及天然氣仍為寡占及獨占市場，將針對中油公司民營化後國內油品及天然氣之穩定供應及在民營化前天然氣、探勘部門先行分割維持國營之可行性再做進一步探討，未來民營化，規劃採分階段釋股方式。
- B.本部已責成中油公司加強與工會及員工溝通，期能化解其對民營化之疑慮，並確保員工之權益。
- C.中油公司於103年12月31日提報該公司民營化計畫書，規劃採「整體轉型」、「分階段釋股」方式推動民營化，以「員工優先認股」、「公開承銷」及「全民釋股」方式，爭取市場認同與員工支持，並規劃於民營化計畫書奉行政院核定後，因應市場狀況，適時調整市股方式，分階段釋股至50%以上，有關中油公司民營化計畫書本部刻正審議中。

3.台灣糖業公司

(1)規劃方向

民營化方案規劃採「事業部用地析離，事業部分階段民營化」方式辦理，於96年底前完成民營化，經報奉行政院於95年5月9日同意在案。

(2)辦理情形

- A.目前台糖公司正配合公司轉型目標與經營策略，進行營運改造計畫，並重新評估各事業部民營化之可行性。

B.本部於 102 年 6 月委託台灣綜合研究院辦理「台糖公司土地管理及民營化之策略分析」研究計畫，台綜院已完成研究結果，將作為未來台糖公司民營化作業之參據。

4.台灣自來水公司

(1)規劃方向

A.台灣自來水公司過去因涉及水源開發、水權取得、管線鋪設等問題，不易處理，原未列入民營化對象。

B.行政院於 91 年 10 月 7 日核示請本部完成台灣自來水公司民營化可行性分析報告陳報行政院。

C.行政院 94 年 7 月 14 日核復：台灣自來水公司目前暫不採釋股方式推動民營化，而先推動委託經營。

(2)辦理情形

台灣自來水公司已於 93 年 12 月 14 日將澄清湖高級淨水廠委外操作，96 年 9 月 17 日將拷潭及翁公園高級淨水廠委外操作。

三、清算作業辦理情形

(一)高雄硫酸銹公司

1.清算時程

高硫公司已展延至第 25 清算期，台灣高雄地方法院裁定准予展延至 104 年 6 月 30 日。

2.已完成工作

(1)資產標售

清算開始日原有 186 筆土地，面積 16.7 公頃，至 102 年 12 月底止，已標脫 176 筆土地，面積 10.69 公頃，標脫金額 32.08 億餘元，目前尚有 10 筆土地，面積 6.01 公頃待處理。其餘宿舍(452 戶)土地，已併同土地全部處理完畢。

(2)收取債權

計收取肥料貨款與租金、大眾銀行損害賠償及資遣員工繳還勞保老年給付補償金等共 0.13 億餘元。

(3)清償債務

清算期初原有銀行借款 8 億元，已於 93 年 9 月全部清償完畢，並於 102 年 3 月 14 日了結高雄市政府申報之 1.9 億元之債權(土壤污染改善費用)。

(4)辦理原廠區土壤污染改善作業

前高硫公司硫酸銨廠用地之高雄市前鎮區憲德段二小段 9 地號土地(重劃後為國防部軍備局管有)土壤污染控制場址污染改善工作，高硫公司於 102 年 9 月 6 日陳報污染控制計畫書，高雄市政府環保局經於 102 年 12 月 11 日召開土壤及地下水污染場址改善推動小組委員會完成審查，並於 103 年 3 月 21 日核定。

4.未來作為

(1)繼續處理土地

截至 103 年 12 月底止，高硫公司未標脫土地尚餘 10 筆，於 103 年 6 月 24 日獲大股東臺灣銀行(持有高硫 92%股權)函復高硫公司，同意高硫公司清算完結後，所賸餘 10 筆土地按持股比例分配予股東，不再標售，經報奉本部於 103 年 7 月 22 日核可。

(2)辦理原廠區土壤污染整治作業

已依「高雄市前鎮區憲德段 2 小段 9 地號土壤污染控制場址控制計畫」及污染整治相關規定，委聘承攬廠商中聯資源公司自 103 年 8 月 21 日起展開污染整治工作，預定於 104 年底前完成污染改善工程。

(3)加速辦理清算完結應辦事項等相關前置作業

高硫公司將加速辦理未了結現務及法定清算完結應辦事項等相關前置作業，如帳列存出保證金之帳務結清、清算前文書檔案移交檔案管理局接管等事宜。

(二)臺灣中興紙業公司

1.清算時程

中興紙業公司已展延至第 26 清算期，台灣宜蘭地方法院裁定准予展延至 104 年 10 月 15 日。

2.已完成工作

(1)積極處理四結廠區 31.64 公頃土地：

宜蘭縣政府價購「中興文化創意園區」之土地及建物，計土地 86 筆、面積 19.81 公頃，金額 11 億 4,386 萬 840 元，廠房建物 144 項金額 899 萬 1,967 元(含稅)，於 103 年 6 月 26 日付清尾款。

(2)債務之清償

以宜蘭縣政府價購四結廠區土地之價金償還台銀債務後，尚積欠約 4.8 億元債務，將俟剩餘土地標售後償還。

(3)積極辦理未標脫土地公開標售作業：

四結廠區縣府未價購之 11.830324 公頃土地，自 103 年 10 月 8 日起按月辦理公開標售中。其餘五結鄉鎮安段等未標脫土地 69 筆(道路用地等，面積 1.475234 公頃)，除 1 筆座落於五結鄉百福段 84 地號土地上之「二結紙廠殉職碑」，因宜蘭縣政府指定為古蹟，已停止標售外，未來如難予標脫，將規劃由本部以抵償債務方式價購，再移轉為國有。

3.未來作為

(1)繼續處理土地

繼續標售剩餘土地，如於 104 年 12 月底前完成標脫，即可進入清算完結階段，預計可於 105 年底完結清算。

(2)未清償債務：

現有之債務為積欠台銀約 4.8 億元，俟剩餘土地順利標售後償還債務。

(三)臺灣省農工企業公司

1.清算時程

農工公司已展延至第 25 清算期，按台灣台北地方法院裁定准予展延至 104 年 6 月 30 日。

2.已完成工作

(1)已標售之土地：

清算開始日原有 559 筆土地，面積 41.5 公頃，至 103 年 12 月底止，已標脫 455 筆土地，面積 38.24 公頃，標脫金額 68.07 億餘元，扣除土地增值稅後，淨收入 51.49 億餘元。

(2)清償債務

截至 103 年 12 月底共清償銀行及其他債務 37.67 億餘元。

(3)釐清日據時期登記為台灣產業等 3 會社土地(持分之公告現值 5,564 萬餘元)產權之歸屬，農工公司依本部 99 年 6 月 23 日函，向中壢、永康地政事務所送件申辦土地登記，惟因台灣工礦公司不服提起土地所有權確認之訴，經農工公司積極應訴，已於 103 年下半年全獲法院判農工公司勝訴定讞結案。

(4)全面清查所管有債權憑證之有效期，以確實掌握後續追償之效期，確保公司權益，並強制執行收回前未完全求償之債務人應負擔之訴訟執行費用等不當得利款、債務人積欠之債務金額等，截至 103 年 12 月底，收回 548 萬餘元。

3.未來作為

(1)繼續處理土地

截至 103 年 12 月底止，農工公司未標脫土地尚餘 104 筆，面積 3.25 公頃，除依既定資產處分計畫，持續辦理公開標售外，並洽土地座落地區之國有財產署各分

署進行移交之準備事宜，及全面巡查土地現況，以利未來移交清冊記載內容與實況相符。

- (2)部分清算前之文書檔案辦理移轉(交)檔案管理局接管與清算業務有關之文書檔案，如訴訟案件及土地標售等相關檔案，因清算業務需要，仍由清算工作小組保管，俟清算完結，即依檔案法移轉(交)檔案管理局接管。

伍、督導事業工安衛生環保及災害防救

一、強化工業安全管理

- (一)本會 103 年度採事先通知或不預警方式，實地查證本部所屬事業台電公司台南區營業處、大林發電廠、龍門核能發電廠、中油公司高雄營業處、永安液化天然氣廠、台糖公司油品事業部、生物科技事業部、台水公司中區工程處、第一區管理處、第十一區管理處等 10 單位，有關推動及執行工業安全工作情形，提供改善建議，並追蹤其辦理情形。
- (二)為有效激勵本部所屬事業確實做好工業安全衛生工作，本部訂定「經濟部所屬事業工安楷模選拔實施要點」，以選拔各事業推動勞工安全衛生成效優良之單位及人員，給予敘獎並公開表揚之獎勵，本部並已於 103 年度完成 102 年度工安楷模選拔作業。

二、辦理環境保護及衛生工作

- (一)本會依據「環境影響評估法」第 18 條規定，103 年度針對台電公司「林口發電廠氣渦輪機發電計畫環境影響說明書、林口發電廠第二期灰塘工程環境影響說明書、林口電廠更新擴建計畫環境影響說明書、林口電廠擴建計畫第 2、3 號機環境影響說明書」、「通霄發電廠複循環第四、五號發電計畫環境影響評估報告、通霄發電廠複循環第六號機發電計畫、通霄更新擴建及既有四至六號機組葉片改善計畫環境影響說明書」中油公司「北部液化天然氣接收站

第二期計畫(台中廠二期計畫)環境影響說明書」、「大林煉油廠蒸餾工場汰舊更新暨相關工場更新計畫環境影響說明書」及台水公司「坪頂淨水場擴建執行計畫環境影響說明書」等 5 案開發行為進行環評現地追蹤，查明並無違反環境影響評估法規定之情事。

- (二)配合行政院環保署執行「登革熱病媒蚊孳生源清除行動」、「EcoLife 清淨家園顧厝邊綠色生活網」，及依據本部「登革熱病媒蚊孳生源清除執行計畫」，繼續督導本部所屬事業進行周遭環境及權管空屋空地整理、清潔維護工作。

三、推動災害防救業務

- (一)依據「災害防救法」規定，本部為公用氣體與油料管線、輸電線路災害之中央災害防救業務主管機關，為利本部所屬事業於公用氣體與油料管線、輸電線路災害發生時能有所依循，進行相關應變措施，防止災害擴大，減少人民生命財產損失，本部 103 年度修正「公用氣體與油料管線、輸電線路災害防救業務計畫」並新頒佈「公用氣體與油料管線、輸電線路災害開設中央災害應變中心標準作業手冊」，以期災害發生時相關單位能即時精準且迅速就定位並各司其職。
- (二)配合中央災害應變中心開設及本部緊急應變小組運作，於開設期間定時彙報災情及督促本部所屬事業事前做好戒備，並於災後協調處理儘速恢復供應水電事宜。
- (三)依據「災害防救法」規定，本會與能源局共同辦理「經濟部 103 年度公用氣體與油料管線、輸電線路災害防救業務研討會」，邀請專家學者專題演講，參加對象包括相關中央部會、各地方政府、國營事業、公用天然氣事業、石油煉製業、電業等單位災害防救、緊急應變相關業務人員參加。

陸、配合政策推動之重大措施

一、協調跨部會管線問題

(一)本部所屬事業管線單位(台電、中油、台水公司)如遇管線困難問題需協調解決，除可提案洽本協調督導小組解決外，亦請相關部會及縣市政府就需跨部會協調解決之管線問題，提送本小組協調；本小組若無法解決，將再簽陳部次長開會協調或報院請求協助。

(二)協調事項：

1. 協調不同管線單位施工配合或爭議事項。
2. 協調路權機關儘速核發施工許可。
3. 協助管線單位與地方政府溝通協調。
4. 督導本部所屬事業單位作好管線工程規劃及施工。
5. 其他需協調事項。

(三) 103 年度 8 件協調案件均已完成協調結案。

二、公共工程管理

(一) 辦理本部公共建設推動會報業務

1. 組織及依據

本會於 96 年度接辦本部公共建設推動會報業務，本項業務係依據行政院工程會頒「推動公共建設方案」辦理，103 年度會報召集人、執行秘書及副執行秘書分由本部楊常務次長偉甫、本會吳副主任委員豐盛及本部謝技監世傑兼任，成員包括會計處、研發會等管考單位及各計畫主辦機關之代表等。為加強本部所屬單位確實推動各項公共工程計畫，每月由召集人主持會議，檢討各項計畫之預算執行率，並就各項解決對策推動情形進行追蹤檢討，另視實際需要，由會報成員組成「公共建設推動會報計畫查訪小組」，針對列管計畫進行實地查訪作業，103 年度共辦理實地查訪達 9 次。

2. 推動會報管控事項及年度績效

本部執行 103 年度 1 億元以上公共建設計畫，計有 37 項、全年度可支用預算數 1,307.49 億元，包括行政機關 16 項 259.61 億元及國營事業 21 項 1047.88 億元，103 年度預算執行數 1,283.23 億餘元，預算達成率為 98.14%，占行政院 15 個部會中第 5 名。

(二)辦理本部公共工程優質獎評選作業

本部近年公共建設計畫經費居各部會之冠，為使本部各項公共工程均能如期如質的完成，本部積極推動各項提升公共建設計畫之工程施工品質及進度管控業務，特訂定「經濟部公共工程優質獎評選及獎勵作業要點」。藉由公開表揚執行績效優良之單位、廠商及個人，以肯定其執行公共工程品質管制作業之貢獻，103 年度辦理第 7 屆「公共工程優質獎」評選作業，本屆得獎工程充滿了創新性，特別展現在防災與安全、節能減碳及環境保育等方面的成效，得獎工程如次：



■ 優質獎參選工程「湖山水庫工程計畫-桶頭攔河堰及附屬工程」接受評審小組實地查核

1. 土木工程類

- (1) 台灣電力公司輸變電工程處北區施工處「西濱 D/S 新建工程(土建統包)」。
- (2) 本部水利署中區水資源局「湖山水庫工程計畫-桶頭攔河堰及附屬工程」。
- (3) 本部水利署台北水源特定區管理局「103 年度北勢溪 1 號河溪治理工程」。
- (4) 台灣電力公司核能火力發電工程處南部施工處「大林電廠更新改建計畫-CV07A 循環水系統進水口區工程」。
- (5) 台灣電力公司輸變電工程處北區施工處「板橋~龍潭 345kV 線#14、#16、#17、#18、#19、#20A、#21、#22、#23、#24、#49 等 11 座鐵塔基礎及裝建工程」。
- (6) 本部水利署南區水資源局「高屏堰上游傍河取用伏流水模場工程」。
- (7) 本部水利署北區水資源局「中庄調整池工程計畫－輸水路工程(過河段)」。



■ 本會吳副主委領隊查核水利署北區水資源局「中庄調整池管理大樓新建工程」

2.設施工程類

- (1)台灣中油公司興建工程處(南部)「大林廠第十硫磺工場統包工程」。
- (2)台灣電力公司再生能源處「台中龍井(II)太陽光電新建工程」。
- (3)台灣中油公司煉製事業部大林煉油廠「大林廠 R-06 油槽檢修工程」。

(三)本部公共工程技術及品質教育訓練

- 1.為增進本部工程品管業務人員專業知識及工程管理能力，並宣導及檢討本部辦理工程施工查核常見缺失，103年度本部計辦理工程施工查核檢討會 6 次，參與訓練學員計有 246 人；辦理「本部 103 年度工程查核觀摩會」，1 場次計有 37 人參訓；另辦理「預拌混凝土廠實地廠驗教育訓練」1 場次計有 44 人參訓。
- 2.辦理「公共工程品質管理訓練班」及「公共工程品質管理人員回訓班」，由「台電訓練所」負責代辦訓練相關事宜，103 年度計辦理訓練班如下：
 - (1)公共工程品質管理訓練班 6 期，參訓學員計有 242 人。
 - (2)公共工程品質管理人員回訓班 6 期，參訓學員計有 222 人。



■ 預拌混凝土廠實地廠驗教育訓練

(四)推動全民監督公共工程方案

1.103 年度辦理情形

本部 103 年度接獲民眾通報案件計 205 件，均由本會依規定轉請本部所屬相關單位儘速處理(必要時送請公正之第三者作施工品質之鑑定確認)並於期限內改善完成；同時要求主辦單位依規定將改善結果上網登錄，並告知通報人，讓其了解案件處理過程。

2.103 年度執行績效

本部 103 年度辦理全民督工業務績效獲行政院公共工程委員會評定中央機關「優等」。

(五)辦理本部公共工程履約爭議案之督導協處業務

本部所屬單位 103 年度配合「行政院所屬中央二級機關對於所屬機關(構)工程履約爭議督導協處作業原則」之執行情形：

1.辦理工程履約爭議協處

本部 103 年度辦理 5 件爭議案件之協處。

2.督促各單位加強工程履約爭議協議或協處

本部已請台電、中油、台水、水利署及工業局等爭議案件較多之單位依據本部作業要點規定，自訂協處機制，以三級管理之精神，逐級督促落實加速爭議之解決。

三、辦理公共工程施工查核

(一)103 年度工程查核結果

103 年度本部所屬各單位辦理之工程合計超過 5,235 件，由本部施工查核小組查核者計 182 件，其中查核成績達 80 分以上者計 156 件，未達 80 分者計 26 件；另本部補助(或委辦)工程接受查核者計 19 件，查核成績達 80 分以上者計 1 件，未達 80 分者計 18 件。本年度合計查核 201 件，相關查核缺失均已督促受查單位完成改善。

(二)工程查核小組執行績效

本部辦理公共工程施工查核績效良好，93~103 年度執行績效均獲行政院公共工程委員會評核為中央機關「優等」，其中 102~103 年度均獲中央機關第一名。

四、電力供應與便民措施

(一)電力供應

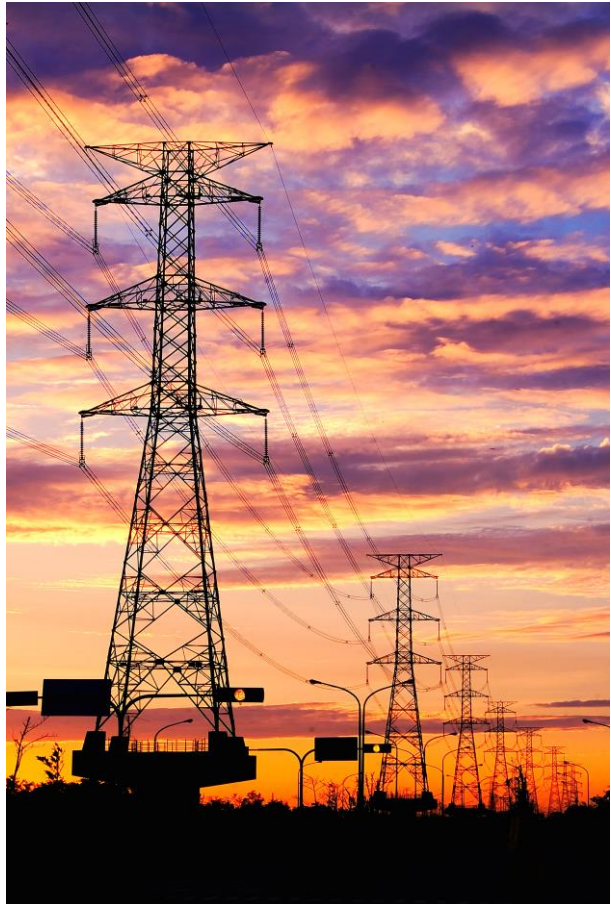
為充裕及穩定電力供應，建立電力不虞匱乏之投資環境，本部督促台電公司持續推動下列電力資源規劃與建設方案：

1.充裕電源供應

依國內外經濟情勢、產業結構調整、市場調查資訊等研擬長期負載預測，以為長期電源開發規劃依據。

2.加強輸電系統之穩定供電

積極推動第七輸變電計畫修正計畫，該計畫於 103 年 6 月 3 日奉行政院核定同意辦理，並列為國家重大建設計畫，總工程預算約新台幣 2,369 億元，計畫執行期間自 99 年 1 月起至 110 年 12 月止，工程內容：新、擴建線路 1,966 回線公里，新、改、擴、續建主要變壓器容量 18,554 千仟



■ 台電公司-輸電電塔

伏安(MVA)。

3.強化供電設施，以提供充裕電力供應：

(1)配合科學園區或高科技工業園區之開發，規劃完善供電系統，以充份供應高科技產業穩定之電力。

(2)依行政院 99 年 6 月 23 日及 101 年 9 月 3 日分別核定之「智慧型電表基礎建設推動方案」，及「智慧電網總體規劃方案」，推動智慧型電表基礎建設(AMI)，已於 102 年 6 月完成高壓 AMI 建置，1 萬戶低壓 AMI 亦於 103 年建置完成，可主動獲得用戶停電訊息。另為加速復電搶修作業，辦理饋線自動化系統建置作業，自 100 年起每年皆完成 500 具自動線路開關建置之目標，提升供電可靠度。

(二)便民措施

1.尊重民意需求

台電公司於其網站(www.taipower.com.tw)設置用戶意見電子信箱，便利用戶反映興革意見，並於各服務據點置放滿意度調查表供用戶填寫，定期公布調查統計結果，以作為衡量用戶滿意度之指標與改進之參考。

2.建置客服中心，統一服務窗口

台電公司設置客服中心，提供 24 小時全年無休服務，客服中心服務項目包括電費及業務查詢、受理用電申請及供電線路設備報修、處理陳情申訴等。用戶撥打「客服專線 1911」，即可由客服中心提供各項服務。

3.開辦網路申請服務

台電公司目前計有 37 項用電申請項目可利用網路申辦辦理。另可使用自然人憑證或工商憑證以取代傳統簽章方式辦理各項線上申請項目。

4.推動水電跨機關整合服務

台電公司自 101 年 10 月 1 日起，聯合台水公司實施水電

服務單一窗口「水電麻吉貼心聯合服務」，103年4月1日再將台北市自來水事業處納入跨機關合作對象，提供通訊地址變更、金融機構代繳費用、電子帳單、過戶申請及軍眷(退休俸)用電優待等五項簡易案件跨機關申辦服務，民眾就近至台電公司、台水公司及台北市自來水事業處服務據點，即可同時申辦水電相關業務。

5. 提供電話語音服務

客服中心設置互動式語音系統，可提供用戶查詢電費、用電申請及停電等資訊，並提供用戶索取申請表單、業務說明等各項傳真文件服務。

6. 繳費管道多元化

提供下列多元及 e 化的繳費管道，方便民眾繳費：

- (1) 開辦委託金融單位代繳電費及金融單位發行之信用卡轉帳代繳。
- (2) 代收電費(僅適用於低壓用電戶): 用戶可持繳費單至代收單位(金融單位、超商等)臨櫃繳費，另可利用 ATM 櫃員機、電話語音、網路銀行、e-ATM 及智慧手機 APP 等方式轉帳繳費。
- (3) 台電公司各服務單位收費：用戶可至各服務中心及服務所櫃檯繳付電費(可跨區繳費)，亦可郵寄票據或現金繳付電費。
- (4) 到府收費：部分離島地區約 2 千戶實施到府收費，於收費日當天派員到用戶府上收費。

7. 電子帳單服務

台電公司自 93 年起開辦「電子帳單」服務，提供用電度數、電費金額及繳費狀況等簡要電費資料，截至 103 年底止，累計有近 108 萬戶註冊使用。

8. 節約用電宣導及專人服務

台電公司每年持續舉辦節約用電宣導會，宣導節約用電

觀念及方法，鼓勵用戶從日常生活中做起，並定期、主動拜訪高壓以上用戶，瞭解用戶需求，提供用戶用電技術諮詢，解決用戶反映問題，以爭取用戶的支持與信賴。

9.節電獎勵措施

為鼓勵用戶將節約能源落實於生活中，形成省電的文化與習慣，台電公司自 97 年 7 月開始推行節電獎勵措施；另為讓用戶維持節電意識並有持續省電的動力，節電獎勵措施持續推陳出新，迄今已經歷過 4 次改變，現行節電獎勵措施自 103 年 8 月開始實施，獎勵方式由原電費折扣之方式改按用戶實際的節電量計算獎勵金(每度 0.6 元)，並設定最低獎勵金 84 元，若按節電量計算之獎勵金超過 84 元，則依實計算。另為照顧身障家庭用戶，其最低獎勵金提高為 100 元。經統計 103 年實施成果，享受獎勵金用戶達 2,652 萬戶次，佔該等用戶 45%，總節電度數為 36 億度，節電獎勵金額達 48 億元，減少 CO2 排放約 185 萬公噸，約等於 5,008 座大安森林公園 1 年 CO2 吸收量。台電公司將持續推動節電折扣措施，引導國人共同達成「能源、環保與經濟三贏」之目標。



