



109

國營事業委員會年報

年

報

經濟部國營事業委員會 編印
中華民國一一〇年八月

國營事業委員會年報

一〇九年

經濟部國營事業委員會 編印

中華民國一一〇年八月

部長兼主任委員序

109 年是很特殊的一年，COVID-19 疫情在年初爆發，世界各國均面臨嚴峻挑戰，我國因政府防疫措施得宜及民眾全力配合，使疫情對民眾的生活影響得以降至最低，然對各行各業的經濟活動，仍有程度不一的影響，政府為減少企業所受的衝擊，訂有許多紓困措施，本部所屬事業配合政府紓困政策辦理水電費減免及緩繳、穩定天然氣價格、燃料油費用補貼、優惠減免土地租金等作為，台糖公司也加入酒精國家隊，生產酒精等防疫商品。此外，國營會亦協同台電及中油公司圓滿達成行政院交辦之振興三倍券分裝監督任務，為政府紓困及振興政策共同努力。

109 年在國營會與各事業同仁積極努力之下，雖然中油公司受到國際原油價格崩跌及國內經濟活動因疫情而衰退之影響，以及台水公司配合負擔農民因停灌的休耕補償費用，致該 2 公司營運虧損，但本部所屬事業在 109 年全年稅前盈餘合計仍達 185 億元，超過年度預算目標(179 億元)；繳庫盈餘及繳納各項稅捐等財政貢獻超過 852 億元；工業生產總值達 1 兆 3,793 億元，約占全國工業生產總值之 10%，在疫情衝擊之下，績效表現依舊不俗。

為因應氣候變遷衝擊與能源低碳化之國際潮流，政府訂定節能減碳的能源轉型政策，在「廢核、增氣、減煤、展綠」的要求下，台電公司積極推動電廠機組更新改建計畫，並全力開發太陽光電及離岸風力發電，109 年 5 月 26 日達成通霄電廠 3 號燃氣機組的商轉，續於 9 月 14 日完成全國最大太陽光電場(台南鹽田光電)併聯發電，值此用電負載屢創新高之際，成為穩定供電之重要生力軍。

再者，為配合擴大使用低碳潔淨天然氣之能源政策，中油公司規劃於永安液化天然氣廠增建 3 座儲槽，並於台中液化天然氣廠港內增

建 2 座儲槽及港外擴建 4 座儲槽等，同時於桃園觀塘新建第三座液化天然氣接收站。台糖及台水公司盤點可利用土地、辦公室、工廠(場)屋頂及水庫水域等，設置太陽能