■ 台電公司-台中發電廠

五、核能電廠核安總體檢

- (一)福島事故後本部即責成台電公司檢討現行電廠設計基準之妥適性及當超出設計基準之災害發生時之因應作為，提出總體檢進度與具體改善措施，以進行深度防禦之補強，及強化因應複合式災害之應變能力，依屬性可分成「提升耐震能力」、「提升防海嘯及水災能力」、「提升救援能力」、「建立機組斷然處置措施」，總計運轉中電廠共須執行 96 項因應與強化方案(即核安總體檢第 1 階段強化措施)，截至 103 年 12 月底止已完成 95 項，其餘 1 項「營運中核能電廠地質穩定性及地震危害度再評估」預定於 104 年 7 月完成。
- (二)台電公司依照原能會參考國際上重要作為所提要求，辦理包括建置防海嘯牆、強化外電系統、延長電池供電能力等 44 項管制案件(即核安總體檢第 2 階段強化措施)，截至 103 年 12 月底已有 6 項獲原能會同意結案。

六、核四停工封存

- (一)為化解國人對於核四疑慮，行政院江前院長於 103 年 4 月 28 日宣布：「核四 1 號機不施工、只安檢，安檢後封存；核四 2 號機全部停工」，台電公司嗣擬具核四停工計畫及封存計畫，經本部審查並報奉行政院於 103 年 8 月 29 日核定。至於停工/封存計畫之細部規範(含封存品質保證方案)經台電公司陳報原能會後已於 104 年 1 月 29 日核准。
- (二)停工計畫：1 號機共 33 項工程契約業完成施工，配合於 103 年 10 月底安檢報告提報原能會之限期內備妥相關文件，另需於驗收階段配合執行澄清修補事項；2 號機共 17 項工程契約，已全部停工，針對契約中尚有未施作部分，考量由廠商對已施作部分負保固責任，經雙方合議後優先採取契約變更減少工作項目，其餘採終止契約。各項契約結算驗

收所需預算由核四計畫 103 年度可動支預算額度約 91.46 億元內調整勻支。

(三)封存計畫

1.台電公司遵循美國核管會對於核電廠封存之相關要求事項擬訂封存計畫。依規劃於 104 年 1 月起辦理封存準備作業，完成準備後機組即進入封存。因考量第 1 年上半年為準備期，下半年開始執行，第 2~3 年繼續實施封存，從技術面看 3 年是對封存作業適當之檢討點，故封存期間暫以 3 年規劃。

2.封存期間(104 年至 106 年)所需費用如下：

(1)封存維護保養費用及廠區管理費用，自 104 年至 106 年分別為 12.80 億元、10.89 億元、10.86 億元，合計 34.55 億元(採逐年認列，第 2 年後將視前一年實際執行情形滾動式檢討，以符合實際執行需求)。

(2)停工補償費用估計約 27.29 億元(於 104 年一次認列)。

(3)以上 104 年所需預算(40.09 億元)已納編台電公司 104 年度營業外費用(至於例行用人費用、核四建廠資金成本【即利息】，非封存額外衍生之費用，未認列營業外費用)。

(四)本部為控管核四停工封存後續執行情形，已請台電公司訂出停工、封存重要辦理事項之每月預定執行進度，按月提報，並每季召 1 次專案檢討會議，必要時進行現場查證。

七、自來水供應與便民措施

(一)充裕自來水供應

為滿足各種用水之需求，台水公司配合本部對水資源之整體規劃與建設，新、擴建各項供水設施，以充分供應量足、質優之自來水。另為強化風險管理，提高緊急應變能力，以穩定供水，本會督導台水公司加強辦理各地區汛期高濁度供水應變演練，以降低停水風險，強化供水管控作為。

(二)便民措施

台水公司除每年賡續辦理新、擴建各項供水設施計畫，以供應量足質優之自來水外，另秉持「用戶第一、服務為先」之理念，致力於提升服務品質。103 年度推行有關全面提升用戶服務品質之措施如下：

1.勵行單一窗口櫃台服務，提供方便貼心的服務環境

設立全功能單一窗口服務櫃台，由受理、繳費及取據等各項服務一處收件、全程服務。

2.滿足用戶多樣化需求，提供多樣便捷繳費通路

除了委託郵局、金融機構轉帳代繳水費外，用戶可於繳費期限內就近至各金融機構或統一、全家、萊爾富等大型連鎖超商或該公司各服務(營運)所繳費；用戶亦可運用智慧型手機繳費 APP，掃描台水公司網頁或水單信封 QR CODE 下載 APP，即可進行水費查詢並持手機產生之帳單條碼至全家便利商店、統一超商、OK 超商、萊爾富超商繳款，減少用戶申請補發水費通知單之印製費及郵費。此外，尚有網際網路繳費、預繳水費、電話語音扣繳、信用卡繳費，土地銀行存款戶亦可利用其自動櫃員機(ATM)繳費等，讓民眾不用出門，即可輕鬆完成自動扣款繳費手續。

3.建置及推廣電子帳單，強化帳單多元 e 化服務

提供水費電子帳單(pdf 檔)下載列印，方便用戶選擇多樣便捷繳費管道繳交水費及定期扣繳(代繳)用戶電子收據，以取代實體紙本帳單，響應節能減碳政策，強化帳單多元 e 化服務。

4.雲端服務-網路 e 櫃台

為提升用戶洽辦業務之便捷性及多元管道，透過資訊科技之運用，提供網路 e 櫃台線上電子化增值服務，用戶不必親臨櫃檯在家就可以輕易於線上作各項業務查詢及

申辦等功能，包含水費、新/改裝進度…等查詢、用水申請、各項異動，如停用、過戶…等線上申辦及水費試算服務，只要輸入實用度數等相關資訊，系統可自動試算應繳水費，滿足如租賃、買賣、用水種類變更核算水費之需求，以方便用戶隨時掌握及管理其帳單資訊。截至 103 年底網站會員數已逾 60 萬人，全年度透過 e 櫃檯進行之各類申辦件數達 18,730 件。

5. 跨機關服務，省時便民最貼心

台水公司與台電公司於 101 年 10 月 1 日起開辦「水電麻吉貼心聯合服務」，民眾只要攜帶水(電)費收據及相關應備證件，在台水或台電服務櫃台可一併辦理「水」、「電」通訊地址變更、金融代繳、電子帳單、過戶及軍眷優待等五項業務，減少民眾奔波兩機關的不便性並縮短洽公申辦流程，臺北市自來水事業處於 103 年 3 月 1 日起加入此項服務，使台北市地區的用戶也能享受便利之措施，讓跨機關服務更加完整。台水公司 103 年共計代收台電及北水案件逾 2.5 萬件，執行成效良好。台水公司持續推動跨機關服務，自 103 年 12 月 15 日起將原本與各戶政機關合作提供戶籍異動跨機關(多合一)便民服務整合於網路 e 櫃檯，民眾持自然人憑證於內政部全球資訊網辦理姓名或於戶政單位臨櫃辦理戶籍地變更，可同時申請變更用水人姓名或帳單通訊地址，資料自動傳輸介接至 e 櫃檯系統，提供民眾更便利之 e 化服務，同時減少機關間文件交換之時間及產生郵寄費用。

6. 加強用戶服務中心功能

成立專責集中式客服中心，導入 CTI(電腦電話整合)客服系統，統一專責受理全省用戶來電，提供 24 小時 1910 免付費客服專線接聽服務，受理用戶陳情、申訴、抱怨及解答有關修漏、無水、水費、水表、水質、簡易申辦、

工務及用水諮詢等相關業務。

7. 簡化新裝申請作業

縮短用戶新裝處理期限，將用水設備內線試壓及外線設計工作併行辦理；縮短申請挖路許可證之等待時間；實施用水設備內線設計圖預審制度；另配合鄉、鎮、市公所辦理道路拓寬，鼓勵道路兩旁住戶申請接水，可減少路修費負擔。

8. 抄表「即時通」服務-強化用戶水量突增主動通知服務:

使用掌上型電腦抄表機，建立抄表機傳輸系統，可線上查詢抄表資料，加強抄表品質管控分析以提升售水量，同時持續推動抄表稽複查作業，透過抄表機警示功能，加強異常案件管理，當用水量異常增加逾 50%，抄表員透過手抄機進行檢核並即時告知用戶或張貼通知單，及時主動通知用戶用水異常，適時協助用戶處理突增等異常用水問題，以減少水資源浪費。

9. 宣導節約用水珍惜水資源

103 年呼應水利署 3 月 22 日至 4 月 22 日「愛水節水宣導活動」，以「節約『水』手做水資源教育宣導」為主軸於全台展開一系列宣導活動，因應水情於 4 月 12 日與水利署於台南地區辦理大型節水宣導活動，另於公司網站上亦有節約用水宣導服務，為用戶提供生活節水小常識，說明簡易修漏的方法，並備有各式文宣、刊物供民眾索取。希冀逐步導正全民用水觀念，落實節水紮根工作，以朝每人每日平均生活用水量降至 250 公升目標邁進。

10. 飲用水安全之輔導

台水公司積極推動品管品保制度，各區管理處檢驗室均取得行政院環保署核發之環境檢驗測定機構許可證，檢驗品質具公信力。該公司對所屬各淨水場水質定期採樣，依據環保署公告之檢驗方法辦理檢驗，嚴密監控自

來水之原水、清水、送(配)水各單元品質，確保供應符合安全衛生之自來水。並將各地供水水質公佈於台水公司網站，讓民眾查詢所在地之水質狀況。

八、中石化台南安順廠污染區居民生活照顧及健康照護計畫

- (一)中石化安順廠區主要污染為汞及戴奧辛，係台灣碱業公司安順廠生產留下之污染物，後台碱併入中油轉投資之中石化，中石化於 83 年 6 月民營化，中油並於 92 年 12 月釋出所有中石化持股。當地居民認為該污染係台碱時期所造成，政府應負擔責任。
- (二)本部基於人道關懷，協助臺南市政府辦理中石化安順廠污染區居民生活照顧、健康照護 5 年期計畫(自 94 年 7 月至 99 年 6 月止)，由中油公司捐贈新台幣(下同)10.759 億元，5 年期間總計支用 7.918 億元，剩餘 2.841 億元。臺南市政府於計畫結束前 98 年 6 月 11 日提出第 2 階段計畫(99 年 7 月至 103 年 6 月)，經報行政院同意臺南市政府繼續辦理第 2 階段計畫，其所需經費除延用第 1 階段剩餘經費 2.841 億元外，另由中油公司捐贈 3.763 億元，截至 103 年 6 月底第 2 階段計畫結束後尚剩餘 72,484 千元。
- (三)本部經報奉行政院 103 年 4 月 14 日核復略以：同意將前述剩餘經費由臺南市政府繼續支應該計畫至用罄為止，未來不再援第 1、2 階段之前例要求本部分攤照護經費。
- (四)臺南市政府於 103 年 3 月 21 日來函向本部提出第 3 階段(103 年 7 月 1 日至 104 年 12 月 31 日)生活照顧及健康照護計畫經費 266,118,776 元，並於 103 年 9 月 23 日再來函要求本部繼續提供第 3 階段(103 年 7 月 1 日至 105 年 12 月 31 日)生活照顧及健康照護經費 438,143,410 元，有關第 3 階段計畫是否繼續辦理，本部刻正簽報行政院中。



第二篇 本部所屬事業業務概況

壹、台灣電力公司

貳、台灣中油公司

參、台灣糖業公司

肆、台灣自來水公司

伍、漢翔航空工業公司

陸、事業近三年來經營概況表

第二篇 本部所屬事業業務概況

壹、台灣電力公司

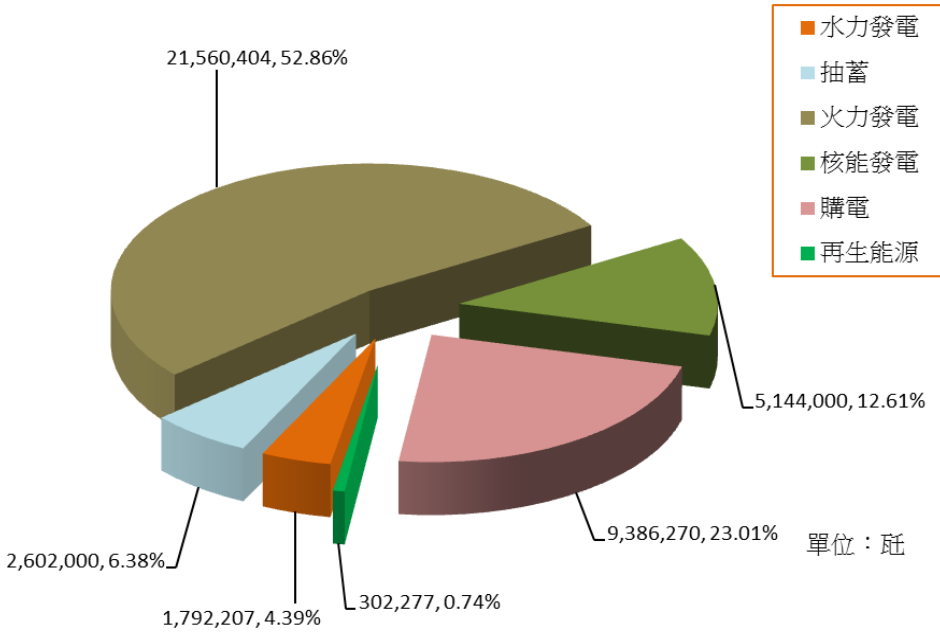
一、經營概況

(一)主要生產設備與產能

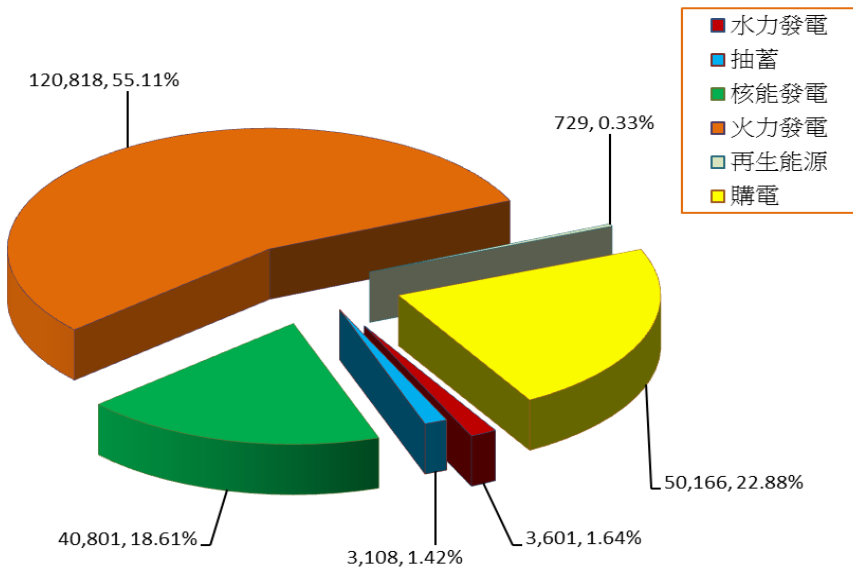
主要整套生產設備名稱	電廠名稱	產能(瓩)	本年度產能增減	103 年度發電量(百萬度)
1.水力發電 慣常- 水輪機 73 座 發電機 73 座	大觀一廠、鉅工、大甲溪、桂山、蘭陽、萬大、高屏、龍澗、立霧、銅門、清水、水簾、龍溪、卓蘭等電廠。	1,792,207	—	3,601
抽蓄- 水輪機 10 座 發電機 10 座	大觀二廠、明潭電廠。	2,602,000	—	3,108
2.核能發電 原動機 6 座 發電機 6 座 -BWR 型反應器 4 座 -PWR 型反應器 2 座	核能一、二、三廠。	5,144,000	—	40,801
3.火力發電 汽力機組 22 座 複循環 74 組 氣渦輪 4 座 柴油機 92 座	南部、大林、協和、通霄、興達、台中、大潭、澎湖尖山等電廠。	21,560,404	-572,000	120,818
4.再生能源(風力及太陽能) 風機 161 部	澎湖、石門、恆春、大潭、觀園、台中、彰工、香山、麥寮等。	302,277	+4,994	729
5.購電(垃圾、沼氣、水力、風力及太陽能) (火力)		1,679,170	+172,707	4,457
		7,707,100	0	45,709
總計		40,787,158	-394,299	219,223

註：火力發電設備未細列離島、金門地區、馬祖地區，但產能及發電量則列入。

台電公司裝置容量統計表



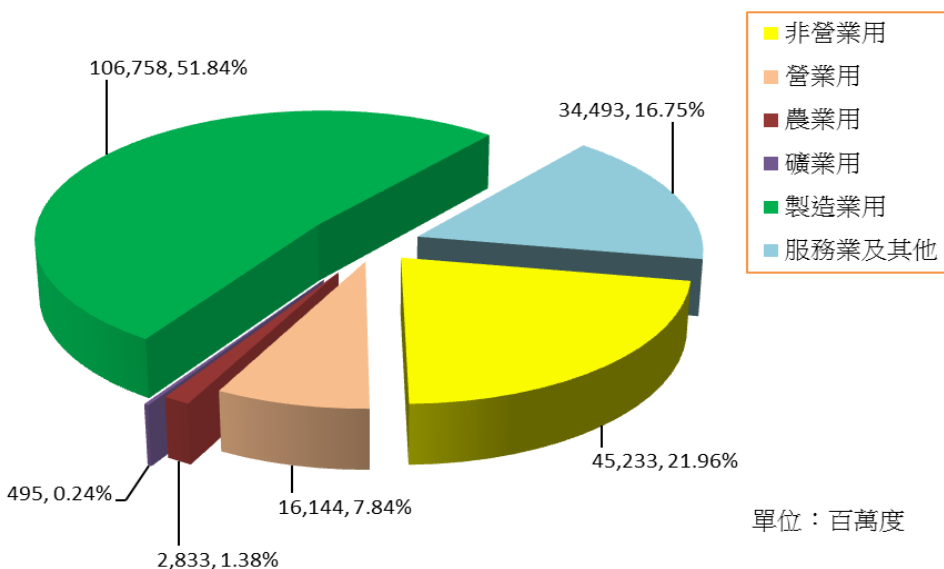
台電公司發電量統計表



(二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售量 (百萬度)	占總銷售量 (%)
電力	電燈用戶	61,377	29.80
	非營業用	45,233	21.96
	營業用	16,144	7.84
	電力用戶	144,579	70.20
	農業用	2,833	1.38
	礦業用	495	0.24
	製造業用	106,758	51.84
	服務業及其他	34,493	16.74
	售電量合計	205,956	100.0

台電公司產品銷售對象比例圖



二、重大經營管理措施

(一)在經營改善方面

103 年度台電公司營運除持續既有改進措施外，亦採取動態調整之經營管理方式，改變觀念及調整經營體質，並對公司經營課題深入思考規劃，致力提升燃煤採購績效，降低燃煤採購成本；審慎檢討及擲節電源及電網投資計畫，減少利息及設備折舊費用；積極爭取修改購電合約；善用水力資源，精進系統調度，放寬頻率控制範圍，縮短大修工期；降低燃料及材料庫存，節省利息支出；全面清查閒置低度利用土地以活化資產，增加土地開發收益等各項努力，讓經營管理有了質與量的精進，經過一年來努力，重要改善績效如下所列：

1. 燃煤採購績效：因應國際燃煤價格下跌，採取定期契約提運量減為約 61%，現貨占比則大幅提高至約 39%，有效抑低全年購煤成本；以及掌握國際散裝航運市場行情低迷時機，適時進場租傭節省海運費等採購策略，節省燃料費用共計新臺幣 91.28 億元。
2. 減緩固定資產投資：依國內外最新經濟發展情勢及民眾電力需求，審慎檢討及擲節各項發、輸電投資計畫，其中臺中煤灰填海工程計畫、彰工火力計畫、深澳電廠更新擴建計畫及七輪等計畫，103 年預算減緩及刪減 671.7 億元，同時減少相關利息及營運費用。另購建固定資產專案計畫 103 年底標餘款共收回 457.70 億元，施工期間利息剩餘數共收回 36.91 億元；一般建築及設備計畫 103 年度節餘款共收回 30.60 億元。
3. 購電修約績效：為使利息反映市場利率變動，經多次協商、提訟，9 家 IPP 於 102 年同意修約，103 年全年共減少購電支出 16.21 億元。汽電共生購電辦法新費率自 101 年 10 月 8 日起適用，估算每年可節省 25 億元購電支出。

- 4.梅雨及颱風期間善用水庫，發電效益為 19.66 億元。另利用 7 月麥德姆颱風汛期進行排砂，估算大甲溪與濁水溪流流域總排砂量約 103.9 萬立方公尺，除提高庫容增加發電量約為 134.8 萬度外，並可節省清淤費用約 15.6 億元。
- 5.精進系統調度，減少燃料支出及縮短大修工期
 - (1)燃煤機組大修工期縮短12天，機電事故減少385小時，燃煤機組發電量較102年增加，節省14.4億度替代燃料成本。
 - (2)核能機組大修工期縮短26天，運轉零跳機，核能機組發電量較102年增加，節省7.22億度替代燃料成本。
 - (3)大潭機組精進機組燃燒調校，降低氮氧化物排放，以及發電量較102年增加，節省13.6億度替代燃料成本。
- 6.降低燃、材料庫存
 - (1)降低燃煤庫存：庫存天數由100年之45天降至103年之34天，以庫存每降低1天可減少2億元資金積壓估算，計可減少22億元資金積壓及相關利息費用。
 - (2)降低材料庫存：加強物料源頭管控及庫存追蹤，103年降低實績達7.56億元。
 - (3)降低柴油庫存：加強移撥調度及庫存追蹤，103年降低實績7.54億元。
- 7.資產活化方面
 - (1)101年至103年辦理廢塔地出售作業，完成變賣139座，除減少管理成本外，變賣收益金額共計約3.37億元。
 - (2)進行資產活化，積極處分閒置土地123筆，處分收入達3.35億元。並配合政府政策及因應正常營運活動，103年度新出租土地12件，續出租土地27件，合計年租金收入450萬元。
 - (3)將有餘裕的備用光纖電路出租電信相關業者，於103年11月27日獲國家通訊傳播委員會(NCC)正式核發特

許執照，並於104年以每年共3,200多萬元標出。本標案租期為3年，可為公司帶來共約近1億元的租金收入。

(4)103年辦理尚未興建變電所用地活化出租，成功出租9處用地作停車場等使用，每年租金收益計約1,654萬元，另辦理其他閒置或低度利用土地活化年租金收入約494萬元。

8.新事業開發方面

(1)完成「臺北市大安區羅斯福路二段臨停用地」參與合建簽約作業及「臺北市文山區景美廢塔地」參與合建案驗收交屋作業，預計共分回房屋約654坪及16個車位，預估資產增值約6.8億元。

(2)完成「臺北市文山區忠順街臨停用地」公開標售，標售金額0.88億元。

(3)辦理臨時停車場土地出租，共增加公司收入0.57億元，其他房地出租使用收入0.52億元，以及推動廣告外牆點位出租收入0.08億元，合計收入1.17億元，較102年度增加0.13億元。

(4)主辦轉投資事業台汽電公司認列投資收益計4.03億元(投資報酬率34%)，並獲配該公司102年度盈餘分配之現金股利計1.96億元，轉投資績效良好。

(二)提供穩定電力方面

為使區域電力供需平衡，並考量電源結構，審慎評估電力設施之投資及推動老舊機組更新計畫，提升輸配電效率與安全、強化分散式能源整合，確保穩定供電，績效如下：

1.平均停電時間方面

103年配電饋線自動化效益顯著，截至12月底總用戶平均減少之停電時間達9.68分/戶，減少工作停電開關操作次數達38,583次；全系統平均停電時間實績值為17.496分/戶一年，創造歷年最佳之成績，有效提高供電可靠度

及供電安全。

2.線路損失率方面

103 年線路損失率為 4.09%，較前年度之 4.25%減少 0.16%，再創歷年最佳成績，並可節省約 13.28 億之運轉成本。

3.火力電廠淨熱效率方面

103 年全火力電廠淨熱效率 38.77%，為歷年最佳紀錄，同時火力電廠發電量 1,206.95 億度，亦為歷年最佳紀錄。

4.科學園區供電可靠度和電力品質方面

103 年度新竹、龍潭、竹南、臺中、后里、虎尾、臺南和高雄等 8 個科學園區停電次數總計實績值為 3 次，達成少於 6 次之管控目標，其中新竹、龍潭、竹南、虎尾、臺南和高雄園區皆零停電；另電壓驟降次數總計實績值 6 次，達成少於 10 次之管控目標，竹南、后里、虎尾和臺南園區皆達成零電壓驟降之績優成效，科學園區供電可靠度和電力品質均能達成穩定及質優之目標。

5.核能供電績效

103 年核能系統 6 部機組全年無急停事件，與 99 年及 100 年同為歷年最佳實績。供電量為 408.01 億度，容量因數平均值 93.75%，雙創歷史新高，再創核能供電佳績。

6.核能安全績效

(1)每季依「核能安全績效指標評鑑作業要點」執行第一、二、三核能發電廠安全績效指標評鑑，針對肇始事件、救援系統、屏障完整、職業曝露及民眾輻射防護等5項指標共22項燈號陳報原子能委員會，103年各季3核能發電廠合計66個燈號均為綠燈，屬無安全顧慮之最佳狀況。

(2)103年7月25日完成龍門發電廠1號機安檢與試運轉測試。

- (3)完成核能發電廠耐震補強工程，各廠2串安全停機系統耐震能力分別提升至第一核能發電廠0.51g，第二核能發電廠0.67g，第三核能發電廠0.72g。
- (4)辦理各核能發電廠生水設備補強工程，並完成各廠24小時電廠全黑(SBO)核管案件之NUMARC 87-00工程分析，後續原子能委員會審查通過後，將符合管制案件要求。
- (5)斷然處置程序分別於103年2月及10月經過沸水式反應器業主組織(BWROG)及壓水式反應器業主組織(PWROG)同行審查並獲得肯定。

7. 電廠大修、檢修計畫

依年度計畫完成 103 年度核能、火力、水力、複循環等各電廠共 93 部機組(核能 4 部、火力 12 部、水力 20 部、複循環氣渦輪機組 37 部、柴油機 20 部)之大修、檢修，以及龍門核能發電廠相關工程，圓滿順利達成任務。

8. 第七輪變電計畫執行績效

103 年度執行第七輪變電計畫實績約新臺幣 163.05 億元，新擴建變電所 12 所，裝設變壓器容量 942 千仟伏安(MVA)，新擴建輸電線 185 回線公里(CKM)。

(三) 顧客服務方面

為提升顧客有感服務，103 年度將業務處之配電業務移出，俾著力於顧客服務，以加強用戶消費行為分析及行銷策略；原屬之配電業務則與配電工程隊重組成立配電處，專職於智慧電網與電力工程技術性業務，精進成果如下：

1. 多元通報停電管道

103 年除原 1911 語音專線外，更結合網路 e 化服務，於公司網站提供「停電查詢及通報」，以供用戶查詢或通報停復電資訊，透過網路提供民眾更便利之電力生活服務。

2. 多元繳費服務

除提供臨櫃、ATM、代繳、電話語音、行動電話等多元化繳費方式外，並與工業技術研究院合作開辦「行動比爾」APP 手機繳費服務，提供民眾更便利之繳費方式。

3. 為強化公司內外溝通策略，督導完成內外網站之改版：

(1) 資訊揭露專區

為使社會大眾充分瞭解臺灣電業的實際狀況，持續加強社會溝通，除了繼續精進公司「資訊揭露」專區，並針對「財務資訊、電價成本、燃煤採購、天然氣採購、經營改善成效、人力資源發展、重要電業經營績效、火力營運現況與績效、核能營運現況與績效、再生能源發電概況、購入電力概況、福島事件後台電因應、今日電力資訊、電網供電資訊、電源開發規劃、電價專區、限制用電專區、火力電廠環境保護、電磁場、用過核燃料貯存、蘭嶼貯存場營運、工程資訊(龍門發電廠工程進展、林口、通霄、大林火力計畫進展)」等23項營運資訊予以揭露，並適時更新，俾使公司的重大經營議題，得以在資訊完整透明下，與各界利害關係人進行對話。

(2) 社群互動

為使對外(台電企業)網站更臻完美，督導相關單位持續修正新版網站相關細節，並陸續進行新版網站更新。另設置熱門討論話題、調動資訊專區與強化Taipower TV網站。亦將社群網路粉絲團等新媒體管道繼續與公眾溝通，期讓社會大眾看見台電公司之改變。

4. 高壓用戶服務

103 年度進行高壓用戶服務入口網站建置，該網站可將高壓 AMI 所蒐集之用電資料提供給用戶參考，以使用戶自主性改變用電行為，並達到移轉尖峰及節能減碳目標。

(四)企業關懷責任及敦親睦鄰方面

持續推動主動關懷計畫，落實關懷社會經營理念及成為發電設施所在地好鄰居，103 年度辦理發輸變電設施周邊地區(回饋地區)關懷社會活動計 91 次，更辦理以下企業關懷活動：

1.積極推動「為愛發光」公益計畫案

協助電廠周邊鄉鎮辦理 12 件「一鄉一特色」活動，促進地方產業發展，改善當地居民生活品質；「林口電廠更新擴建計畫」藉所在地新北市林口區下福里進行風貌營造計畫，103 年度已施作完成 5 處據點，強化及改善地方生活機能。另持續推動「促進電力開發協助金主動規劃電廠周邊地區風貌營造計畫推動方案」，共辦理 30 項風貌營造計畫案，讓電力事業成為民眾好鄰居。

2.球隊認養、關懷偏遠地區國小學童

結合社區發展特色與台電公司現有球隊，長期關懷並認養發電廠周邊中小學球隊(5 種球類 11 隊)，藉提供學子資源，並辦理籃球、足球夏令營、獎學金發放，發掘貧困學生給予特別協助等地方活動，增加互動關係，落實企業關懷責任，讓發電廠周邊地區居民確實感受台電公司回饋及主動關懷之美意，有利促進發電廠順利運轉及各項電力開發推動。

3.睦鄰活動

陸續舉辦了「希望種子十周年」、「林口電廠一、二號機除役紀念活動」、人文藝廊「故宮國寶亮起來」、「大觀電廠 80 周年慶」等，均獲媒體及民眾熱烈迴響，有效提升公司形象，其中「故宮國寶亮起來」活動更吸引破萬人次參觀。

4.辦理核能溝通活動

辦理多場核能溝通活動，並發行各類文宣，持續傳遞正

確訊息給大眾，讓民眾了解能源多元化之重要性及核能發電之安全性，活動包括辦理龍門發電廠參訪 166 團次，各類型說明會 289 場次。對象包括各級政府機關、民意機關、民間團體、媒體、各級學校、公司員工眷屬及一般民眾等。另舉辦 2 場國際論壇，邀請國際專家分享知識，引進國際觀及證言，並於台電影音網揭露。

5. 創意製作競賽活動

辦理「全國電力溝通宣導與多媒體廣告、平面海報設計創意製作競賽活動」，舉辦 80 場次大專高中職校園巡迴溝通宣導會，約有 40,000 位學生參加；透過校園巡迴溝通宣導會結合競賽活動，讓青年學子及社會人士蒐集、瞭解各項電力正確知識。

6. 志工服務團成果

運用企業資源結合全公司 53 隊志工服務團隊的熱誠投入，103 年度共辦理 273 場推廣節約用電及用電安全常識、關懷弱勢團體、急難救助等不同形式的公益活動，總計出動 3,365 人次、奉獻超過 43,908 小時的企業志工服務。總管理處志工團更榮獲臺北市政府社會局 103 年度「臺北市綜合類志願服務運用單位評鑑」績優單位。

(五) 環保工作方面

為減低電力事業營運活動對環境之影響，不遺餘力地持續推動多項環保工作及環境友善措施，於 103 年 4 月更成立「綠色企業創意平台」，從綠色生活、建物節能、綠色採購、環境友善及社會公益等 5 個部分著手。台電公司大潭發電廠及大甲溪發電廠，更於環境保護署主辦之「第 23 屆中華民國企業環保獎」分別榮獲「銀級獎」及「銅級獎」，其他成果如下：

1. 海域生態環境保育

103 年度於第三核能發電廠舉辦南灣珊瑚培育成果 3D 影

片之首播，邀請多位海洋相關生態領域專家到場見證，並將珊瑚贈予當地學校，象徵復育傳承地方新生代。日後亦持續在台電核能展示館 3D 劇院定期播映，展現台電公司 20 多年來珊瑚培育之成果。

2. 強化節能環保要求

為符合節能環保需求，並強化與周邊景觀協調及綠美化工作，計有「大安 E/S」、「福和 D/S 暨多目標綜合大樓」2 件工程取得候選綠建築證書；「彰竹 D/S」、「府城 D/S」2 件工程取得綠建築標章；另「後勁 D/S」依規定申辦候選綠建築證書。

3. 推動溫室氣體減量工作

至 103 年底已獲「行政院環境保護署先期專案暨抵換專案審議會」審議通過之先期專案，減量額度總計核發約 609 萬噸，另有 6 件抵換專案獲環境保護署同意註冊，預估 7 或 10 年計入期之減量額度約可達 337 萬噸。

4. 推動綠電認購

配合本部實施「自願性綠色電價制度試辦計畫」，研擬規劃綠電認購作業，協辦建置綠色電力資訊管理系統，開放臨櫃、網路、客服電話等多元認購管道，並積極推動各項宣導服務措施，使相關訊息廣為周知。

5. 落實無紙化政策

積極推動公文線上簽核作業，深化公文電子化作業，103 年全公司線上簽核比例高達 86.63%，節省超過 110 萬張紙、近 450 萬次公文傳遞量。並推動開立電子發票，於 11 月 1 日正式上線，取代原開立之紙本電子計算機發票，並鼓勵全體員工申請手機條碼，以達到節省成本並對環境友善之效益。

6. 水足跡盤查工作

台電公司為國營企業第一家辦理先期水足跡盤查工作，

103 年度大潭及台中發電廠分別成為水足跡盤查的示範電廠，經 SGS 驗證公司分別於 103 年 3 月 5 日及 5 月 14 日查證通過，單位發電量之水足跡分別為 0.82 及 6.24(公升/度電)，展現公司重視綠色企業永續經營之努力。

(六)推動職業安全及員工健康管理方面

台電公司除了追求各項營運績效外，更特別重視工作安全及員工健康管理。103 年台電公司除在職業安全表現良好，在職業安全衛生相關領域也頻獲獎項，員工總合災害指數為 4.73，較 102 年 7.7 明顯降低。此外，並推動健康促進活動，參加各項健康認證，全體同仁共同努力成果如下：

1.落實關懷員工之經營理念

- (1)總管理處共獲得臺北市「102年勞動安全獎」、臺北市「103年度健康職場認證-健康卓越獎」、衛生福利部國民健康署「103年績優健康職場-健康領航獎」。
- (2)台北西區營業處榮獲衛生福利部國民健康署「103年績優健康職場-樂群健康獎」及「103年全國職場健康操-最佳造型獎」。
- (3)大林發電廠榮獲衛生福利部國民健康署「103年績優健康職場-健康領航獎」。

2.推動工安

參加本部「102 年度經濟部所屬事業工安楷模」選拔，推行勞工安全衛生優良單位計有台南區營業處榮獲甲組第 1 名、大林發電廠榮獲甲組第 3 名；推行勞工安全衛生優良人員計有台北供電區營運處陳加樺榮獲第 1 名及大林發電廠張顯義榮獲第 4 名。

3.優良公共工程

參加勞動部「103 年度推動職業安全衛生優良公共工程及人員」選拔，計有綜合施工處、北區施工處及南部施工處等榮獲「優良公共工程」之佳作獎。

(七)其他重要經營事項

1. 台電公司獲得台灣永續能源研究基金會舉辦「2014 臺灣企業永續獎」企業績效獎方面「創新成長獎」，另外臺灣 TOP50 企業永續報告方面，在大型企業服務業組的眾多企業中獲評「金獎」。
2. 台電公司營運績優備獲肯定，依世界銀行 103 年 10 月 29 日公布的《2015 經商環境報告》(Doing Business 2015)，2014 年度「電力取得」指標在 189 個經濟體中，台灣在全球排名第 2，為歷年最佳成績。
3. 公共工程品質方面，參加行政院工程會主辦「第 14 屆公共工程金質獎」，成績優異，榮獲獎項如下：
 - (1) 台電台中龍井(II)太陽光電新建工程，榮獲「設施類優等獎」。
 - (2) 大林電廠更新改建計畫-CV07A循環水系統進水口區工程，榮獲「水利類佳作」。
 - (3) 西濱D/S新建工程(土建統包)，榮獲「建築類佳作」，該項工程亦獲得本部103年度公共工程品質優良獎「土木工程類第1名」。
4. 創新技術方面，榮獲「2014 年度亞洲電力獎」4 項大獎，顯示台電對掌握核心技術、防制環境衝擊及供電穩定度之努力獲得國際肯定。
 - (1) 台電公司「新型全煤灰控制性低強度材料(CA-CLSM)應用於台中電廠灰塘隔堤工程」榮獲「年度燃煤發電計畫銀牌獎」及「年度環境升級計畫銅牌獎」。
 - (2) 「視覺化快速研判電力孤島及其邊界之新穎技術」榮獲「年度創新電力技術」銅牌獎。
 - (3) 「大安超高壓變電所新建工程計畫」榮獲「年度輸配電工程計畫銅牌獎」。

5. 台電公司參加「第 27 屆全國團結圈」活動競賽，企劃處獲頒「績優推動單位獎」，肯定台電推動品管圈活動之努力(台電為第 3 個獲頒此獎項之單位，歷年來僅統一與中鋼獲頒)。另大潭發電廠，亦榮獲至善組「銅塔獎」。台電致力推動品管圈迄今累計獲得金塔獎 6 座、銀塔獎 9 座、銅塔獎 13 座，成效斐然。
6. 歷史建築「青田街 8 巷 10 號房舍」參與台北市文化局辦理之「老房子文化運動計畫」，該局參考最有利標精神，評選最適經營團隊，並由台電公司續與得標者簽約及處理後續履約管理事宜，租期 10 年，每年租金雖僅 93.6 萬元，但卻彰顯台電公司配合政府推行文化保存政策及展現扶持文創事業發展之行動力。



■ 台電公司-太陽光電(左上)

■ 台電公司-汽輪機維修(右上)

■ 台電公司-運煤火車頭(左下)

■ 台電公司-輸電電塔(右下)

貳、台灣中油公司

一、經營概況

(一)主要生產設備與產能

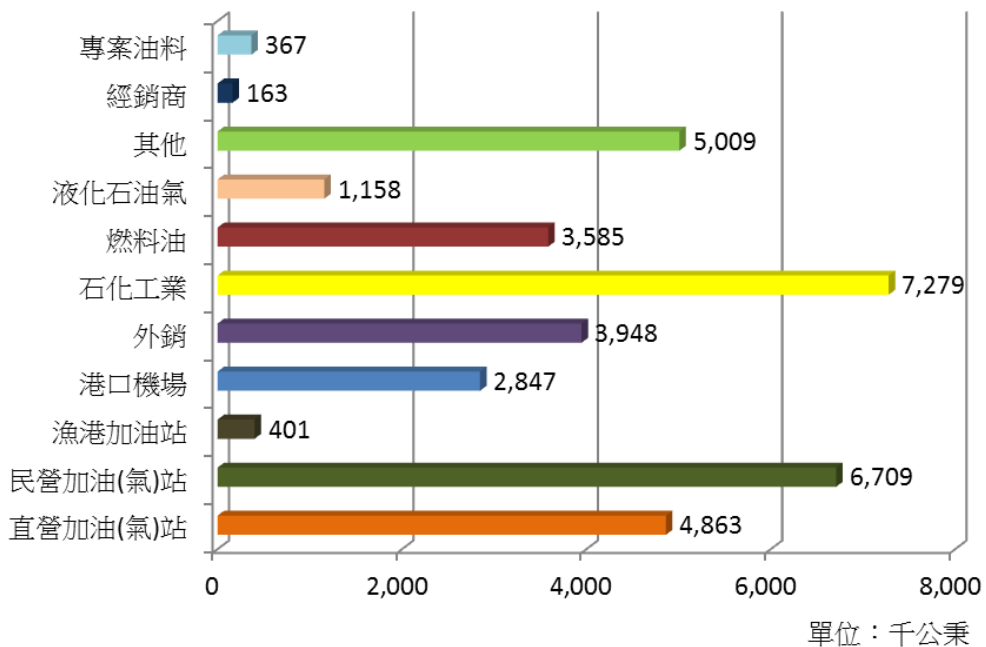
主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能 / 年 或 日	本年度產能增減
1.煉製設備	煉製事業部		
蒸餾工場	高雄煉油廠	日煉 220,000 桶	0
真空蒸餾工場	高雄煉油廠	日煉 72,000 桶	0
加氫脫硫工場	高雄煉油廠	日煉 30,500 桶	0
真空製氣油加氫脫硫工場	高雄煉油廠	日煉 45,000 桶	0
媒裂工場	高雄煉油廠	日煉 25,000 桶	0
輕油裂解工場	高雄煉油廠	年產乙烯 50 萬噸	0
芳香烴工場	高雄煉油廠	日煉 20,000 桶	0
低硫燃油工場	高雄煉油廠	日煉 30,000 桶	0
異構化工場	高雄煉油廠	日煉 10,000 桶	0
殘渣油氣化工場	高雄煉油廠	日煉 4,800 桶	0
石油焦工場	高雄煉油廠	日煉 15,000 桶	0
硫磺工場	高雄煉油廠	日產 567 公噸	0
蒸餾工場	大林煉油廠	日煉 300,000 桶	0
媒組工場	大林煉油廠	日煉 80,000 桶	0
加氫脫硫工場	大林煉油廠	日煉 141,000 桶	0
異構化工場	大林煉油廠	日煉 10,000 桶	0
烯烴轉化工場	大林煉油廠	日煉 4,432 桶	0
重油脫硫工場	大林煉油廠	日煉 60,000 桶	0
重油轉化工場	大林煉油廠	日煉 105,000 桶	0
硫磺工場	大林煉油廠	日產 740 公噸	+250 公噸
正烷烴工場	大林煉油廠	年產 130,000 公噸	0
烷化工場	大林煉油廠	日產 14,000 桶	0
蒸餾工場	桃園煉油廠	日煉 200,000 桶	0
媒組工場	桃園煉油廠	日煉 45,000 桶	0
加氫脫硫工場	桃園煉油廠	日煉 88,000 桶	0
真空製氣油加氫脫	桃園煉油廠	日煉 20,000 桶	0

硫工場			
真空蒸餾工場	桃園煉油廠	日煉 36,000 桶	0
異構化工場	桃園煉油廠	日煉 6,000 桶	0
低硫燃油工場	桃園煉油廠	日煉 45,000 桶	0
重油轉化工場	桃園煉油廠	日煉 50,000 桶	0
硫磺工場	桃園煉油廠	日產 455 公噸	0
烷化工場	桃園煉油廠	日產 8,600 桶	0
2.	石化事業部		
輕油裂解工場	林園石化廠	年產乙烯 107 萬公噸	
芳香烴工場	林園石化廠	日煉 38,000 桶	
二甲苯工場	林園石化廠	對二甲苯 21 萬公噸/年	-45 萬噸
3.井場生產設備：	探採事業部	礦品天然氣年產量：	
陸上可生產井口 數：45 口(含 6 口注 產氣井)		386,548 千立方公尺 凝結油年產量： 9,320 公秉	+ 5,481 千立方 公尺 - 1,191 公秉
4.油氣處理設備：	探採事業部	天然氣處理量：	
天然氣處理廠錦青 區 TEG 脫水設備		41,448 千立方公尺	+ 3,618 千立方 公尺
天然氣處理廠通霄 區脫水冷凍設備		105,711 千立方公尺	+54,806 立方 公尺
採油工程處出磺坑 礦場 TEG 脫水設備 (含 LTS)		236,107 千立方公尺	-8,103 千立方 公尺
新營礦場		3,248 千立方公尺	- 186 千立方公 尺
注儲工程處脫水冷 凍設備		111,015 千立方公尺	+ 66,361 千立 方公尺
註：1.上表之礦成品天然氣產量或處理量均未含再生氣量。 2.「本年度產能增減」之基準係與上年度產量比較			
5.天然氣處理設備	天然氣事業部		
液化天然氣廠	永安廠	895 萬噸/年	+74 萬噸/年
	台中廠	438 萬噸/年	+7 萬噸/年

(二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量及單位	占總銷售量(%)
1.油品	中油公司加油(氣)站	4,863 千公秉	13.39
	民營加油(氣)站	6,709 千公秉	18.47
	漁船加油站	401 千公秉	1.10
	港口機場	2,847 千公秉	7.84
	燃料油	3,585 千公秉	9.87
	經銷商	163 千公秉	0.45
	專案油料	367 千公秉	1.01
	外銷	3,948 千公秉	10.87
	石化工業	7,279 千公秉	20.04
	液化石油氣	1,158 千公秉	3.19
	其他	5,009 千公秉	13.79
		合計	36,329 千公秉
2.天然氣	工業用	12.59 億立方公尺	7.14
	家庭用	22.63 億立方公尺	12.84
	發電用	141.00 億立方公尺	80.02
	合計	176.22 億立方公尺	100.00

中油公司油品產品銷售對象統計圖



二、重大經營管理措施

(一)降低成本與提高績效(含公司「改造計畫」)

- 1.持續與中國大陸及國際油公司合作探勘，評估具潛力或經濟效益之油氣資源，參與探勘及油氣田併購計畫，以增加公司探採效益，提高自有能源比例；為穩定及提升國內油氣產量，積極進行國內陸上油氣井修井、復產工作。
- 2.強化研究發展，建立核心技術，發展具市場潛力產品，103 年度研究發展計畫共 33 項，並取得 12 項專利，109 項引進或創新之新技術，發表論文 291 篇。
- 3.充分供應國內天然氣用氣需求，除現有印尼、馬來西亞、卡達及巴紐等液化天然氣長約，中油公司前已分別與 Ichthys(澳洲)及 Shell 等簽署新長約，並於 103 年簽署 1 紙主要貨源來自美國之液化天然氣買賣契約，此為中油公司第 1 紙採用美國管道天然氣價格(Henry Hub)為計價指標之長期契約，期能同時達到分散氣源，及降低進口成本之目標。
- 4.穩定國內油氣產量，拓展國外探勘合作，提高自主油氣比例；103 年取得 2 個新礦區(美國德州 Lake Boeuf N Sand 區探勘案及澳大利亞 Ichthys LNG 礦區併購案)同時，積極進行國內陸上油氣井修井、復產工作，102 年國內陸上天然氣產量約 5 億立方公尺、凝結油約 7 萬桶。
- 5.進行煉製結構改善，提升生產設備效益；大林煉油廠第十硫磺工場已於 103 年 6 月完工，該工場能處理加氫脫硫工場產生之有毒氣體-硫化氫及污酸氣，避免造成空氣污染及危害，並提升汽、柴油及燃料油品質，以鞏固國內油品市場占有率。大林煉油廠蒸餾暨相關工場投資計畫(包括常壓原油蒸餾工場、輕質原油分餾工場、柴油加氫脫硫工場及煤油加氫脫硫工場等四座工場)，已於 100 年 7 月開始執行，預計 106 年 6 月完工，完工後將能增

- 加中油公司原油煉量及石油腦產量，並提升柴油、煤油與航空燃油及相關石化產品衍生物市場之競爭力。
- 6.配合「加強節約能源管理，提升能源使用效率」政策，持續推動四省(節水、省電、節能、省錢)計畫，103年持續推動生產工廠節約能源管理，累計節能成效達5萬公秉油當量；而各單位辦公室四省均已達成較前一年度使用量用水、用紙節約2%，用電、用油節約1%之目標。
 - 7.因應未來業務發展，積極推展組織及人力合理化，以資源共享為原則，檢討總公司幕僚處室與事業部組織，並配合中油公司企業化經營需要，研修(訂)各項人事法規。
 - 8.持續貫徹執行「工安百分百」、「工安零災害」，嚴格要求同仁恪遵標準作業流程(SOP)，落實工安查核，加強管理，嚴防災害發生；103年度中油公司有八個單位榮獲勞委會頒發「全國職場安全健康週」參與證明；並榮獲勞動部年度推行勞工安全衛生優良單位及人員選拔、本部年度所屬事業「工安楷模」優良單位及人員等多項獎項。



■ 中油公司-鐵鋸山

(二)工業安全與衛生

1.工業安全

由於石油及天然氣均具易燃特性，為使生產作業順利進行，並確保工作人員及廠礦附近社區民眾生命、財產安全，中油公司除依我國各項相關法規執行作業外，並參考歐、美、日等先進國家規定，訂定符合台灣地區及公司業務特性之安全防災規範，以全面落實「工安百分百、工安零災害」之目標。

中油公司為貫徹執行「安全紀律，檢查落實；健康保護，責任照顧；風險管理，系統運作；全員參與，持續改善」之安全衛生政策，103 年之工業安全與衛生業務重點如下：

- (1)持續辦理台灣職業安全衛生管理系統驗證，並以管理系統作為年度工安衛生績效考評項目進行考評。
- (2)積極推動工業衛生工作，辦理作業環境測定及員工健康檢查，並分析員工健檢結果，辦理各項動態及靜態之健康促進活動。
- (3)強化承商施工安全，增修訂相關承商管理辦法，落實承商自主管理，並加強輔導及查核承攬商施工作業。
- (4)定期檢討工業安全與衛生相關規定，同時因應職業安全衛生法之修訂，持續檢討並增修訂標準作業程序。
- (5)推動風險管理及設備完整性業務，建立設備安全管理流程，落實油槽、管線之檢查功能，建立長途油氣管線監測與測漏系統。
- (6)加強消防業務管理，組成專業團隊，輔導各單位進行消防泵浦性能測試，強化消防救災能力。
- (7)持續推動現場工安分級查核，藉安全觀察從制度、管理及執行等方面持續改善，減少現場潛在危害，維護工作人員安全與健康。

- (8)加強工安查核，包括高階主管走動管理、工安專業查核、工場新建或大修後之開車前安全查核、現場單位自主查核等；所發現缺失均簽陳公司主持人或各單位主管，使公司主持人或各單位主管了解現場目前之狀況，並透過資訊系統追蹤至改善完成。
- (9)規劃辦理安環各類訓練及宣導，製作與提供網路線上學習課程、工安線上測驗題庫，並編撰出版事故案例教材。

中油公司 103 年職業災害統計

失能傷害頻率	失能傷害嚴重率	工作傷害 總合災害指數
0.31	190	7.67

2. 污染防治、環境保護

秉持企業永續發展之精神，中油公司長期致力改善廢水、空氣、噪音、固體廢棄物及土壤地下水等環境汙染問題；近年更積極推動二氧化碳盤查及減量工作，所有新興投資計畫均採用國際最佳可行技術(BAT)設備，以減輕所屬各生產及輸儲過程中所造成之汙染。自 78 年至今已投資逾 500 億元致力各廠處環保設備投資與改善；並自 84 年起，於各單位推動 ISO14001 環境管理系統之建置，目前計有 21 個單位通過驗證；93 年起更順應潮流，開始建置全公司環境會計系統，並於 101 年完成第二階段環境效益建置工作，新增環境效益指標項目，首次對原料、能源之投入量及正負向產品產出量進行效益統計，期瞭解長期的趨勢並據以參考改善，減少環境負荷。

積極提升油品品質，以達成整體改善國內空氣品質之目標，中油公司所生產的汽油已全面無鉛化，柴油之硫含量自 100 年 7 月降至 10ppmw，汽油自 101 年 1 月降至 10ppmw。加油站全面增設油氣回收槍及油庫灌裝區增

設油氣回收設備，有助提升環境空氣品質。

中油公司負有國內油品充分供應之任務，一向秉持供應環境友善油品之理念。96 年配合能源局之「綠色城鄉計畫」，推動生質燃料之應用，並逐步擴展至全國全面添加。99 年起中油公司供應國內柴油均添加 2% 生質柴油，每年約可減少 24 萬噸之 CO₂ 排放，唯自 103 年 6 月暫停供應，故 103 年僅供近 4.3 萬噸之生質柴油(B100)，減少 13 萬噸之 CO₂ 排放。另外中油公司於北、高兩市共 14 座加油站，持續供應推廣 E3 酒精汽油已推廣酒精汽油應用。

103 年為配合政府解決廢食用油引發之食安問題，中油公司協助環保署研發將回收之廢食用油加工成廢油甲酯並添加入燃料油使用。除可解決廢食用油的去化，並有助改善燃料油之汙染與溫室氣體排放。中油公司並於 104 年 1 月開始供應此添加廢油甲酯之燃料油(U5~U7)。

為加強煉油石化廠區之汙染防治工作，中油公司加強推動設備元件揮發性有機物檢修及廢氣燃燒塔廢氣減量回收，以改善廠區周界空氣品質，並持續進行廢水源頭管制及回收再利用，更新或擴充原有之廢水處理系統，提升放流水品質。同時，亦持續推動廢棄物減廢及回收再利用，103 年四廠廢棄物回收再利用量達 25,046 噸。

因應氣候變遷中油公司更致力溫室氣體減量，中油公司透過使用低碳燃料、節約能源、設備效率提升、減廢等方法，依計畫執行減量措施並分二個期程推動可行的 CO₂ 減量計畫：第一期至 98 年底 CO₂ 減量目標 100 萬噸，已提前完成目標。第二期預估至 104 年 CO₂ 減量目標 230 萬噸，103 年 CO₂ 排放減量 32.3 萬噸，累計減碳已達 253.4 萬噸，優於減量目標。

為加強煉油石化廠區之汙染防治工作，中油公司加強

推動設備元件揮發性有機物檢修及廢氣燃燒塔廢氣減量回收，以改善廠區周界空氣品質，並持續進行廢水源頭管制及回收再利用，更新或擴充原有之廢水處理系統，提升放流水品質。同時，亦持續推動廢棄物減廢及回收再利用，102 年四廠廢棄物回收再利用量達 2 萬 2,906 噸。

為因應目前國際節能減碳之趨勢，中油公司針對現有工廠訂有二氧化碳排放減量目標與時程，透過使用低碳燃料、節約能源、設備效率提升、減廢等方法，依計畫執行減量措施。94 年完成全公司之溫室氣體盤查，並依計畫逐年推動減量計畫；原訂目標至 98 年 CO₂ 減量達 100 萬噸，而實際執行減量至 102 年合計已達 220 萬噸。至 104 年之減量計畫目標訂為 230 萬噸，目前正積極執行中。

(三)探勘

1.陸上探勘

於台灣西部進行白沙屯構造三維震測，共完成 47.58 平方公里資料採集；高雄旗山至仁武重點地質核査 73 平方公里。於苗栗縣三灣鄉鑽探大河底 2 號探勘井，計畫 103 年 12 月初開始鑽探，井深 3,200 公尺，因井坪用地取得困難，至 12 月 23 日始開始籌鑽，已於 104 年 2 月開鑽。

2.海域及兩岸合作油氣探勘與開發

「高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫」，因投資金額一再增加，並遭遇未能開放大陸廠商致無法抑低成本、平台位於空軍靶區之不可抗力因素，及全球頁岩氣之開發對氣價產生負面衝擊等不確定因素影響等，致投資風險增高，於審慎考量後提出停辦申請，行政院已於 103 年 1 月 13 日核定停辦，本計畫尚未完成之四項勞務採購案，終止契約辦理結算。惟中油公司未來將探明 F 構造鄰近區域之資源量及經由目前進行與推動中之各合作案等發現資源量，另案合併開發，以降低投資成本與開發風險。

台潮石油合約區：完成延約協議簽署事宜，並完成東南區 1,399 平方公里三維震測資料採集作業，目前進行資料處理與解釋中；預估 104 年第 3 季完成解釋與初步綜合評估，勘定探勘好景區供未來探勘決策參考。南日島石油合約區：因考量兩岸稅賦公平、對等原則，待另一合作案正委由勤業眾信會計師事務所向財政部提出預先核釋結果再繼續推動。

3.海外合作探勘

截至 103 年底止，與國際油公司在全球 8 個國家、計 22 處礦區合作探採，包括厄瓜多 16 號、17 號共二個礦區，印尼山加山加一個礦區，澳大利亞 AC/P21、Prelude FLNG、Ichthys LNG 共三個礦區，美國 Austin Chalk 礦區、Maresh 礦區、KC320 礦區、Lake Boeuf N Sand 礦區及 El-Paso 合作案(Big Horn、Shoats Creek、S. Bancroft、Danube、Yellowstone、NW BearHead Creek、East Skinner Lake、Skinner Lake 礦區)共十二個礦區，查德 BLTI/BCS II/BCO III 礦區，剛果 Haute Mer A 礦區，尼日 Agadem 礦區及利比亞 Murzuq 162 礦區在購買油氣田方面，藉由購買 LNG 之機會，澳大利亞 Ichthys LNG 案於 103 年 11 月 18 日併購取得 7,691 萬桶油當量蘊藏量。103 年度經鑽探資料分析後核准退出之礦區有緬甸 D 礦區、印尼 Bulungan 礦區及印尼山加山加煤層氣礦區。103 年國外各主要生產礦區如厄瓜多、尼日及印尼山加山加，均按計畫鑽生產井及注水井、修井後均能維持產量，超過目標達，總計 103 年產生原油 608.3 萬桶，天然氣 3.18 億立方公尺。

(四)煉產

- 1.為因應油品低硫化趨勢及配合處理煉製結構改善新增加之酸氣，規劃於大林廠興建每日 250 噸第十硫磺工場投資計畫，已於 103 年 6 月底試車產出合格硫磺產品，並

於年底完成設計產量性能測試。95 年規劃於桃園廠新建日煉 7 萬桶 VRDS 工場及其相關氫氣、硫磺工場，因附近居民抗爭，再度申請並於 103 年 9 月 4 日獲得行政院臺經字第 1030050698 號函同意緩辦 2 年；目前仍積極與地方居民及環保自救團體溝通，尋求支持及取得復建開發許可。另為確保國內低硫燃料油市場需求與環保品質，進行大林廠第三重油加氫脫硫工場及相關附屬設備去瓶頸工程，將現有日煉 3 萬桶擴增至 4 萬桶規模，預計 106 年 3 月底完工。

2. 高雄廠遷廠後大林廠勢必要填補減少之煉製產能缺口，才能滿足及穩定未來國內油品市場需求，因此規劃於大林廠興建日煉 15 萬桶常壓原油蒸餾、5 萬桶輕質原油分餾、4 萬桶柴油加氫脫硫、3 萬桶煤油加氫脫硫工場各 1 座，預計 106 年 6 月底完工；另積極爭取洲際貨櫃中心二期石化油品專區及大林廠鄰近地區土地，作為大林廠擴建之用。同時也將加強與當地民眾溝通，做好睦鄰工作；承諾汙染減量，採用最先進之汙染控制技術，配合環評標準及規範，以降低對環境之影響。
3. 推動將油品轉化成高值石化產品，提報並獲同意與日本 KHNC 公司進行異壬醇(INA)特用化學品合資計畫，已於 103 年底完成雙方協商並於 104 年初簽定合資協議書，另對其他具有潛力之高值石化產品積極評估投資可行性中，另委託原製程廠商研究現有煉製工場產能提升可行性，作為後續推動製程改善參考。
4. 依國際市場行情持續評估煉產效益，提高二次加工工場設備利用率，以提高原油煉量，降低單位煉製成本，提升中油公司油品市場競爭力。此外繼續開拓紐、澳及東南亞汽油外銷市場及大陸油品市場，掌握有利商機，爭取對外銷售網路。103 年度外銷油品項目，主要有汽油

200 萬公秉、航空燃油 5 萬公秉、柴油 153 萬公秉、燃料油 10 萬公秉，總共約 368 萬公秉，另 103 年執行約 144 萬桶原油代煉合約，未來仍將以創造中油公司最大效益為考量，持續拓展外銷市場及爭取代煉機會。

(五)天然氣

中油公司配合台電公司「通霄電廠更新擴建計畫」及大潭電廠現有機組提升容量因應新增用氣需求，目前正辦理「L10101 天然氣事業部台中廠二期投資計畫」，規劃於台中廠增建三座 16 萬公秉地上型儲槽與及相關氣化設施、興建一條台中廠至烏溪隔離站約 21.8 公里之 26 吋陸上輸氣管線及一處開關站，並於烏溪隔離站與現有 26 吋陸上輸氣幹線銜接，總投資金額約新台幣 185 億元。本投資計畫已奉行政院核定，已編列中油公司 101 年固定資產投資計畫開始執行，計畫期間自 101 年至 107 年。本計畫完成後台中廠設計產能將由 300 萬噸/年提升為 500 萬噸/年，除提升冬季東北季風期間台中廠供應之穩定及安全性，並可增加中油公司 LNG 儲槽容量及整體週轉天數。

(六)油品行銷

1.中油公司自營加油站秉持「品質第一、服務至上、貢獻最大」經營理念，透過遍及全台服務網絡貼近民眾在地生活，每天服務顧客超過 90 萬車次。為滿足顧客需求，提高顧客滿意度，103 年度主要業務推展情形及外部獲獎實績如下：

(1)提升軟體服務品質

A.持續落實精緻服務：於100站導入「顧客經驗管理」及辦理252站「顧客服務評鑑」活動，以電話外撥方式進行問卷調查，以蒐集顧客意見作為加油站服務改善參考。

B.顧客滿意度調查：每年定期舉辦加油站顧客滿意度調查，另配合本部國營會辦理之「經濟部所屬事業顧客滿意度調查」，以瞭解顧客對加油站服務品質之滿意程度，作為加油站經營與改善參考，全面性提升中油公司自營站服務品質水準，提供顧客滿意服務，以為其他加油站學習仿效標竿。

(2)改善硬體設備水準

A.提供顧客整潔明亮、便利、安全的加油環境：自營加油站持續辦理加油機、加油管線等硬體設備的更新汰換工作，配合當地特色及顧客需求設置貼心服務措施，並重視工安環保的落實。

B.營造舒適的如廁環境：自營加油站重視公廁環境整潔乾淨，近年來更加強綠、美化工作之辦理。由於各縣市政府列管公廁評比方式不盡相同，103年度計有310座加油站榮獲公廁評鑑特優、優良等級或參與相關競賽獲獎。

C.推廣自助加油：自營加油站至103年底已導入自助加油共計173站，提供顧客不同的加油方式選擇，讓顧客享受自己為自己加油的樂趣。

(3)自營加油站提升軟體服務品質、改善硬體設備水準及配合政府節能、環保政策推動，103年度榮獲以下大獎：

A.首度榮獲天下雜誌「金牌服務大賞」公共事業服務業種第一名。

B.榮獲讀者文摘「信譽品牌白金獎」，創下連續14年蟬聯白金獎的輝煌紀錄。

C.連續第9年榮獲壹週刊「服務第壹大獎」加油站行業第一名。

D.連續10年獲得管理雜誌「消費者心目中理想品牌」，消費者心占率達73%領先所有行業品牌。

- E.台北處大直站蟬聯9年台北市列管公廁加油站類評比第1名。
- F.高雄處麟洛站榮獲「第一屆優良太陽光電系統光鐸獎」。
- G.基隆儲運處榮獲行政院環境保護署頒發之「第23屆中華民國企業環保獎」銅級獎。
- 2.為因應國際油價上漲，中油公司配合政府政策，103年續辦理計程車、客運業及載客小船(渡輪)業油價補貼，103年度補助金額除由交通部支應 4.46 億元、行政院第二預備金支應 6 億元外，不足部分由中油公司支應，茲說明如下：
- (1)客運業及載客小船(渡輪)業：每公升補貼金額係依月採價差補貼，即當月柴油平均價格減補貼基準價格 28.1元，每公升以不超過最高補貼5元為限，補貼方式以合約購油款減價折讓方式辦理，補貼數量依據交通主管機關核定之各路段里程標準補貼公升數並參酌業者向中油公司購油數量核給，目前補貼之客運業者約計78家。
- (2)計程車業：每月補助400公升，每公升補貼金額係依月採價差補貼，即前月1日至25日95無鉛汽油平均價格減補貼基準價格30.5元，每公升以不超過最高補貼5元為限，補貼方式以營業卡方式辦理油價補貼，目前每月補貼計程車約8萬輛，約占全部應補貼在籍車輛數8.2萬輛之98%。
- 3.另中油公司為配合行政院農委會農機用油價差補貼措施，103年持續辦理農民持農機用油免稅憑單及農業機械使用證購油時給予補貼，並於103年6月推動以農友身分證及農業機械使用證為身分識別，取代紙本免稅油單。每公升補貼金額係以前月前三週 92 無鉛汽油平均價格或柴

- 油平均價格減基準價格之差額補貼二分之一，其中 103 年補貼基準分別為 92 無鉛汽油 33.4 元及柴油 32.3 元。
4. 中油公司所屬松山、桃園及高雄機場航油中心自民國 91 年起執行 ISO9000 系列品質作業程序，每年皆通過 SGS 公司主導之 ISO 品質認證。中油公司油駁船汰換計畫，已按照進度於 103 年完成第一期的設計監造標發包作業，預計於 106 年前將陸續有 5 艘雙殼油駁船加入營運。
 5. 職業安全衛生管理系統建置驗證與環境管理系統之推動：
 - (1) 職業安全衛生管理系統建置與驗證：為建立優質安全文化，並響應勞動部推動事業體自主安全衛生管理理念，於 97 年起推動全事業部建置台灣職業安全衛生管理系統。於 99 年 1 月本事業部及各營業(儲運)處共 8 個單位均已完成台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)之驗證。依台灣職業安全衛生管理系統規定每三年須重新驗證。103 年定期追查(OHSAS18001:2007、CNS15506:2011)已於 103 年 12 月底全部完成。至今仍持續運作中，以落實職業安全衛生管理機制宗旨。
 - (2) 環境管理系統之推動：87 年起推動 ISO14001 環境管理系統建置，至 88 年 5 月全面完成 7 個營業處之驗證，98 年起除台北營業處未再參與驗證外，其他 6 個營業處每年持續追查驗證，以污染預防、持續改善為落實環境管理機制宗旨。
 6. 為提供消費者優良的加油服務及油品品質，中油公司加盟通路業務主要推展情形如下：
 - (1) 加盟站精緻服務考評與績優加盟站獎勵：每月由各加盟(直銷)服務中心就轄屬加盟站進行精緻服務品質考評，每月按考評成績級距給予精緻服務考評獎勵，以提升加盟站服務品質與經營績效，強化加盟站競爭力。同時為鼓勵新約、集團加盟站提升站容美化及站

區軟硬體服務，每年依前述考評成績綜合評選績優加盟站，分級給予獎勵。

(2)分享中油自助加油系統於加盟站：為滿足顧客自助加油需求，協助加盟業者改善人力短絀問題，中油公司將研發多年之自助加油系統提供加盟站安裝使用，至103年底已有14站使用中油自助加油系統，提供顧客多元化之加油服務。

(3)加盟站油品取樣檢測化驗：為確保加盟站所供售油品之品質及保障消費者之權益，除維持加盟站油品抽樣送測中油公司認證實驗室進行化驗作業外，為了即時確認油品品質，特以MIR檢測設備(Mid-infrared中紅外線)不定時抽樣檢測加盟站汽油，現場執行檢測作業，每筆檢測作業3分鐘完成後儲存於MIR設備內。103年度共計完成3萬8,346次檢測作業。

(七)資通安全

1.遵循行政院國家資通安全會報訂定「各政府機關(構)落實資安事件危機處理具體執行方案」，並依據「102至105年國家資通訊安全發展方案」，擬定中油公司配合措施，推動各項資安作業：建置資安監控中心(SOC)、強化入侵防禦系統、配置防火牆網路安全環境，建立防毒機制並引進電子郵件內容安全管理系統及加強資安健診等，藉以防範潛在資安威脅，進而提升中油公司資通安全防護水準。

2.中油公司現有5個資安等級A級單位、13個資安等級B級單位，均已通過ISO27001:2005資訊安全驗證，並開始著手進行新版資安驗證標準ISO27001:2013轉版及新版建置工作。另為提升工作人員之資訊安全意識，持續辦理工作人員資安宣導講習，並加強辦理資安內部稽核工作及落實執行智慧財產權相關規定。

- 3.配合本部「經濟部個人資料保護推動執行小組設置要點」修正，中油公司個人資料保護推動執行業務奉核由中油公司法務室負責辦理，並制定「中油公司個資保護管理要點」與「個資推動執行小組設置要點」，陳核發佈並開始施行。
- 4.依據「國家資通安全通報應變作業綱要」，為提升中油公司各單位同仁對社交工程防制認知，103 年度完成社交工程演練並召開「檢討會議」，檢討辦理情形，演練成果資料陳報本部，中油公司被評定為績優機關(構)。
- 5.本部「103 年度經濟部暨所屬機關(構)資安通報演練作業」，自 103 年 9 月 15 日至 9 月 19 日進行，中油公司計 13 個單位參與演練，並被評定為通報演練績優單位。
- 6.依據行政院國家資通安全會報「資訊系統分類分級與鑑別機制參考手冊」辦理資訊系統分類分級與鑑別作業，中油公司各單位「重要資訊系統」清冊與「重要資訊系統建置/維運情形定期提報單」，陳報本部備查。

(八)人力資源管理

1.員工訓練計畫

- (1)為配合國際化及民營化之整體發展，中油公司除繼續辦理各項專業技能訓練，以提升人力資源素質外，並加強內部現行業務系統之水平及垂直整合，以提升轉型專業能力及多角化經營能力，俾利推動經驗傳承，並配合政府規定加強辦理工安證照訓練，共施訓 72,188 人次。
- (2)為因應未來業務發展及組織轉型之需，中油公司人力資源部門依職位層級(高階主管、中階主管、基層主管、專業人員、領班、助理性職位)及訓練類別(主管訓練、核心專長能力及證照訓練、第二專長訓練、轉業訓練、自我啟發訓練、講師訓練)擬訂人力訓練架

構，再由各單位配合調整年度訓練計畫執行，期使訓練與企業發展方向緊密結合，發揮訓練綜效。

2.人力資源管理改進措施

(1)組織精簡

因應經營環境變遷與營運需要，並配合本業及相關事業需要，實施責任中心、內部轉撥計價及擴大授權，成立八個事業部；且為延續革新成效，貫徹執行「組織及人力合理化」原則，積極推動資源共享政策，充分運用人力資源。

(2)賡續落實績效獎金制度

績效獎金由公司分配給一級單位時，提撥18.5%額度，各一級單位分配給其所屬下級單位及個人時，再提撥34%額度供績效分配外，並訂定獎勵實施要點獎勵特殊卓越貢獻者，朝提升經營績效方向努力。

(3)工作人員考核與公司整體營運目標相結合

每年由董事會先行確立公司整體營運目標，自總經理以下各級主管復依據該目標分別訂定年度績效考評衡量項目及考評標準。定期辦理副總經理及執行長分季考核及其他人員之年中、年度考核，並以年度考核結果作為考績獎金發放之依據。

(九)永續發展

為順應世界潮流，配合國際環保趨勢，兼顧環境保護及社會公益與福祉，中油公司於92年底正式訂定永續經營政策：

- 遵守政府法令，配合國際公約
- 全面清潔生產，維護生態環境
- 資源有效使用，貫徹節水節能
- 重視社會責任，擴大服務範圍
- 建立環境指標，資訊透明公開

● 積極投入研發，開創經營領域

95年中油公司即加入世界企業永續發展協會(World Business Council for Sustainable Development,WBCSD) -全球最具影響力的企業聯盟組織，與世界接軌，善盡企業社會責任。

96年1月1日聯合跨部門的高階主管組成「永續經營推動委員會」聚焦永續經營議題的推動，規劃策略、設定目標，分由四個小組推動落實。董事長擔任主任委員親自督導，總經理擔任副主任委員，環保副總經理擔任執行秘書，各副總經理及五大事業部執行長擔任委員，更於97年8月開始外聘學者、專家擔任委員(102年外部委員4位，103年更增為6位)，永續經營推動委員會分「環保與生態保育」、「社會關懷」、「政策與研發」、「環境會計與資訊」四大領域，期望創造「環境保護、經濟發展與社會關懷」三贏局面。

「中油公司2014永續報告書」是中油公司發行的第六本永續報告書，透過本報告書之發佈，持續向所有社會大眾及利害關係人展現善盡企業公民角色的決心及分享中油公司追求永續發展的成果。本報告書共分為「肩負重任」、「攜手愛地球」和「為愛加油」等三大章節，呈現中油公司於經濟、環境、社會等方面的永續作為，並以新石「氣」時代-頁岩氣、充滿愛心的加油站及中油公司社會關懷圓夢活動等三特輯形式介紹中油公司企業社會責任推動實績。此外，本報告書經參與角逐財團法人台灣永續能源研究基金會「台灣Top50企業永續報告獎」評選，榮獲「大型企業傳統製造業」分組金獎及「企業永續發展績效獎」－「創新成長獎」，顯見中油公司在永續經營的努力獲得外界專家一致的肯定。

參、台灣糖業公司

一、經營概況

(一)主要生產設備與產能

1.製糖方面

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(公噸/日)
石灰法製糖設備	善化糖廠、虎尾糖廠	6,000 公噸/日

2.煉糖方面

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(公噸/年)
碳酸法煉糖設備	小港廠	280,000 公噸/年
蔗糖液化糖轉化處理設備	小港廠	35,000 公噸/年
合計		315,000 公噸/年

3.蝴蝶蘭苗方面

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(年或日)
電腦環控溫室	烏樹林、南靖、大林、台東、埔里等蘭場	4,900 千株/年
組織培養室	種苗繁殖場	6,000 千株/年

4.生技方面

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能/年或日
醱酵培養生產能力(醱酵液)	大林生技廠	10,000 公斤/批(8 日)
果寡糖批次生產	大林生技廠	5,800 公斤/批(4 日)
中草藥萃取	大林生技廠	2,000 公斤/批
噴霧乾燥	大林生技廠	1,000 公斤/日
液劑瓶裝充填包裝	大林生技廠	50,000 瓶/日
化粧品霜劑調配	大林生技廠	200 公斤/日
化粧品霜劑充填包裝	大林生技廠	100 公斤/日
原料打錠	大林生技廠	240 公斤/日
原料充填膠囊	大林生技廠	100 公斤/日
三面封粉體包裝	大林生技廠	260 公斤/日

5.其他方面

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能/年或日
黃豆溶劑提油及精煉設備	小港廠製油工場	黃豆處理量 240 公噸/日 精煉大豆油 120 公噸/日
配合飼料生產設備	小港飼料工場	180,000 公噸/年
	新營飼料工場	200,000 公噸/年

(二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量(公噸)	占總銷售量(%)
砂 糖	內銷部分	354,757	99.99
	一般銷售	354,757	99.99
	外銷部分	7	0.01
	二砂、細特砂、糖品禮盒	7	0.01
	合 計	354,764	100.00
豬 隻	內銷部分 (小計)	32,210	89.71
	肉豬留種豬	29,805	83.01
	淘汰種豬	2,405	6.70
	國外飼養當地銷售(越南)	3,696	10.29
	合 計	35,906	100.00
精農農產品	內銷部分 (小計)	571(千株)	8.21
	蝴蝶蘭苗	473(千株)	7.51
	文心蘭切花	44(千支)	0.70
	外銷部分 (小計)	5,777(千株)	91.79
	蝴蝶蘭苗	5,690 千株)	90.41
	文心蘭切花	8(千支)	1.38
	合 計	6,294(支)	100.00

二、重大經營管理措施

(一)持續推動營運改造計畫

- 1.以市場為導向，依據產業環境變化及滾動式管理原則，訂定短、中、長期經營策略及執行計畫，進行現有事業改善及新事業之評估與推動。

2. 砂糖事業：依核定之「糖業經營策略及未來砂糖進口制度」辦理，對於蔗農種蔗以保證糖價收購，以照顧蔗農繁榮農村經濟。隨時掌控國內外砂糖市場行情，提升原料糖採購績效，降低自產糖原料成本，並提升製糖工場、煉糖工場生產效率及服務品質。配合政府推動活化國內休耕農地之政策及黃金廊道農業新方案暨行動計畫，積極推廣農民種蔗，充分運用現有自產糖廠之產能，以永續經營砂糖事業。
3. 畜殖事業：積極進行豬隻品種改良，提升台糖毛豬之品牌價值、嚴控飼料成本，以提升營運績效。為落實環境保護，於豬場內設置「豬廁所」及雨污水分排、建置沼氣收集及發電、原廢水再利用等環保設施，降低能源用量及環境污染機率。重視食品安全衛生，提供消費者健康、安全無虞之豬肉；另積極開發新產品，提高產品能見度及產品週轉率，以利永續經營。
4. 精緻農業事業：以蝴蝶蘭為核心產品，由研發育種、種苗繁殖、蘭苗栽培、催花至行銷、通路與品牌，涵蓋產業上中下游，以垂直整合方式生產。另配合歐美市場需求及產業競爭趨勢、結合台糖蝴蝶蘭品種與品質優勢，即時調整經營策略，提升海外據點之經營規模及效能，擴大「TAISUCO」國際品牌形象與知名度。



■ 台糖公司-蝴蝶蘭溫室

5. 生物科技事業：因應高齡化社會及國民健康意識提高趨勢，結合市場需求，積極投入機能性保健食品及美容保養品之研發，持續提升技術及產品之品質水準，強化行銷、積極布局海外市場，實現「以追求價值創新、提供健康亮麗產品、成為值得信賴的卓越生技公司」之願景。
6. 油品事業：目前營運之加油站共有 73 站，主要分布於中南部與東部地區。除加油業務外，推展自助加油及精緻洗車服務、積極參與社會公益活動，並結合公益團體發行愛心加油卡，善盡社會責任，提供優質化服務，以增加收益。
7. 休閒遊憩事業：發展以住宿餐飲、文化休閒、運動健康等產業為經營發展主軸，並結合公司糖業遺址及人文景觀等資源，規劃為滿足「顧客需求導向」之全系列休閒遊憩事業，將全台休閒遊憩據點以點、線、面串聯成完整之休閒遊憩事業網絡。
8. 商品行銷事業：主要係經銷台糖各事業之產品、強化品牌形象行銷，提升產品附加價值、持續提升實體與虛擬通路管理及鋪銷能力，建立與各通路良好商誼及溝通管道，以提升整體事業之競爭力。
9. 量販事業：以提供優質、健康、安全商品，保障國民健康為經營主軸。目前有 5 家大型自營店(楠梓、西屯、北港、屏東及嘉年華)，6 家健康超市(鳳山、永康、水湳、五甲、小港、北大)，引進知名專櫃及餐飲業，厲行開源節流措施降低費用、強化營運體質及網購業務之推廣。

(二) 執行人力資源策略規劃

依各單位營業規模大小及特性，配合業務需要調整部分組織，規劃最適人力配置，適時補充基層專業人力，提升人力素質，年度整體成效如下：

1. 組織調整：103 年度計完成 9 個調整案，共精簡各級組織 20 個。

2.員額精簡成效：切實控管組織員額，並採取有效措施轉化人力運用。

(1)103 年度預算員額為 4,222 人，103 年 12 月 31 日在職人數為 3,817 人，員額控管情形良好。

(2)逐年推行精簡人力政策，另為事業永續經營，近年來持續推動「人力結構再造工程」，於 84 至 103 年度執行專案離退方案，累計共精簡 5 千餘人。

3.103 年底依法應進用身心障礙人數 138 人，實際進用 211 人(含部分工時人力)，超額進用 73 人；另原住民族進用部分，依法應進用人數 0 人，實際進用 55 人(含部分工時人力)，均超額進用。

4.配合經營策略及人力活化，103 年度辦理統籌教育訓練、自辦訓練及參加外界訓練共 32,840 人次，計 170,756 小時，每人平均受訓時數 44.74 小時(平均人數 3,817 人)。

(三)加強拓展行銷通路及增加自有行銷據點

1.台糖公司自有通路方面：103 年 12 月底止量販店為 5 家、健康超市為 6 家、蜜鄰便利超市為 19 家。

2.其他通路方面

(1)大型通路：全聯公司、國防部福利總處、大潤發、家樂福、愛買等量販店及 7-11、全家、萊爾富等便利商店。

(2)海外市場：

A.台糖產品已陸續銷往中國大陸、美國、香港及加拿大等海外市場，銷售品項以沖調類、食用油及糖類加工品為主。

B.台糖蝴蝶蘭產品，除日本市場外，並透過海外分公司據點，銷往美國、加拿大及歐洲等國外市場。

(四)積極推動品質認(驗)證制度，落實「品質第一」的觀念

1.通過 ISO 9001 驗證

(1)砂糖事業部：小港廠、虎尾糖廠、善化糖廠、虎尾糖

廠大林工場。

(2)生物科技事業部：大林生技廠。

(3)畜殖事業部：小港廠飼料工場、新營副產加工廠飼料工場。

(4)工安環保處：岡山焚化廠、崁頂焚化廠。

(5)高雄分公司。

2.通過 ISO14001 驗證

(1)砂糖事業部：小港廠。

(2)生物科技事業部：大林生技廠。

(3)工安環保處：岡山焚化廠、崁頂焚化廠。

3.通過 ISO 22000 驗證

(1)砂糖事業部：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場。

(2)畜殖事業部：小港廠飼料工場、新營副產加工廠飼料工場、加工肉品工場。

(3)生物科技事業部：大林生技廠。

(4)雲嘉區處：有機米碾米廠。

4.通過 GMP 優良食品作業規範標準認證

(1)砂糖事業部：小港廠 16 項砂糖、液糖及 14 項食用油脂產品、虎尾糖廠大林工場 1 項片劑糖產品。

(2)生物科技事業部：大林生技廠 17 項一般性食品、4 項機能性食品、7 項罐頭食品及 2 項化粧品。

5.通過 HACCP 驗證

(1)砂糖事業部：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場。

(2)畜殖事業部：小港廠飼料工場。

(3)生物科技事業部：大林生技廠。

(4)休閒遊憩事業部：台糖長榮酒店中餐廳及自助餐廳。

6.通過健康食品認證

生物科技事業部「果寡醣」、「活力養生飲」、「釋蟲草菌絲體」、「精選魚油膠囊」、「紅麴膠囊」、「蜆精」、「寡醣乳酸

菌」、「蠔蜆錠」、「糖適康」及「鈣股力」等 10 種產品取得 11 項健康食品認證。

7.溫室氣體排放量

(1)砂糖事業部小港廠

A.取得精製特砂 50 公斤產品水足跡查證聲明書。

B.取得 1 公噸及 50 公斤精製特砂、25 公斤精製二砂、25 公斤精製細砂、20 公噸特製液糖等 5 項糖品碳足跡查證聲明書。

(2)砂糖事業部虎尾、善化糖廠取得自產二砂（50 公斤 PP 袋裝）碳足跡查證聲明書。

8.其他認(驗)證

(1)總管理處、油品事業部、生物科技事業部、虎尾糖廠、善化糖廠、小港廠、高雄分公司、岡山焚化廠及崁頂焚化廠等 9 個單位通過職業安全衛生管理系統 (TOSHMS 及 OHSAS) 驗證。

(2)砂糖事業部小港廠通過 FSSC 22000 食品安全管理系統驗證。

(3)畜殖事業部

A.豬隻生產、屠宰、分切通過「財團法人中央畜產會」產銷履歷驗證。加工肉品場肉品類產品、屏東肉品部肉品類產品通過優良肉品 CAS 驗證。

B.研發中心 1 項檢驗技術通過「財團法人全國認證基金會」實驗室認證。

(4)生物科技事業部

A.大林生技廠安環品管課 2 項檢驗技術通過「財團法人全國認證基金會」實驗室認證。

B.«蟲草菌絲體」、「蠔蜆精」及「詩丹雅蘭 ALL IN ONE 全效修護精華」取得國家品質標章。

(5)台糖長榮酒店獲 5 星等級旅館評鑑。

- (6)量販事業部：通過優良服務 GSP、綠色商店、全國優良健康職場自主認證及節能減碳行動標章。
- (7)台糖研究所：通過台灣智慧財產管理規範(TIPS)驗證。
- (8)中彰、雲嘉、台南、高雄、屏東及花東區處已通過有機驗證面積計 195.21 公頃。
- (9)環境檢測中心水質檢測 17 項及土壤檢測 8 項經環保署認證。

(五)落實責任中心制度，加強預算執行控制，提升經營績效

- 1.落實責任中心制度，加強追蹤檢討各責任中心執行情形。於年度開始前訂定各一級責任中心目標，按月產生各一級責任中心資訊供各單位追蹤、檢討並提出具體改善措施。
- 2.加強預算執行控制，依分月計畫據以執行，每月產生預算執行報表送執行單位分析、管理，供即時檢討改進。
- 3.責任目標執行成效與績效獎金密切配合，各一級單位績效獎金依據責任中心目標執行成效核發，以達到激勵之效果。



■ 台糖公司-時光隧道(糖廠糖倉)

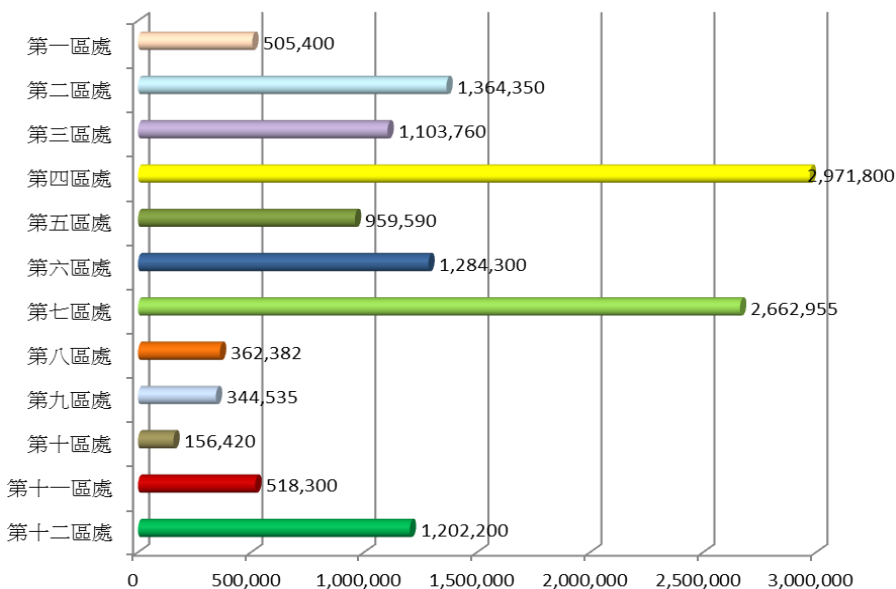
肆、台灣自來水公司

一、經營概況

(一)主要生產設備與產能

生產設備名稱	區處名稱	系統供水能力 (CMD)	設計供水 人口數(人)
自來水 處理設備	第一區處	505,400	853,607
	第二區處	1,364,350	2,080,700
	第三區處	1,103,760	1,453,030
	第四區處	2,971,800	3,367,323
	第五區處	959,590	1,582,670
	第六區處	1,284,300	1,972,600
	第七區處	2,662,955	3,386,120
	第八區處	362,382	464,390
	第九區處	344,535	361,000
	第十區處	156,420	242,130
	第十一區處	518,300	1,305,400
	第十二區處	1,202,200	2,087,598
		合 計	13,435,992

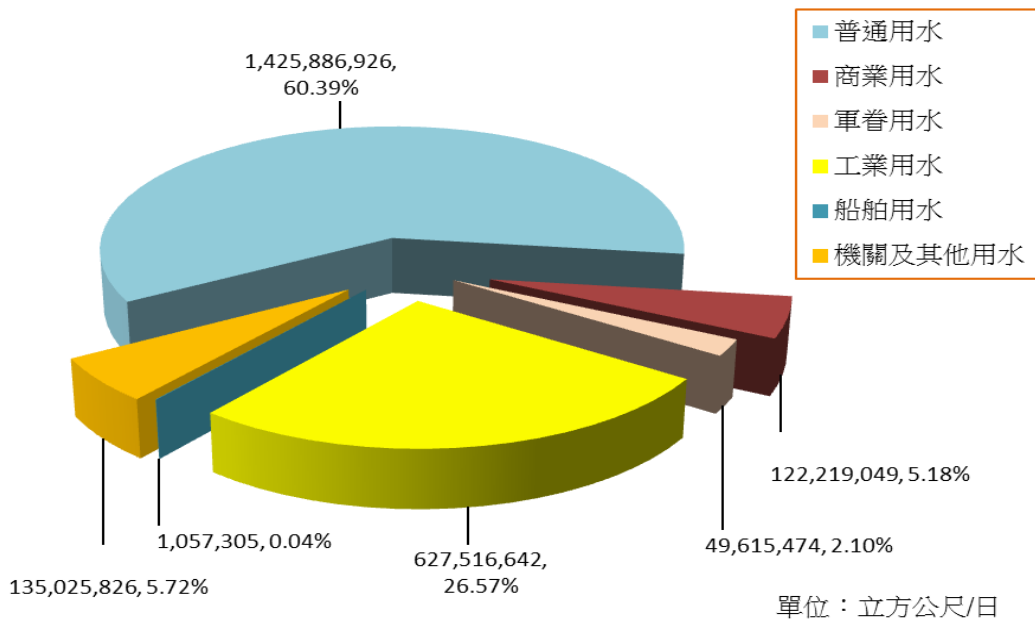
台灣自來水公司產能統計表



(二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量及單位 (立方公尺)	佔總銷售量 (%)
自來水	一般用水	1,597,721,449	67.67
	普通用水	1,425,886,926	60.39
	商業用水	122,219,049	5.18
	軍眷用水	49,615,474	2.10
	工業用水	627,516,642	26.57
	船舶用水	1,057,305	0.04
	機關及其他用水	135,025,826	5.72
	合計	2,361,321,222	100.00

台灣自來水公司主要產品銷售對象統計表



二、重大經營管理措施

(一)降低漏水率

在缺水危機日亟的台灣，因「開源」(開發新水源)相對不易的情況下，故「節流」益顯重要，因此降低漏水成為當務之急，持續加強自來水管網改善及管線汰換工作，積極降低漏水率，以提升台水公司經營績效。

- 1.103 年度檢漏計畫檢漏管長 28,490 公里，實際檢漏管長 30,660 公里，檢出漏水件數 5,981 件。
- 2.103 年度完成汰換管線 782 公里及建置 236 個小區管網。
- 3.配合降低漏水率相關作業賡續推動實施，103 年度售水率 73.86%，較上年度 73.37%，提升 0.49%；漏水率 18.04%，較上年度 18.53%，降低 0.49%。

(二)提升用戶服務品質

隨著新經濟時代來臨，消費者意識抬頭，台水公司已從「產品導向」轉為「顧客導向」，提供全方位服務，以提高顧客滿意度。

- 1.落實以客為尊之服務理念，設立全功能單一窗口服務櫃台，由受理、繳費及取據等各項服務一處收件、全程服務。
- 2.提供網路 e 櫃台優質服務，實施無積欠水費之用戶可利用網路申辦停水、復水、過戶、繳費證明、線上繳費及強化用戶資訊服務，並達成政府「多用網路、少用馬路」電子化政策，提供用戶不必出門也能完成各項申辦。
- 3.另為擴增行動 e 化服務項目，台水公司「行動水管家 APP」於 103 年重新設計改版，除保留「停水訊息」、「水費查詢」及「服務(營運)所據點查詢」服務，新增「公告訊息(含首長最前線、訊息公佈欄、HOT 新聞、停水公告、平均水質)」、「臨時供水站」、「線上查詢(含新/改裝進度查詢、水費查詢)」、「會員專區(含電子帳單明細查詢及線上申辦進查詢)」等功能，讓用戶 e 指可知用水資訊大小事。

4. 台水公司原與多個縣市政府戶政機關合作提供戶籍異動跨機關(多合一)便民服務，用戶至戶政單位填寫申請書，即可由戶政單位主動將申請書轉(傳)送各區處完成辦理資料異動事宜，本項服務自 103 年 12 月 15 日起整合於台水公司網路 e 櫃台，民眾持自然人憑證於內政部全球資訊網辦理姓名或於戶政單位臨櫃辦理戶籍地變更，可同時申請變更用水人姓名或帳單通訊地址，資料自動傳輸介接至 e 櫃台系統，提供民眾更便利之 e 化服務，同時減少機關間文件交換之時間及產生郵寄費用。另與本部標準檢驗局合作，協助民眾代郵寄度量衡器糾紛鑑定，將原本民眾需跑 2 個單位申請的業務，整合至單一窗口 1 次受理，藉此提供簡政便民措施。
5. 與台電公司及臺北市自來水事業處合作開辦「水電麻吉貼心聯合服務」，民眾只要攜帶水(電)費收據及相關應備證件，在台水、台電或北水處服務櫃台可一併辦理「水」、「電」通訊地址變更、金融代繳、電子帳單、過戶及軍眷優待等五項業務，提供民眾跨機關流程整合更優質的服務，103 年代收台電及北水處案件共 26,747 件，執行成效良好。
6. 為提高整體服務形象並滿足用戶快速回應處理之需求，於 99 年 6 月 15 日成立 24 小時客戶服務中心，導入 CTI(電腦電話整合)客服系統，以易撥易記免付費客服專線「1910」，整合全台 12 個區管理處話務業務，受理接聽民眾電話諮詢業務，落實電話客服品質管理，提供 24 小時專業化服務。
7. 多樣便捷繳費通路，滿足用戶之不同需求，開辦全天候之便捷繳費通路，除委託郵局、金融機構、大型便利超商、科技公司等單位，並提供台水公司用戶以存款帳戶轉帳扣繳(含信用卡定期扣繳)、臨櫃代收、電話語音轉

帳、網路(含網路銀行、網路 eATM)代收等繳交水費通路，用戶可依自身需求，選擇最便利之繳費方式，有效提升服務品質。

8. 為響應「節能減碳」政策，自 99 年起提供電子帳單、電子收據服務，並分別於 101 年 12 月起提供工研院行動比爾、103 年 9 月提供行動水管家手機繳費 APP，民眾以智慧型手機掃描水單信封 QR CODE 下載 APP，即可進行水費查詢並持手機產生之帳單條碼至超商繳款，並附加帳單管理讓用戶掌握用水狀況變化以達節約用水；繳費期限到期前亦會再於手機顯示提醒繳費，如同時申請電子帳單於 105 年底前每期更可獲 3 元之回饋金抵扣水費。

(三)宣導節約用水

台灣地區水資源缺乏，為珍惜水資源，台水公司除配合水利署各項節約用水政策、措施及方案之擬訂與執行外，由各區處結合在地辦理各項宣導活動、淨水場參觀及教師研習營等，同時加強老舊管線汰換及檢修漏等作業，以提高用水效率，減緩水源開發壓力，而臻節水型社會之目標；103 年度辦理情形敘要如下：

1. 配合世界水資源日及世界地球日期間(3/22~4/22)並呼應水利署「愛水節水月宣導活動」，以「節約『水』手做」水資源教育宣導為主軸於全台辦理一系列活動，首由宜蘭深溝水源生態園區辦理之「322 深溝與您森情有約」活動開跑，全台共計辦理約 20 餘場相關宣導活動，期透過該系列活動使水資源保育觀念逐步全面廣為傳播。
2. 因應 103 年 3-4 月份台南地區水情不佳情況，為了喚起台南地區民眾節水意識，與水利署及台南市政府於 4 月 12 日，在台南市生活美學館舉辦「Hold 住水資源，103 年全民節水日」大型節水宣導活動，台水公司共設置 14 個攤位，從專業漏水檢測技術展示、宣導如何利用回收用

水、如何查看水表及屋內是否有漏水並說明簡易測漏方法，到「節水」妙招介紹等，以寓教於樂方式，讓民眾逐步瞭解省水相關器材使用及有效節水方法，並體驗學習節水觀念及各項妙招，幫助民眾省水省荷包，當天吸引將近 3 千名民眾參加，獲致廣大迴響。

3.8 月份以後降雨情形不佳，台水公司除加強跨區域供水調配措施整備，以確保各地區穩定供水外，並依水利署水情通報後即於 11 月 26 日發布新聞稿及函請各區處加強節約用水宣導並於電子看板(如跑馬燈等)及媒體刊登等管道揭示相關節水宣導用語如:「節今日之水，解明日之渴，台灣自來水公司關心您」或「水情不佳，請加強節約用水，珍惜水資源，台灣自來水公司關心您」等，呼籲民眾「有水當思無水之苦」，務必節約用水，共度枯水期。

4.除年度各項例行性相關宣導活動及上述作為外，為加強擴大各管道宣導節約用水，台水公司亦依水情適時於各大雜誌及週刊，如壹週刊、AZ 旅遊雜誌、Deco 居家雜誌、國家地理雜誌及財訊等刊登節約用水宣導語。

(四)貫徹工安環保業務

強化工業安全衛生、環境資源保育及災害防救效能，推動承攬商安全管理，提升工安環保管理績效及緊急應變能力，防範事故發生，及減少災害損失。

1.建置及落實臺灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，台水公司總管理處、12 個區管理處及 3 個區工程處全數通過 CNS15506 驗證與定期追蹤稽核。

2.訂定台水公司「開發計畫環境影響評估現地追蹤及輔導作業要點」，103 年台水公司全部已通過環評案件現地追蹤及輔導作業(計 11 件)，落實環保管理工作。

3. 強化工安督導查核組織體系，台水公司各級工安督導查核小組，辦理廠所安全環保稽核計 881 次，承攬案件現場查核計 1,701 次，所列建議改善事項均列管追蹤至改善完成。
4. 配合「環境教育法」訂定「台灣自來水股份有限公司環境教育訓練實施計畫」，103 年度台水公司員工皆完成 4 小時以上環境教育訓練。
5. 「深溝水源生態園區」環境教育設施場所於 103 年共辦理環境教育 315 場次，計有 14,411 人次參訪，並榮獲「教育部 103 年社教公益獎」，成果績優。
6. 「澄清湖高質水處理中心」環境教育設施場所於 103 年 3 月 25 日通過認證，並於 103 年 10 月 15 日揭牌對外開放，提供完整的水資源教育服務，落實水資源生態環境永續發展。
7. 積極推動各區處參加各項勞工安全衛生優良單位選拔，計有第四區處榮獲勞動部優良單位獎及第十一區處榮獲優良單位五星獎；另第十一區處榮獲本部所屬事業工安楷模優良單位獎，績效優異。

(五)提升工程品質

訂定「台灣自來水股份有限公司辦理工程委託技術服務採購作業要點」據以執行，俾確保工程品質。

1. 台水公司辦理工程查核均依公共工程委員會所頒布「工程施工查核小組組織準則及作業辦法」實施台水公司各級工程督導，本部工程施工查核小組截至 103 年底止查核台水公司之工程計有 39 件，標案成績列為甲等有 33 件，列為乙等(80分~70分)有 6 件，甲等比率為 84.62%，平均分數為 80.31 分，去年同期查核平均分數為 80.13 分，進步 0.18 分，成績卓著。
2. 103 年度台水公司工程督導小組至各區管理處及各工程處辦理督導業務，抽查件數共 106 件工程，分別為查核

金額以上 21 件、一千萬元以上未達查核金額 57 件及公告金額以上未達一千萬元 34 件，所發現之缺失均留有紀錄，並通知受查核單位辦理改善，督導小組並持續追蹤至辦理完成為止。嗣後將持續推動加強辦理工程品質督導業務，並督促各單位落實執行公共工程施工品質相關規定，以提升台水公司工程品質。

(六)健全內控機制

為強化各部門之目標管理及執行管控，除落實責任中心制度、健全會計制度，並加強辦理年度巡迴檢核及專案檢核工作。

1.落實責任中心制度

依台水公司「責任中心實施方案」頒定「103 年度責任中心制度執行計畫」，全面實施責任中心制度。各責任中心定期就實績數與其目標值進行比較、差異分析、研擬改善對策，並持續追蹤。

2.健全會計制度

嚴密預算執行、加強辦理會計檢查、落實採行國際財務報導準則，提升財務報導品質。

(1)依據公司法委請會計師辦理財務報表查核簽證，會計師查核財務報表期間所發現之內控缺失，亦請相關業管填具辦理情形後，再由公司檢核單位列入檢核追蹤查核，以健全公司會計制度。

(2)依據內部審核處理準則規定，對所屬單位辦理會計業務實地查核及出納財務查核，且就各單位改進事項列管追蹤。

(3)台水公司 102 年度 1 月 1 日首次採用國際財務報導準則，為廣續落實採行國際財務報導準則，提升財務報導品質，除將財務報表編製流程之管理，包括適用國際財務報導準則之管理、會計專業判斷程序、會計政策與估

計變動之流程等項納入台水公司內部控制制度外，103 年度並積極建立會計經驗資料庫俾利隨時更新公報版本及檢討相關管控措施，以確保遵循主管機關公布認可之國際財務報導準則(IFRSs)公報，並在符合預、決算法相關規定下，完成財務報表之編製工作。

3.辦理年度巡迴檢核及專案檢核工作

(1)辦理巡迴檢核：依計畫辦理完成所屬 15 個一級單位暨所轄廠所各類業務檢核，檢核結果計提出各類建議改進事項 623 項。

(2)辦理專案檢核：103 年度辦理之專案檢核計 5 項，檢核結果計提出建議改進事項 55 項。

(3)追蹤管控查核缺失：年度結束將受巡迴檢核單位之檢核結果評比，檢核結果缺失改善欠佳單位經獨立董事暨監察人互動會議審查後，確認其缺失情節嚴重或必要者，經理列席董事會報告及備詢。

(4)加強與公司董事及監察人之互動：年度檢核報告及追蹤報告完成後即函送獨立董事及監察人查閱，以掌握時效、發揮檢核功能。每季至董事會做檢核業務執行報告。

(七)加強財務管理

由於原物料價格持續上揚，又因各界對自來水品質之要求提升，由而增加台水公司之營運成本。而水價逾 20 年未獲調整，致給水投資報酬率明顯偏低，故加強財務管理以提升經營效能。

1.降低營運成本：為掌控各項營業收支，依據事業計畫目標，積極落實預算控管，除將重要收支項目列入年度責任中心績效考核指標，將各項預算資源發揮最大效能，並定期召開「如何增加營收，降低營運成本，提高經營績效」推動會議，控管各項收支。

- 2.加強活化財產：為加速處理閒置或具有開發潛力之低度利用、不經濟使用土地，已持續積極推動活化，凡可供爾後供水擴建利用土地，短期予以維護管理或多元化出租；業務及經濟上無保留價值者，伺機辦理標租售；具開發潛力者，採以合作開發、設定地上權或參與都市更新等方式規劃開發利用，以期增闢新財源，提高資產運用效率，103 年度計已辦理出售 4 筆，出租 24 筆。
- 3.靈活調度營運資金：邀集國內金融機構參與台水公司短期借款競標，取得最低之融資利率，簽訂短期融資合約，並與存款往來銀行簽訂透支額度，支應業務付款需要，提高資金調度功能。另，逢有短期停泊資金，隨即掌握時效，將該停泊資金依額度及期間，投資國內貨幣市場基金，以賺取較活存利率為優之收益。



■ 台水公司-鯉魚潭淨水場

伍、漢翔航空工業公司

一、經營概況

(一)主要生產設備與產能

主要整套生產設備名稱	廠(區)名稱	產能(年)
飛機類 機工工場 白鐵工場 處理工場 膠合工場 裝配工場 先進複材中心	台中廠區 台中廠區 台中廠區 台中廠區 沙鹿廠區 沙鹿廠區	各工場投入工時： 機工工場：投入工時 193,272 小時 白鐵工場：投入工時 356,651 小時 處理工場：投入工時 196,833 小時 膠合工場：投入工時 213,894 小時 裝配工場：投入工時 1,026,166 小時 先進複材中心：投入工時 426,268 小時 年度總生產件數： 零件：1,120,193 件 組套件：175,143 件
引擎類 機匣工場 鑄造工場 綜合工場	岡山廠區	各工場投入工時： 機匣工場：投入工時332,091小時 鑄造工場：投入工時156,678小時 綜合工場：投入工時583,405小時 噴塗工場：投入工時66,593小時 裝修工場：投入工時39,572小時 品保：投入工時66,593小時 年度總生產件數： 機匣零組件：7,200件 精密鑄造件：46,498件 白鐵零組件：9,048件 翼形面零組件：15,834件 渦輪段零組件：43,356件 結構零組件：48,383件

(二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量及單位	佔總銷售量%
飛機及航空器維修類(註 1)	國內軍方 國外公司	149.08(億元)	59.81%
引擎類(註 2)	國內軍方 國外公司	95.93(億元)	38.49%
工業技術服務類	國外公司/軍方	4.23(億元)	1.70%
合計		249.24(億元)	100.00%

註 1：飛機及航空器維修類：包含軍用、民用飛機及航空器維修業務。

註 2：引擎類：包含軍用、民用引擎業務。

二、重大經營管理措施

漢翔公司面對歐美廠家先進技術之競爭，暨新興國家人力成本優勢與國家政策扶持等威脅，仍不斷持續提升競爭力、加強業務拓展、推動企業社會責任，以確保公司永續經營。

(一)達成營運目標提高業主權益及增進淨現金流量。

- 1.落實管控年度預算，檢核執行結果並掌握變動，確保年度稅前純益目標達成。103 年度營業總收入達新台幣 249.24 億元，創漢翔自 85 年成立以來營收新高，稅後淨利 18.72 億元，連續 8 年穩定成長。
- 2.極精進生產流程提高存貨週轉率，同時降低應收帳款，以增進淨現金流量；嚴格管控現金流量，降低流動性風險；監控外匯匯率波動風險，以降低美國寬鬆貨幣政策等國際財經大環境變化對公司之影響，並減少因公司民營化支付年資結算金之資金需求壓力。

(二)持續提高現有客戶滿意度，並接洽新客戶創造業務機會。

- 1.加強管控各業務合約之品質及交期，設定品質與準交率目標逐月檢討，並對客訴與品質等問題立即快速解決，以持續提高現有顧客滿意度。

2.過相關國際航展、研討會與論壇、拜訪、以及邀請訪問等機會，推廣介紹公司各種能量並洽談可能合作之商機。另外積極運用工業局之工業合作機制，爭取國際航空製造大廠技術移轉、認證、及採購等業務。

(三)開發高附加價值產品，提升獲利能力。

為提升產品附加價值，在民用飛機方面將積極開拓飛機機體設計製造代工(ODM)、與飛機複材零組件設計製造等業務，103年接獲空中巴士、英國GKN公司等複材零組件製造訂單。

在軍用飛機方面將積極發展國軍現役軍機商維、性能提升、空軍新型教練機、以及新一代飛機研製等業務，103年獲得經國號戰機性能提升接續案(第二階段)合約。

在發動機方面將發展發動機維修、零組件精密鑄造等業務，103年接獲空軍及美國ITEC公司發動機維修訂單約。

(四)配合國家產業政策，衍生應用航空技術，開發相關產品。

- 1.執行 4 個架次(19 小時 12 分鐘)之颱風觀測追風計畫，提供大氣資料供氣象局分析麥德姆與鳳凰颱風動態。
- 2.醫療機構合作完成 25 批次緊急醫療救援任務，為旅外國人以及旅居本國之外籍人士提供緊急醫療專機運送服務。
- 3.廣垃圾掩埋場與畜殖場等場所沼氣發電，於彰化漢寶牧場設置 3 具 C65 機組，容量 195kW，預估每年產出約 1,314 萬度電力，相當於 2,500 戶住家用電，每年可減少排放 7,000 公噸的二氧化碳，約當於 7.5 座大安森林公園可吸收的碳排放量。
- 4.發電控模組應用於小型電動汽車，推動電動車發展以節約汽油能源、減少二氧化碳排放。103 年 4 月 9~12 日參加第 9 屆台北國際車用電子展，獲本部國貿局副局長江文若、外貿協會副董事長單驥等長官蒞臨參觀與肯定。

(五)持續精進核心作業流程，提昇整體競爭力。

1.推動精實生產，降低人工、物料及專案費用。

推動精實生產將提升生產思維與建立企業文化，近程可降低生產成本，遠程可提昇永續競爭力。103年精實生產以「消除浪費」為主要標的。透過加速改善研討會(AIW, Accelerated Improvement Workshop)的方式，消除生產流程中的浪費。同時辦理 2~3 級主管的精實訓練，為長遠推動精實制度奠基扎根。累計至 103 年已產生降低營業成本約 2,900 萬元的效果。

2.有效降低存貨。

持續執行存貨管控流程，包括有效提升存貨週轉率、確實管控久滯存貨，有效處理存貨問題。

3.建構以漢翔公司為系統整合中心的航空工業協力體系，以提升國內航空工業整體競爭力：

(1)經輔導合格之廠家已達118家，建立以漢翔為系統整合中心的飛機機體、發動機與工具協力體系，以完善的水平分工及垂直整合的供應鏈管理提升品質與準交率，廠家承包零組件代工(材料由漢翔提供)之金額103年高達15.92億元。

(2)持續透過協同製造管理、履約督導、教育訓練、技術輔導以及優勢分工等外包供應商管理作為，使整體供應鏈品質系統、加工技術能力與價格競爭力逐年提升。

(3)103年12月15日舉行漢翔供應商大會，會中邀請Rolls-Royce公司航太供應鏈執行副總經理Dr. Norbert Arndt就「全球化供應鏈管理」作專題演講，會後並舉辦聯誼餐會，相互意見交流。

(六)強化人力資源管理。

1.為持續落實員工行為規範、型塑當責文化，103年選出9位年度優秀員工以及46位當責楷模，透過公開表揚激發

同仁勇於任事、當仁不讓的工作態度。

2. 據「技術能力分級評鑑」制度，持續以職能導向方式完成業務、專案、製造、品保、工程研發及領班等六項職類人員之職能模型，以及相關師級人員之職能報表、職能導向課程總表及職類學習地圖等。
3. 量公司民營化後相關制度法規面、業務發展面、工作需求面等需求，專案辦理證券法規、財務會計、採購及經營管理等相關訓練課程，提昇同仁相關職能。103 年度內訓課程計 2,353 班 59,596 人次 337,033 小時。派外課程計 280 班 442 人次 7,421 小時。
4. 應公司業務發展需求補充核心技術人員，甄試新進職員 48 名、工員 10 名、研發替代役 22 名，並依法令規定進用 95 名身心障礙人員。

(七)推動民營化作業，加強員工溝通，以達成民營化目標。

1. 董事長與總經理親至工作場所與員工進行約 270 場溝通說明。
2. 每二週與工會進行民營化議題座談，及每二週與工會展開團體協約議談，廣泛協商民營化員工權益，並於 8 月 21 日完成團體協約簽署。
3. 3 月辦理隨同移轉意願調查、7 月辦理員工認股全員說明會與競價拍賣說明會，順利於 8 月完成員工認股。

(八)員工關懷與協助服務。

1. 辦理舉辦激勵大會、民營化溝通凝聚同仁共識、關懷支持團體工作坊、家庭教育宣導、屆退人員生涯發展、性別主流化宣導講座等活動共計 145 場，計 7,910 人次參與。
2. 解決同仁在工作、健康、情緒、壓力等身心方面之問題，持續結合內外部資源，提供協助服務，包括組建單位關懷員系統，執行心理諮詢輔導方案、傷病事故關懷服務方案、新人引導服務方案、退休關懷服務方案、以及重

大傷病支持團體方案。

(九)研究發展計畫

執行「薄壁機匣技術提升」等 19 項研發計畫，研發費用共計約新台幣 7.07 億元。

(十)環境保護

1. 行政院環保署 103 年度「節能減碳行動標章」特優獎，以表彰減碳行動優異創新。
2. 度完成環保工作包括：空氣污染防治、水污染防治、廢棄物管理(清運及處理)、環境衛生(含飲用水管理)、毒性化學物質管制、ISO14001 環境管理系統認證、ISO-50001 能源管理系統認證、配合政府政策推行全員年度環境教育訓練、以及執行各項環保設備投資改善。

(十一)工業安全衛生

1. 過職業安全衛生管理系統(TOSHMS)及 OHSAS-18001 複評、對各廠區實施作業環境監測、辦理大型自衛消防編組演練以及各建物及廠場模擬突發狀況執行緊急應變演練、籌補工安護具品項、辦理一般員工健檢、特殊作業健檢及追蹤檢查、辦理各項安全衛生教育訓練及工安管理訓練、以及確實執行承攬外包廠商工安管理等。
2. 合台中市政府及高雄市政府推動安全衛生家族成立「航太安衛家族」，輔導台中地區航太業同業公會會員廠商及岡山區鋼鐵業、螺絲業廠家，建立工安衛生自主管理制度及辦理家族勞工安全衛生互相巡視以探討各類型職業災害預防，成效卓著，獲台中市政府及高雄市政府肯定。

(十二)敦親睦鄰

持續落實敦親睦鄰，拜訪廠區周邊地方行政首長、民意代表及地方仕紳，聽取建言立刻辦理與建檔追蹤。為響應政府支持國片的政策，除參加國片「想飛」首映會外，並於

103 年 10 月 19 日假台中老虎影城邀請鄰近學校清寒弱勢學童及其家長欣賞。

(十三)健全內部控制制度，加強內部稽核。

依循稽核工作計畫進行計畫性稽核作業，範圍包含銷售及收款等八項循環與資訊作業、其他管理作業等，稽核對象包括公司各一級單位。另配合漢翔公司營運管理作業，辦理「軟體發展與變更管制」等多項非計畫性查核。

(十四)健全營業機密保護，加強資訊安全管理。

- 1.執行客戶之業務所持有、使用或開發之資訊，均依據國家安全法規、保密協定及技術支援契約所適用的法令採取保護措施，並隨時接受客戶監督管制單位之稽查。
- 2.對電腦設備與資訊安全維護，積極建置資安相關管控系統與制度，以符合 ISO27001/CNS27001 資訊安全管理系統要求，並通過環奧國際驗證公司(TCIC)年度復驗獲得管理系統驗證書。



■ 漢翔公司承製美國 BELL 公司直昇機 M429 鼻錐/後機身段第 200 具、H-1 尾桁段第 150 具交運典禮

陸、事業近三年來經營概況表

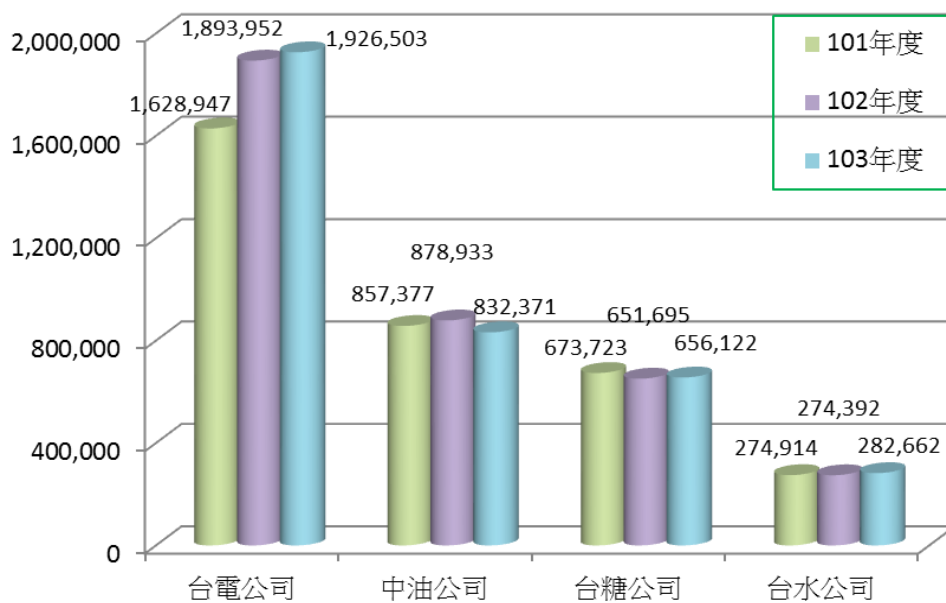
表一、總資產

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	101 年度	102 年度 (A)	103 年度 (B)	103 年度較 102 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	1,628,947	1,893,952	1,926,503	1.72
台灣中油公司	857,377	878,933	832,371	-5.30
台灣糖業公司	673,723	651,695	656,122	0.68
台灣自來水公司	274,914	274,392	282,662	3.01
合計	3,434,961	3,698,972	3,697,658	-0.04

註：101－102 年度係審定決算數，103 年度係自編決算數。

本部所屬事業 101-103 年度總資產統計圖



單位：新台幣百萬元

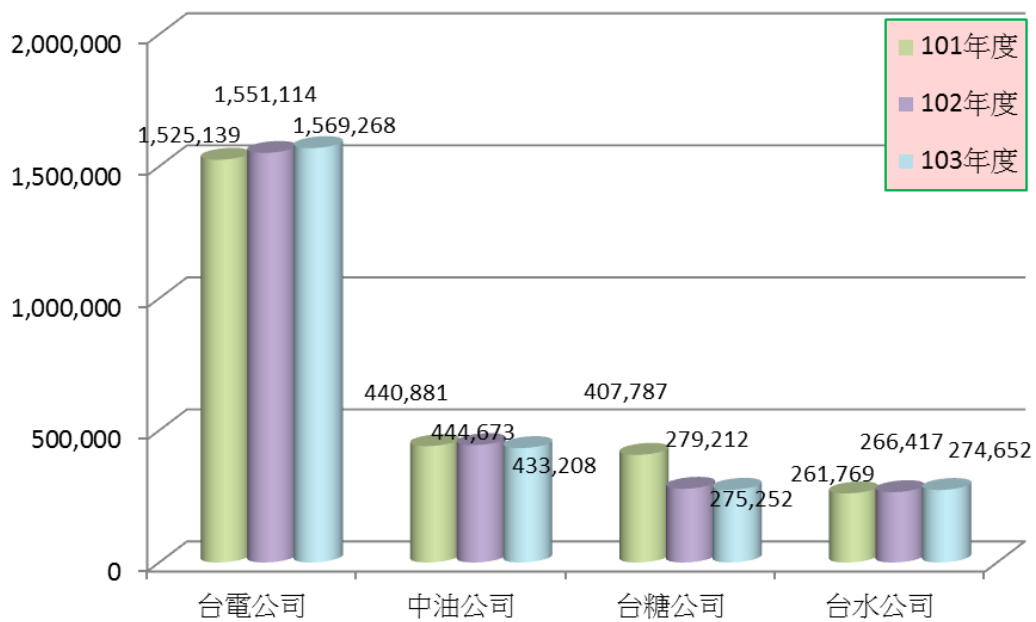
表二、固定資產

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	101 年度	102 年度 (A)	103 年度 (B)	103 年度較 102 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	1,525,139	1,551,114	1,569,268	1.17
台灣中油公司	440,881	444,673	433,208	-2.58
台灣糖業公司	407,787	279,212	275,252	-1.42
台灣自來水公司	261,769	266,417	274,652	3.09
合計	2,635,576	2,541,416	2,552,380	0.43

註：101-102 年度係審定決算數，103 年度係自編決算數。

本部所屬事業 101-103 年度固定資產統計圖



單位：新台幣百萬元

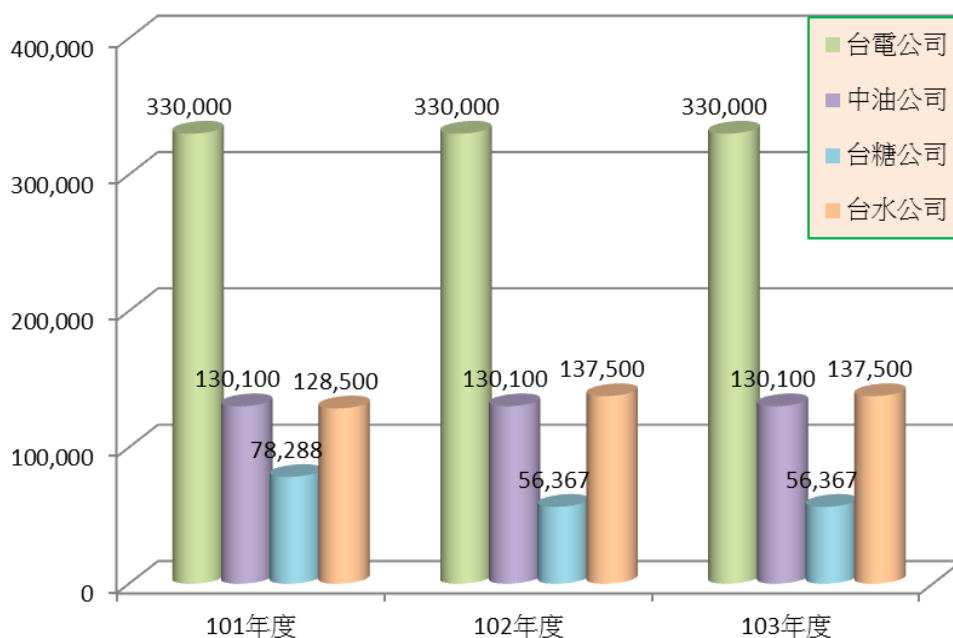
表三、資本額

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	101 年度	102 年度 (A)	103 年度 (B)	103 年度較 102 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	330,000	330,000	330,000	0
台灣中油公司	130,100	130,100	130,100	0
台灣糖業公司	78,288	56,367	56,367	0
台灣自來水公司	128,500	137,500	137,500	0
合計	666,888	653,967	653,967	0

註：101－102 年度係審定決算數，103 年度係自編決算數。

本部所屬事業 101-103 年度資本額統計圖



單位：新台幣百萬元

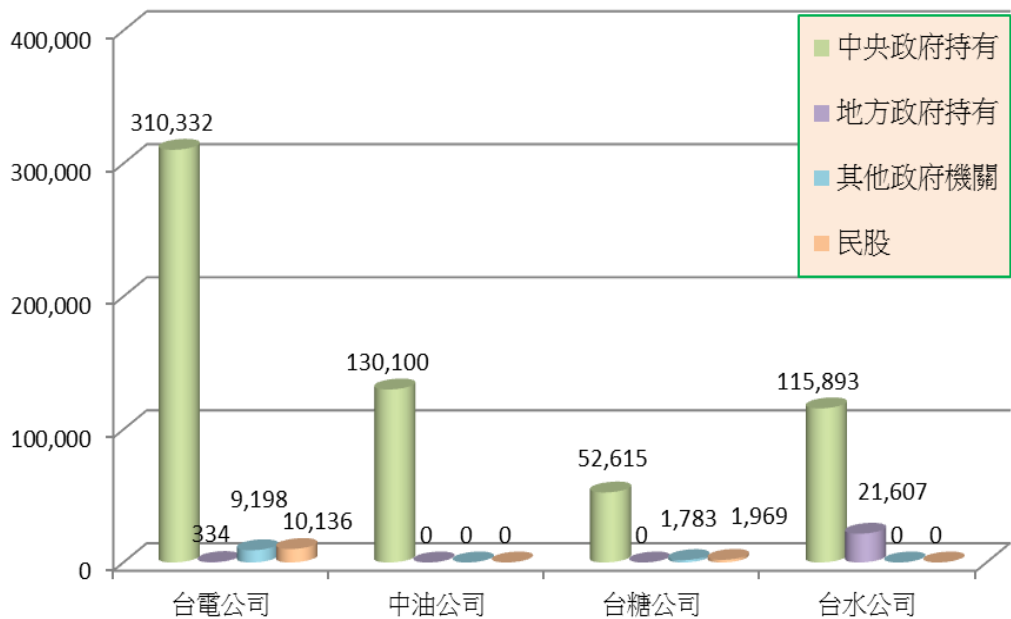
表四、股權分布

單位：新台幣百萬元

事業名稱	資本額	股 權 分 布							
		中央政府持有		地方政府持有		其他政府機關		民股	
		持股金額	%	持股金額	%	持股金額	%	持股金額	%
台灣電力公司	330,000	310,332	94.04	334	0.1	9,198	2.79	10,136	3.07
台灣中油公司	130,100	130,100	100	-	-	-	-	-	-
台灣糖業公司	56,367	52,615	93.35	-	-	1,783	3.16	1,969	3.49
台灣自來水公司	137,500	115,893	84.29	21,607	15.71	-	-	-	-
合計	653,967	608,940	93.11	21,941	3.36	10,981	1.68	12,105	1.85

註：103 年度自編決算數。

本部所屬事業 103 年度股權分布統計圖



單位：新台幣百萬元

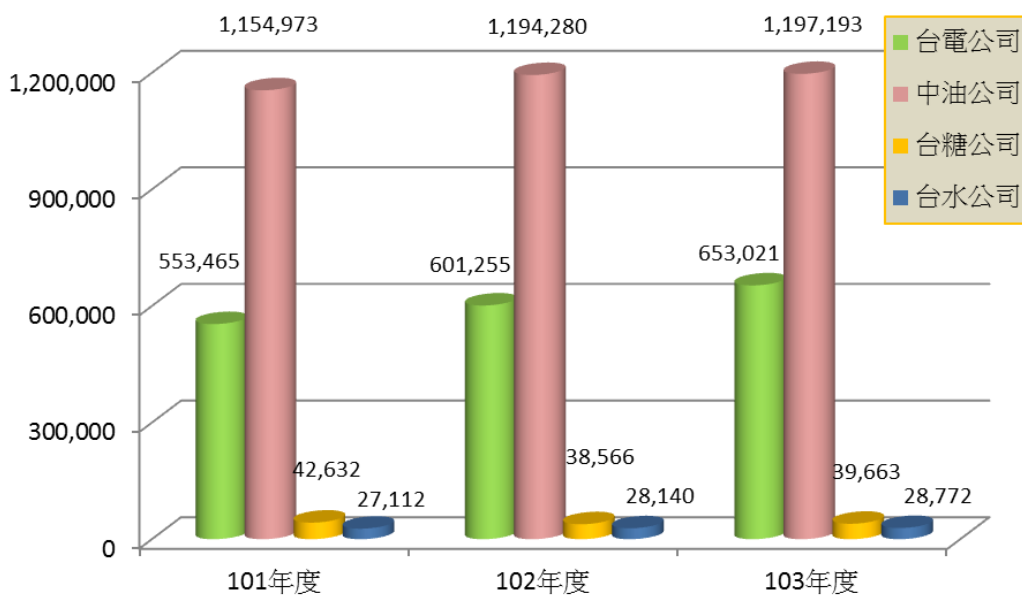
表五、總收入

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	101 年度	102 年度 (A)	103 年度 (B)	103 年度較 102 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	553,465	601,255	653,021	8.61
台灣中油公司	1,154,973	1,194,280	1,197,193	0.24
台灣糖業公司	42,632	38,566	39,663	2.84
台灣自來水公司	27,112	28,140	28,772	2.25
合計	1,778,182	1,862,241	1,918,649	3.03

註：101－102 年度係審定決算數，103 年度係自編決算數。

本部所屬事業 101-103 年度總收入統計圖



單位：新台幣百萬元

表六、主要產品產量

事業名稱	營業項目	單位	101 年度	102 年度	103 年度	103 年度較 102 年度增減%
台電	電	百萬度	208,477	209,851	215,554	2.72
中油	成品天然氣	百萬立方公尺	17,278	17,335	18,240	5.22
	石油聯產品	千公秉	27,357	24,315	23,826	-2.01
	石油化學品	千公噸	3,911	3,674	4,028	9.64
台糖	砂糖	公噸	333,897	344,789	352,515	2.24
	豬隻	公噸	52,657	47,996	43,007	-10.39
	量販店	百萬元	2,261	1,989	1,891	-4.93
台水	水	百萬度	3,115	3,129	3,197	2.17

註：101－102 年度係審定決算數，103 年度係自編決算數。

表七、主要產品銷量

事業名稱	營業項目	單位	101 年度	102 年度	103 年度	103 年度較 102 年度增減%
台電	電	百萬度	198,391	201,945	205,956	1.99
中油	成品天然氣	百萬立方公尺	16,009	16,565	17,621	6.37
	石油聯產品	千公秉	26,872	26,887	26,104	-2.91
	石油化學品	千公噸	4,309	3,868	4,566	18.05
台糖	砂糖	公噸	366,946	373,428	354,764	-5.00
	豬隻	公噸	42,831	41,326	35,906	-13.12
	量販店	百萬元	2,761	2,432	2,304	-5.26
台水	水	百萬度	2,254	2,296	2,361	2.83

註：101－102 年度係審定決算數，103 年度係自編決算數。

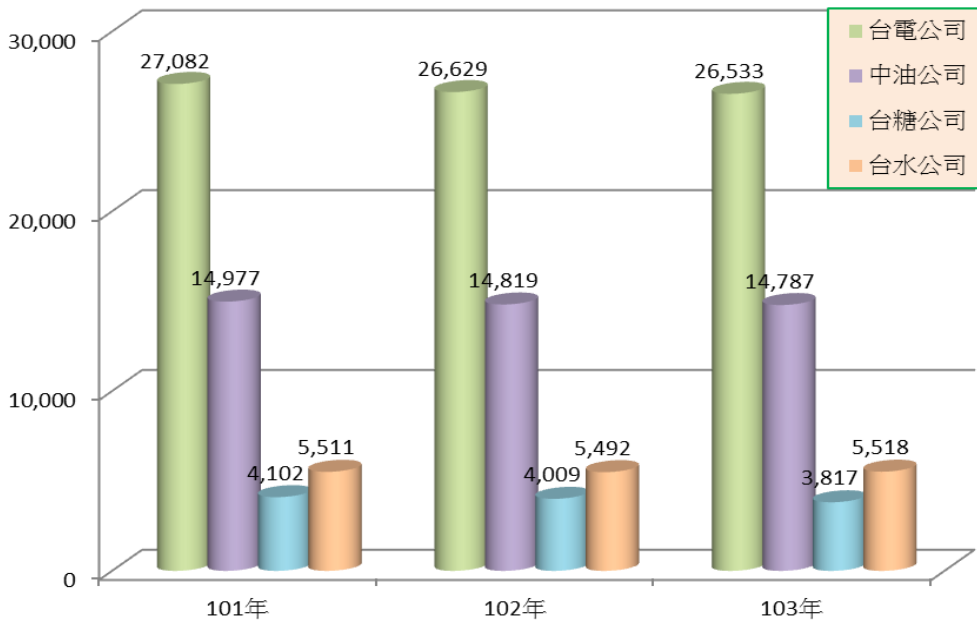
表八、本部所屬事業 93-103 年度員工人數統計表

公司年度	台電	中油	台糖	台水	漢翔	台船	唐榮	合計
93	26,032	15,090	5,274	5,443	3,378	2,705	824	58,746
94	25,579	14,989	4,944	5,450	3,224	2,682	802	57,670
95	25,562	14,729	4,213	5,397	3,208	2,661	民營化	55,770
96	25,405	14,768	4,255	5,446	3,181	2,664		55,719
97	26,584	14,843	4,254	5,529	3,200	民營化		54,410
98	26,921	14,931	4,211	5,465	3,259			54,787
99	26,828	14,871	4,217	5,415	3,229			54,560
100	27,261	15,219	4,174	5,474	3,192			55,320
101	27,082	14,977	4,102	5,511	3,213			54,885
102	26,629	14,819	4,009	5,492	3,212			54,161
103	26,533	14,787	3,817	5,518	民營化			50,655

一、表列各事業員工人數包括資本支出部分

二、表列各事業 93 年度至 102 年度資料係審定決算數；103 年度係各事業自編決算數。

本部所屬事業近 101-103 年員工人數統計表



單位：人

表九、本部所屬事業 103 年度人員訓練統計表


項目	自辦訓練			委辦訓練		國內訓練小計		國外訓練		合計	
	(A)			(B)		(A+B)		(C)		(A+B+C)	
事業	班次	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數
台電	1,820	47,973	1,299,012	1,254	25,096	49,227	1,324,108	96	16,600	49,323	1,340,708
中油	2,938	75,723	558,937	2,751	43,921	78,474	602,858	25	2,480	78,499	605,338
台糖	895	26,627	151,850	5,853	18,906	32,480	170,756	3	186	32,483	170,942
台水	392	22,902	163,165	2,562	31,127	25,464	194,292	3	242	25,467	194,534
總計	6,045	173,225	2,172,964	12,420	119,050	185,645	2,292,014	127	19,508	185,772	2,311,522

表十、本部所屬事業 101 至 103 年度研究發展經費彙計表

單位：新台幣億元

公司	年度	研 究 發 展 支 出				研發支出占營業收入 %
		費用支出	資本支出	合計	營業收入	
台灣電力公司	101	32.97	3.03	36.00	6,633.12	0.62
	102	32.48	1.64	34.12	6013.12	0.57
	103	33.79	2.09	35.88	6427.47	0.56
台灣中油公司	101	11.57	1.54	13.11	11,485.05	0.11
	102	12.64	3.10	15.74	11877.49	0.13
	103	13.96	3.30	17.26	11924.26	0.14
台灣糖業公司	101	2.31	0.12	2.43	380.90	0.64
	102	2.22	0.12	2.34	367.55	0.64
	103	2.26	0.11	2.37	355.91	0.67
台灣自來水公司	101	0.15	0.00	0.15	267.39	0.06
	102	0.08	0.00	0.08	275.25	0.03
	103	0.08	0.00	0.08	283.45	0.03
合計	101	50.35	4.82	55.17	18,992.49	0.29
	102	51.33	5.42	56.75	18,764.27	0.30
	103	50.09	5.50	55.59	18991.09	0.29

註：101－102 年度係審定決算數，103 年度係自編決算數。



第三篇 本部直接投資及所屬事業 轉投資事業概況

壹、直接投資事業概況

貳、轉投資事業概況

參、耀管會投資事業概況

第三篇 本部直接投資及所屬事業轉投資事業概況

壹、直接投資事業概況

- 一、本部直接投資事業有：：中鋼公司、台鹽實業公司、唐榮鐵工廠公司、台船公司、漢翔公司、華擎機械公司等 6 家。
- 二、本部直接投資事業彙總表、股利分配及營業收支表，如下：

本部直接投資事業彙總表

單位：新台幣千元

本部直接投資事業名稱	資本總額	本部實際投資金額	持股比例(%)	備註
1.中國鋼鐵公司	157,731,290	13,875,833	20.00	84.04.12 移轉民營
2.台鹽實業公司	2,000,000	694,987	38.88	92.11.14 移轉民營
3.唐榮公司	3,500,000	404,762	11.56	95.07.05 移轉民營
4.台船公司	7,435,652	2,212,951	33.57	97.12.18 移轉民營
5.漢翔公司	9,082,614	4,153,454	45.73	103.8.21 移轉民營
6.華擎機械公司	1,689,000	89,000	5.27	
合計	181,438,556	21,430,987		

註：本表資料至 103 年 12 月 31 日止

本部直接投資事業 101 ~ 103 年度獲配股利情形表

單位：新台幣千元

事業名稱	101 年度		102 年度		103 年度	
	現金股利	股票股利	現金股利	股票股利	現金股利	股票股利
中鋼公司	3,047,145	452,546	1,224,892	306,223	2,164,997	618,570
台鹽公司	73,532		28,115		38,884	
台船公司	242,342	72,703	199,690		124,806	
合計	3,363,019	525,249	1,452,697	306,223	2,328,687	618,570

本部直接投資事業 101 ~ 103 年度盈虧表

單位：新台幣百萬元

事業名稱	101 年度				102 年度				103 度			
	營業收入	營業支出	營業外收支	稅後淨利	營業收入	營業支出	營業外收支	稅後淨利	營業收入	營業支出	營業外收支	稅後淨利
中鋼公司	207,193	204,467	3,085	5,811	200,726	191,108	6,363	15,981	205,160	191,887	8,887	22,160
台船公司	30,813	30,134	0.7	680	24,810	24,481	108	437	25,378	24,884	-43	451
台鹽公司	2,291	2,244	32	79	2,402	2,304	28	126	2,575	2,412	51	214
唐榮公司	16,174	16,762	110	-478	15,207	16,143	-31	-967	16,895	16,549	5	351
漢翔公司	22,603	21,118	-236	1,248	23,086	21,918	108	1,275	24,924	23,436	384	1,871
華擎機械公司	1,490	1,473	7	24	1,046	1,069	30	7	1,126	1,148	33	11

註：本表資料為各公司財簽數。

貳、轉投資事業概況

本部所屬事業轉投資事業截至 103 年底止計有 38 家，包括國內 24 家、國外 14 家，投資總金額 284 億 4,637 萬元。

本部所屬事業轉投資民營事業基本資料表

單位：百萬元

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						101 年度	102 年度	103 年度
台電公司	1.臺灣證券交易所(股)公司	配合建立證券市場，發展經濟之政策	79.20	19,326,645	3.00	26.92	22.99	23.57

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						101 年度	102 年度	103 年度
台電公司	2.台灣汽電共生(股)公司	提高能源利用效率，紓解限電壓力，提升國內汽電共生工業	1,196.23	162,954,279	27.66	170.66	83.07	402.60
	3.班卡拉農業公司	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤。	1,826(元)	1,000	10.00	-	-	-
	4.班卡拉礦業公司	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤。	1,827(元)	1,000	10.00	-	-	-
	5.班卡拉銷售公司	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤，各參與人以實物取得產煤。	1,827(元)	1,000	10.00	0.01	0.01	0.01
	台電公司轉投資小計			1,275.44			197.59	106.07
中油公司	1.中美和石油化學(股)公司	發展石化工業，利用中油公司生產之對二甲苯製造 PTA	2,686.18	3,475,337	38.57	-1,059.05	-775.54	-1,214.96
	2.中殼潤滑油(股)公司	為引進最新製造技術，提供國內之價廉之潤滑油	1,084.86	84,574	49.00	-249.11	-307.63	-107.80
	3.臺灣證券交易所(股)公司	配合建立證券市場，發展經濟之政策。	79.20	19,326,645	3.00	26.92	22.99	23.57
	4.海外投資開發(股)公司	為加強我國與友好國家之經濟合作關係，集合政府與民間力量開拓海外據點。	52.00	5,200,000	5.78	-	-	-
	5.國光電力(股)公司	掌握未來電業商機，拓展多角化業務，鞏固北部天然氣市	1,475.10	147,510,000	45.00	383.08	252.88	313.08

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						101 年度	102 年度	103 年度
中油公司		場、增加營收。						
	6.淳品實業(股)公司	掌握北部油品市場及建立桃廠油品出口通路，同時確保擁有未來台北港油品儲運中心深水碼頭之優先使用權。	318.50	31,850,000	49.00	44.82	42.31	33.90
	7.國光石化科技(股)公司	為促成煉油及石化上、中、下游垂直整合，並掌握海外市場快速成長需求	235.35	23,534,579	43.00	0.14	-0.07	0.04
	8.台灣國際造船(股)公司	配合政府政策投資 (97.12.18 正式移轉民營)	704.54	47,030,687	6.33	45.66	37.62	23.51
	9.越南台海石油公司	有效運用人力、資金及技術，於越南購買或進口 LPG。	105.28	未發行股票	35.00	6.06	1.38	1.12
	10.卡達燃油添加劑公司	提供建廠管理技術，符合本公司多角化經營策略	2,433.15	76,000	20.00	1,604.32	1,422.95	810.37
	11.華威天然氣公司	降低 LNG 進口成本，配合長期購氣合約，獲取合理利潤	681.49	400	40.00	287.93	284.11	304.73
	12.尼米克船東控股公司	掌握進口 LNG 運輸船及引進相關營運技術。	2,793.65	82,800,000	45.00	238.85	221.49	225.50
	13.尼米克船舶管理公司	掌握進口 LNG 運輸船及引進相關營運技術。	1.65	45,450	45.00	4.81	5.81	7.34
	14.環能海運(股)公司	為因應國際海事組織對單殼油輪須於 104 年前強制淘汰之規定，以合資	916.80	91,680,000	48.00	-13.75	-11.72	-12.84

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						101 年度	102 年度	103 年度
中油公司		新建油輪掌握新運能。						
	15.台耀石化材料科技(股)公司	除可提升粗汽油品質外，並以輕裂五碳烴生產高值特用化學品，提高公司利基。	735	73,500,000	49.00	-	-11.57	-22.79
	16.依序思液化天然氣(股)公司	配合上游氣田投資，投入下游天然氣液化廠。	2,427.00	12,670,875	2.63	-	-	-
	中油公司轉投資小計		16,729.75			745.16	1,185.01	384.77
台糖公司	1.輝瑞生技(股)公司(原台灣惠氏)	供應公司優惠價格之養豬藥品及農藥	9.61	279,000	45.00	134.41	216.51	170.62
	2.臺灣證券交易所(股)公司	配合建立證券市場，發展經濟之政策。	79.20	19,326,645	3.00	26.92	22.99	23.57
	3.中美嘉吉(股)公司	供應台糖公司高品質低價格之養豬飼料。	56.00	56,000	40.00	23.52	32.87	42.32
	4.中宇環保工程(股)公司	實現環保工業技術生根，建立國內環保工業	19.44	2,888,844	2.33	10.11	11.24	10.11
	5.台灣神隆(股)公司	配合公司轉型發展生技產業	260.00	28,965,248	4.12	26	32.14	33.42
	6.科學城物流(股)公司	配合公司轉型，發展物流事業	132.93	13,293,000	28.48	26.76	24.34	22.80
	7.台灣花卉生物技術(股)公司	配合公司轉型，發展生技產業	270.00	27,000,000	27.00	-10.86	-2.24	0.53
	8.亞洲航空(股)公司	配合公司轉型發展航空事業	215.67	16,301,019	15.40	5.16	14.67	4.07
	9.聯亞生技開發(股)公司	配合政府政策，發展生技產業。	373.80	8,470,000	9.99	-	-	-

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						101 年度	102 年度	103 年度
台糖公司	10.台灣高速鐵路(股)公司	結合民間合資經營，參與開發南部站區土地。	5,000.00	500,000,000	4.75	-	-	-
	11.義典科技(股)公司	配合公司轉型，發展科技產業。	17.40	1,740,000	9.34	2.61	2.61	4.35
	12.森霸電力(股)公司	配合電業自由化拓展經營轉型。	1,216.80	120,000,000	20.00	233.60	251.81	255.73
	13.星能電力(股)公司	配合電業自由化拓展經營轉型。	611.27	60,000,000	20.00	120.39	129.83	66.63
	14.越台糖業有限責任公司	為利用閒置製糖設備，創造製糖利潤。	282.78	未發行股票	40.00	63.13	1.43	9.27
	15.生物科技發展基金(BDF)	推動生物科技產業及技術引進。	676.20	未發行股票	38.08	9.32	-0.08	1.89
	16.第四期生物科技發展基金	推動生物科技產業及技術引進。	232.90	未發行股票	15.91	-	-	-
	17.第五期生物技術發展基金	推動生物科技產業及技術引進。	364.71	未發行股票	8.5	74.08	39.28	-
	18.太景醫藥研發控股公司	配合政府政策，推動生物科技產業升級。	374.97	67,647,058	9.71	-	-	-
19.碩騰生技(股)公司	提供台糖公司畜殖事業垂直效益。	247.50	2,4750,000	45	-	39.27	114.89	
	台糖公司轉投資合計		10,441.18			745.16	816.67	760.20
	轉投資合計		28,446.37			2,338.97	2,107.75	1,571.15

註：所屬事業轉投資僅持有零股部分，因金額微小，未列入本表。

參、耀管會投資事業概況

單位：百萬元

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						101 年度	102 年度	103 年度
耀華玻璃股份有限公司管理委員會	Cisco	配合政府政策發展通訊工業政策	6.62	26,864	0	0.39	0.41	0.61
	太景醫藥研發	配合政府政策發展生物科技產業	261.442	43,423,529	6.23	*	*	*
	Emivest Aerospace Co.	配合政府政策推動國內航太產業發展	5,200.54	(普) 41,749,405 (特) 29,734	10.83	*	*	*
	Northern Aquaculture Co.	配合政府政策，藉由投資案拓展中加雙方經貿外交實質關係	177.71	5,000	50	*	*	*
	中華開發金控	配合政府創設一長期貸款及投資之金融機構。	476.46	94,542,650	0.616	*	17.01	37.82
	豐達科技	配合政府扶植航太產業政策。	25.23	1,915,304	4.50	0.37	1.90	1.89
	月眉國際	配合政府提升國內育樂產業品質政策。	0.07	7,272	0.002	*	*	*
	保利鍊 100.6.5 經法院裁定解散	配合政府推動光電產業政策。	88.76	8,876,250	7.98	*	*	*
	台平科技基金	促進國內產業(資訊通訊、寬頻網路、無線通訊領域)技術升級	234.616	未發行股票	28.39	-30.65	-3.81	-0.01
	台灣花卉生物技術股份有限公司	配合政府推動生技方案，研發引進相關產銷技術，發展成為世界亞熱帶花卉王國	150	15,000,000	15	*	*	*

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						101 年度	102 年度	103 年度
耀華玻璃股份有限公司管理委員會	公準精密工業股份有限公司	精密沖壓及塑膠射出成型模具之專業製造廠商，為美國應用材料公司認證合格之全球次系統供應商，前景樂觀。	100	10,000,000 (特別股)	無表決權 特別股	*	*	*
	國光生物科技股份有限公司	配合政府推動生技方案，國內唯一的人用疫苗廠，前景樂觀。	484	16,878,048	7.10	*	*	*
	緯華航太工業股份有限公司	配合政府發展國內民間航太工業。	12.50	1,250,000	5.95	*	*	*
	台翔航太工業股份有限公司	配合政府發展國內民間航太工業。	4.149	414,856	0.31	0.29	0.25	0.08
	聯亞生技開發(股)公司	配合政府推動之生技製藥產業發展政策	350	8,470,000	9.99	*	*	*
	藥華醫藥股份有限公司	配合政府推動之生技製藥產業發展政策	100	10,000,000	5.29	*	*	*
	Aetas Technology Inc.	研發彩色雷射印表機光電成像核心技術，產品極具市場性	205.35	1,875,000 (特別股)	3.86 有表決權 特別股	*	*	*
	全球策略薩摩亞	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	162.148	8,698,913.07	24.51	*	*	88.52
	Clarity Partners L.P.	為獲投資最大利益(係由本會投資獲利豐碩之 Global Crossing Ltd. 創辦人之一所設立)	734.23	未發行股票	3.68	*	*	*

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 103 年 12 月 31 日止所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						101 年度	102 年度	103 年度
耀華玻璃股份有限公司管理委員會	生物科技發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	0	未發行股票	47.6	7.09	-15.23	-8.14
	第二期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	356.98	未發行股票	36.67	-14.09	18.84	4.91
	第四期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	356.701	未發行股票	23.87	-30.45	-30.05	-13.81
	第五期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	398.77	未發行股票	8.499	74.09	39.26	*
	第六期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	253.12	未發行股票	4.308	28.51	45.16	21.57
	台灣積體電路(股)公司	為響應政府發展高科技電子工業政策	29.31	99,919,798	0.385	319.76	299.71	299.75
	聯華電子(股)公司	為響應政府發展高科技電子工業政策	0	108,912,211	0.855	54.43	44.26	54.46
	全球策略創投公司	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	47.63	4,762,800	10.84	*	*	*
	全球策略基金	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	163.279	4,900,000	25.16	-8.41	-23.57	-22.71
	建邦創投	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	56.85	5,685,120	20	-3.31	-1.86	5.11
	Taicom	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	1,553.25	(普)50,000 (特)50,000	(普)57.14 (特)83.33	12.60	43.04	-50.99
合 計			12,149.43			590.42	410.62	435.32

註：* 表無配發股利或認列收益。

第四篇 大事紀



第四篇大事紀

經濟部國營事業委員會 103 年 1 月至 12 月重大紀事

序號	時間	重大紀事
1	103.01.03	本會新任吳副主任委員兼執行長豐盛到職視事，另本會前執行長劉明忠調任經濟部標準檢驗局局長。
2	103.01.06	本會陳組長思明主持「降低漏水率計畫(102 至 111 年)」工作小組第 1 次會議。
3	103.01.13	立法院社福衛環委員會召開第 35 次全體委員會議，本部專案報告「針對降低燃料油含硫量標準之政策及如何改善國內空氣品質」。
4	103.01.14	本會召開研商「核二廠二號低放射性廢棄物貯存庫裝設廢粒狀離子交換樹脂濕式氧化暨高效率固化系統之改善對策」會議。
5	103.01.17	本會赴台糖公司畜殖事業部實施食品安全查核。
6	103.01.20	本會出席行政環保署召集之「核能二廠用過核燃料中期貯存計畫第一次變更內容對照表」專案小組第 3 次審查會議。
7	103.01.21	本會召開「審查林口電廠卸煤碼頭營運管理計畫書」會議。
8	103.01.21	本會召開本部所屬事業 102 年度公司治理評鑑會議
9	103.01.22	本會召開「督導台電公司核安管理及核四工程第 29 次會議」。
10	103.01.29	本會陳組長思明陪同梁政務次長國新於春節期間，視察台電公司總管理處中央調度中心、台水公司第一區管理處暖暖淨水場及中油公司油品行銷事業部基隆儲運處基隆供油服務中心。
11	103.01.31	本會陳組長思明春節期間陪同張部長家祝視察中油公司天然氣事業部監控調度中心。
12	103.02.08	本會吳副主任委員豐盛陪同張部長家祝出席台水公司舉辦 40 週年慶活動。
13	103.02.14	本會吳副主任委員豐盛主持「審查台糖公司未來經營策

序號	時間	重大紀事
		略(104~107年)及104年度事業計畫會議」。
14	103.02.14	本會吳副主任委員豐盛陪同洪德旋及林鉅銀監察委員巡察位於彰濱工業區之台電公司臨時灰塘工程及風力發電。
15	103.02.17	本會吳副主任委員豐盛主持「審查中油公司104年度事業計畫會議」。
16	103.02.18	本會吳副主任委員豐盛主持台水公司「降低漏水率計畫(102至111年)」推動小組會議。
17	103.02.18	本會吳副主任委員豐盛召開「國內第三座液化天然氣接收站興建及營運模式工作小組第一次會議」。
18	103.02.21	本會吳副主任委員豐盛主持「審查台水公司六年經營計畫(103~108年)及104年度事業計畫會議」。
19	103.02.21	本會審查中油公司桃園煉油廠沙崙外海「浮筒設施保全評估報告」及深澳港供輸服務中心「深澳港港口設施保全評估」會議。
20	103.02.25	本會吳副主任委員豐盛召開「研商中油公司103年1月營運績效及高雄廠遷廠辦理情形檢討會議」。
21	103.02.26	本部召開督導台電公司核安管理改善小組第29次會議。
22	103.03.04	本會吳副主任委員豐盛召開「探討台糖公司營運改造計畫有關砂糖事業部虧損問題之癥結並謀求有效改善措施」會議。
23	103.03.05	本部杜政務次長紫軍列席立法院教育及衛生委員會進行「台電龍門、第一、第二、第三核能發電廠安全補強措施現況及其期程」專案報告。
24	103.03.05	監察院約詢內政部及本部等相關部會說明「國內建築物耐震能力評估與補強之執行成效」。
25	103.03.10	本部張部長家祝列席立法院經濟委員會進行「核四計畫之地質與海域調查進度、顧問費支用及102年度預算運用明細」專案報告。
26	103.03.10	本會赴中油公司深澳港供輸服務中心進行103年度「港口設施符合聲明書」查驗工作。

序號	時間	重大紀事
27	103.03.11	本會辦理興達外海卸煤碼頭設施保全評估報告審查及港口設施符合聲明書 103 年度查驗工作現勘。
28	103.03.11	本部杜政務次長紫軍召開「加強土地清理活化小組推動會報」第 15 次會議。
29	103.03.13	本部召開「經濟部公股事業 103 年第 1 次營運報告會議」，邀請本部 4 家直接投資事業公股代表董事長報告 102 年經營狀況及請託關說與內稽內控制度執行情形，並討論直接投資事業股權釋出等議題。
30	103.03.17	本會吳副主任委員豐盛召開「審查中油公司 104 年度固定資產投資預算」會議。
31	103.03.17	本會赴中油公司桃園煉油廠進行 103 年度沙崙外海浮筒「港口設施符合聲明書」查驗工作。
32	103.03.17	本會陳組長思明主持「審查台糖公司購建固定資產資本支出」會議。
33	103.03.18	本會吳副主任委員豐盛視察台糖公司金瓜石地區開發休閒遊憩產業及資產活化業務。
34	103.03.19	本部所屬農工、高硫及中興紙業等 3 家公司之清算人代表，即日起改由何華勳先生接任。
35	103.03.24	本會召開研商核能、水力及火力電廠、加油站油槽、中油、台電及台水公司之維生管線納入建築物實施耐震能力評估及補強方案具體作法會議。
36	103.03.25	本會召開督導台電公司核安改善及核四工程第 30 次會議。
37	103.03.26	本會吳副主任委員豐盛召開「探討台糖公司營運改造計畫有關畜殖事業部虧損問題之癥結並謀求有效改善措施」會議。
38	103.03.31	本會陳組長思明主持「研商中油及台水公司徵收或購置已(未)逾 15 年未完成產權移轉登記土地之處理」會議。
39	103.04.02	本會陳組長思明主持「審查台水公司 104 年度固定資產投資計畫預算會議」。
40	103.04.08	本會簡組長豐源主持「審查台電公司興達發電廠外海卸

序號	時間	重大紀事
		煤碼頭港口設施保全計畫會議」。
41	103.04.08	本會吳副主任委員豐盛主持「審查中油公司 104 年度營業預算會議」。
42	103.04.09	本會吳副主任委員豐盛主持「研商高雄市大林蒲地區遷村相關事宜會議」。
43	103.04.10	本部召開協商大潭電廠發電用天然氣買賣合約氣價調整方案第 3 次會議。
44	103.04.11	本會至台電公司核一廠辦理核安文化查證。
45	103.04.14	本會陳組長思明主持「審查台糖公司 104 年度營業預算會議」。
46	103.04.14	本會陳組長思明主持「審查台水公司 104 年度營業預算會議」。
47	103.04.17	立法院經濟委員會視察中油公司高雄煉油廠宿舍處理情形。
48	103.04.21	立法院經濟委員會審查台糖公司 103 年度營業預算。
49	103.04.21	本會鄭副組長英圖主持「中油公司桃園煉油廠沙崙外海『浮筒設施保全計畫』及液化石油氣事業部深澳港供輸服務中心『深澳港港口設施保全計畫』審查作業」會議。
50	103.04.22	本會鄭副組長英圖主持「台水公司第五區管理處 103 年度供水災害防救應變演練」。
51	103.04.23	本部召開核能電廠安全改善小組第 30 次會議。
52	103.04.23	行政院函復同意本部所報「經濟部所屬事業 103 年度工作考成實施要點」。
53	103.04.23	本部杜政務次長紫軍及台電公司董事長列席立法院外交及國防委員會專案報告「外國政府及 NGO、NPO 團體針對我國核四運轉及可能核災因應對策」。
54	103.04.24	本會鄭副組長英圖主持「台水公司第六區管理處汛期供水緊急應變演練」。
55	103.04.24	本部杜政務次長紫軍及台電公司總經理列席立法院社會福利及衛生環境委員會專案報告「我國核災應變機制暨核四逃命圈內人員疏散、核災幅傷醫療、環境和食物

序號	時間	重大紀事
		安全等問題」。
56	103.04.25	行政院召開中央災害防救委員會第 21 次會議，審查本部所報「公用氣體與油料管線災害防救計畫」及「輸電線路災害防救計畫」。
57	103.04.28	行政院江院長宜樺召開國際記者會公開表示：(1)核四廠 1 號機不施工只安檢，安檢通過後封存，2 號機全部停工；(2)政府將儘速召開全國能源會議，以確保未來供電無虞。
58	103.04.30	本會陳組長思明主持「『降低漏水率計畫(102 至 111 年)』工作小組第 2 次會議」。
59	103.05.01	立法院經濟委員會召開「審查台糖公司 103 年度預算會議」。
60	103.05.02	本會視察漢翔公司承攬十一修大專案之飛安督導情形。
61	103.05.05	本會陳組長思明主持「探討台糖公司營運改造計畫有關量販事業部虧損問題之癥結並謀求有效改善措施會議」。
62	103.05.05	本部張部長家祝列席立法院經濟委員會進行「核四一號機不施工、二號機全部停工所涉原興建計畫之調整、現行預算之修正及法規之適用」專案報告。
63	103.05.07	本會辦理蘭嶼貯存場核安文化查證。
64	103.05.07	本部張部長家祝列席立法院經濟委員會進行「核四案 101 年度、102 年度預算之執行及已執行之安全檢測預算細目」專案報告。
65	103.05.07	本部杜政務次長紫軍列席立法院社會福利及衛生環境委員會進行「為因應『職業安全衛生法』即將上路施行，台電公司對核電廠員工及進出該廠人員必要之安全衛生設施、措施和預防工作之進度」專案報告。
66	103.05.08	立法院經濟委員會翁委員重鈞考察嘉義馬稠後工業區爭取納入自由經濟示範區。
67	103.05.12	本部張部長家祝列席立法院教育及文化委員會進行台電龍門電廠之安檢工作細目、人力配置與經費支出，及銜接封存之維護工作、人力配置及經費評估等專案報告。
68	103.05.13	本部杜政務次長紫軍召開「中油公司報告高廠遷廠辦理

序號	時間	重大紀事
		情形、土地利用規劃及 102 年至 103 年 4 月各事業部盈虧情形會議」。
69	103.05.14	丹麥 Mr. Svend Olling 大使拜會本會吳副主任委員豐盛交流有關台丹水資源管理合作議題事宜。
70	103.05.14	本部函請台電公司提出核四機組停工及封存之建議時程規劃報部。
71	103.05.16	本會吳副主任委員豐盛視察金門電力及油料供應情形。
72	103.05.19	本會陳組長思明主持「台糖公司擬購置『高雄物流園區』產權啟動營運案會議」。
73	103.05.20	本會推動漢翔公司民營化，漢翔公司申請股票上市案證交所董事會審查通過。
74	103.05.21	本會赴中油公司興建工程處進行「嘉義滑油工場一&三區摻配自動化工程工安查核(輔導)」。
75	103.05.23	本部召開「經濟部所屬事業經營績效獎金審議委員會」審議各事業提報影響 102 年決算盈餘政策因素項目第 1 次審議會議，由許召集人士軍主持。
76	103.05.27	本部張部長家祝主持之「台電及中油公司經營改善小組」第 11 次委員會議。
77	103.05.29	本會召開「台灣~澎湖 161kV 電纜線路工程雲林縣政府訴求事項」協調會。
78	103.06.04	本部杜政務次長紫軍召開「研商高雄市林園區五福里 13-17 鄰土地需求專案小組第 7 次會議」。
79	103.06.04	本會吳副主任委員豐盛主持台水公司『降低漏水率計畫(102 至 111 年)』推動小組第 2 次會議」。
80	103.06.04	本會舉辦本部所屬事業廉政法規與倫理規範講習會。
81	103.06.10	本部張部長家祝主持「研商 103.03.19 捷運松山線用電與松湖超高壓變電所興建相關事宜會議決議事項」會議
82	103.06.11	本部杜政務次長紫軍拜會財政部張政務次長璠「研商中油公司高雄煉油廠土地未來規劃案」。
83	103.06.12	本會至台電公司核三廠辦理 102 年度核安文化查證。
84	103.06.13	本部杜政務次長紫軍召開「研商台糖公司因應政府機關

序號	時間	重大紀事
		需用土地處理原則會議」。
85	103.06.16	本會召開「檢討台電公司大潭電廠循環水進水口清淤作業」會議。
86	103.06.19	本會召開「研商興建松湖超高壓變電所之民調補強(修正)相關事宜」會議。
87	103.06.23	本會吳副主任委員豐盛視察台糖公司新營、佳里停閉糖廠活化情形及台南市政府擬開發之七股工業區預定地。
88	103.06.23	本部張部長家祝出席中油公司委託台船公司建造兩艘四萬噸級成品油輪簽約典禮。
89	103.06.24	本部杜政務次長紫軍接見前來拜會的立法院林岱樞委員討論 6 項議題。
90	103.07.02	本會吳副主任委員豐盛召開「研商本部所屬事業得否解除韓籍船舶承運大宗物資限制相關事宜」會議。
91	103.07.02	本會陳組長思明主持「研商中油及台水公司徵收或購置已(未)逾 15 年未完成產權移轉登記土地之處理會議」。
92	103.07.02	台電公司陳報核四停工計畫及封存計畫。
93	103.07.04	行政院核定台電公司「台灣~澎湖 161kV 電纜線路工程(即台澎海纜)」支付雲林區漁會漁業權補償金及行政作業協助處理等其他費用共計新臺幣 2 億 300 萬元。
94	103.07.08	本會簡組長豐源陪同杜政務次長紫軍參加原能會所辦理 103 年核安第 20 號演習兵棋推演。
95	103.07.09	本部召開台電及中油公司經營改善小組第 12 次委員會議。
96	103.07.16	本會吳副主任委員豐盛召開「台電及台水公司接管澎湖縣 6 個小離島及金門縣大、二膽島供電供水事宜」會議。
97	103.07.18	本部杜政務次長紫軍視察中油公司大林煉油廠及林園石化廠。
98	103.07.18	本會至台水公司第七區管理處坪頂淨水場辦理 103 年度環評追蹤現地查證作業。
99	103.07.21	高硫公司 9 地號土地污染整治施工廠商招標案，已完成決標，由中聯資源股份有限公司得標，雙方業於 103 年 8 月

序號	時間	重大紀事
		4日簽署合約，並訂於103年8月15日舉行動工典禮。
100	103.07.22	本會簡組長豐源陪同張部長家祝參加原能會所辦理103年核安第20號演習實兵演練。
101	103.07.29	本會陳組長思明協處台水公司大湳淨水場第三期擴建統包工程採購爭議案。
102	103.07.29	本會簡組長豐源陪同吳副總統敦義出席台電公司大觀電廠80周年慶活動。
103	103.08.06	本會簡組長豐源召開研商103年度桃園縣大潭段海岸保護工程相關事宜會議。
104	103.08.08	行政院赴漢翔公司辦理工作考成實地查證事宜。
105	103.08.08	本會赴中油公司台中液化天然氣廠辦理「中油公司北部液化天然氣接收站第二期計畫(台中廠二期計畫)環境影響說明書」現地追蹤查核。
106	103.08.18	本會舉辦本部所屬事業高階主管風險管理講習會。
107	103.08.19	本會吳副主任委員豐盛赴台水公司第四區管理處召開「降低漏水率計畫(102至111年)」推動小組(及工作小組)第3次會議暨相關工程抽查。
108	103.08.20	本會吳副主任委員豐盛召開102年度核安文化專案小組查證總檢討會。
109	103.08.27	本會陳組長思明代表本部陪同國家發展委員會赴台糖公司辦理103年度工作考成期中查證。
110	103.08.27	行政院赴台糖公司辦理工作考成實地查證事宜。
111	103.08.29	本部召開「台電及中油公司經營改善小組」第13次委員會議。
112	103.08.29	行政院核定台電公司核四停工計畫及封存計畫。
113	103.09.01	本部邀集勞動部、財政部、交通部及本部人事處、法規會等單位，由本會吳副主任委員豐盛主持「研商國營事業勞工董事制度之設計及運作相關事宜」會議。
114	103.09.01	本會吳副主任委員豐盛赴台水公司瞭解「板新地區供水改善計畫」執行情形。
115	103.09.01	本會鄭副組長英圖陪同立法院財政委員會委員考察嘉

序號	時間	重大紀事
		義縣馬稠後產業園區、大埔美工業區及布袋港納入自由經濟示範區之可行性。
116	103.09.05	本會吳副主任委員豐盛赴中油公司聽取中油公司專案報告管線管理情形。
117	103.09.09	本會陳組長思明參加行政院鄧政務委員振中召開「農業生物科技園區擴充計畫用地協調會議」。
118	103.09.11	本會吳副主任委員豐盛赴中油公司天然氣事業部台北供氣中心及內湖調度中心，實地瞭解有關管線維護情形。
119	103.09.12	本部辦理 103 年度台電公司「通霄發電廠複循環第 4、5 號機發電計畫環境影響評估報告」、「通霄發電廠複循環第 6 號機發電計畫環境影響評估報告」及「通霄發電廠更新擴建及既有 4 至 6 號機組葉片改善計畫環境影響說明書」環境影響評估現地追蹤查核。
120	103.09.17	本部沈次長榮津主持「研商台電公司建請由國家層級單位辦理核能電廠海陸域火山、海底山崩及古海嘯調查暨評估工作相關事宜」會議。
121	103.09.19	本會吳副主任委員豐盛召開「經濟部活化土地專案小組督導會報」會議。
122	103.09.23	本會吳副主任委員豐盛實地瞭解台水公司澎湖地區供水情形。
123	103.09.26	本會吳副主任委員豐盛召開「台電及台水公司接管澎湖縣 6 個小離島及金門縣大、二膽島供電供水事宜」會議。
124	103.09.26	本部辦理 103 年第 3 次台電公司「大甲溪發電廠青山分廠復建計畫」水土保持計畫實地查證。
125	103.09.30	本部核定台電公司澎湖低碳島風力發電計畫修正案。
126	103.09.30	本會李組長少儀主持本部所屬事業 103 年度顧客滿意度調查委辦招標評審會議。
127	103.10.01	本會吳副主任委員豐盛視察台電公司核四停工及封存計畫規劃情形。
128	103.10.02	本會吳副主任委員豐盛代表本部陪同監察院財政及經濟委員會委員巡察中油公司。

序號	時間	重大紀事
129	103.10.03	本會吳副主任委員豐盛陪同監察院財政經濟委員會委員視察台電公司總管理處及大潭電廠。
130	103.10.08	本部召開本部所屬事業 102 年度經營績效獎金審議會第二次會議，審查中油、台糖公司申復影響 102 年度決算盈餘政策因素項目，由許召集人士軍主持會議。
131	103.10.14	本會簡組長豐源主持審查台電公司離岸風力發電第 1 期固定資產投資計畫即可行性研究報告會議。
132	103.10.15	本會陳組長思明出席台水公司澄清湖高級淨水場環境教育場所揭牌典禮。
133	103.10.15	本會吳副主任委員豐盛召開研商「中油公司申請調整 103 年度工作考成實施要點」會議。
134	103.10.24	本部辦理 103 年第 3 次台電公司「核能四廠第一、二號機發電工程」水土保持計畫實地查證
135	103.10.29	本會陳組長思明出席中油公司與生質能源業者靖騰能源股份有限公司、承德油脂股份有限公司及台灣新日化股份有限公司，簽訂「廢食用油去化合作意願書」典禮。
136	103.10.31	本會辦理中油公司「大林煉油廠蒸餾工場汰舊更新暨相關工場更新計畫」案環境影響評估現地追蹤。
137	103.11.02	本會吳副主任委員豐盛陪同江院長宜樺視察臺東熱氣球學校電桿地下化案。
138	103.11.03	本會吳副主任委員豐盛主持台糖公司第 31 屆新任董事及監察人就職宣誓典禮。
139	103.11.04	本會陳組長思明至台水公司第四區管理處豐原給水廠瞭解大台中地區供水業務。
140	103.11.04	本會召開研商 103 年度桃園縣大潭段海岸保護工程相關事宜第 2 次會議。
141	103.11.04	本會吳副主任委員豐盛實地瞭解台糖公司原台中廠區土地開發業務。
142	103.11.07	本會吳副主任委員豐盛主持台電公司 103 年國家關鍵基礎設施安全防護輸配電系統示範觀摩演練。
143	103.11.14	本會於 103 年 11 月 14 日假台電公司谷關訓練中心舉辦

序號	時間	重大紀事
		中央災害應變中心專責人員聯繫協調會議，安排台電公司簡報青山電場災後復建與防災成果，並參訪青山電廠發電機組設備工程施工情形。
144	103.11.17	立法院經濟委員會審查中油公司 104 年度營業預算。
145	103.11.20	本會吳副主任委員豐盛聽取台電公司簡報林口電廠更新擴建計畫辦理情形。
146	103.11.25	本會舉辦「資料保護與電子郵件社交工程防範」訓練。
147	103.12.02	本會簡組長豐源主持研商台電公司南部發電廠天然氣管線安全管理之責任會議。
148	103.12.08	本會陳組長思明赴台水公司第一區管理處主持「降低漏水率計畫(102 至 111 年)推動小組及工作小組第 4 次會議暨工程抽查」。
149	103.12.08	本會舉辦個資法講習會。
150	103.12.12	本會吳副主任委員豐盛召開「臺東縣熱氣球降落區域電線桿地下化專案小組第 1 次會議」。
151	103.12.17	本會吳副主任委員豐盛召開「研商提升天然氣事業營運績效機制工作小組第一次會議」。
152	103.12.18	本部召開「研商財政部國產署與台電公司對於電業依電業法使用國有非公用土地支付償金之爭議案」會議。
153	103.12.22	本會吳副主任委員豐盛主持「審查中油公司 105 年度事業計畫會議」。
154	103.12.22	本會陳組長思明主持「研商中油及台水公司徵收或購置已(未)逾 15 年未完成產權移轉登記土地之處理會議」。
155	103.12.22	職安署、原能會及本會聯合稽查核一廠職業安全衛生與游離輻射作業安全管理。
156	103.12.23	本會吳副主任委員豐盛視察台糖公司生技事業部大林廠及砂糖事業部善化糖廠業務。
157	103.12.25	國發會至本會召開中油及台糖公司 104 年度工作考成實施要點研商會議。
158	103.12.27	本會吳副主任委員豐盛巡視汐止超高壓變電所。
159	103.12.29	本部核定台電公司 103 年度燃料節省成本回饋方案。

書名：經濟部國營事業委員會年報

著(編、譯)者：經濟部國營事業委員會

出版機關：經濟部國營事業委員會

地址：台北市中正區寶慶路 25 號

網址：<http://www.sec.gov.tw>

電話：(02)2371-3161

出版年月：中華民國 104 年 6 月

電子出版品說明：本書同時登載於本會網頁

<http://www.sec.gov.tw/CNCC/CNCC0700.html>

定價：新台幣 250 元

GPN：2006100027

廉能是政府的核心價值，
貪腐足以摧毀政府的形象，
公務員應堅持廉潔，拒絕貪腐。

廉政檢舉專線 0800-286-586

諧音叫做「你爆料我爆料」



G P N 2 0 0 6 1 0 0 0 2 7
定價：新台 幣 4 5 0 元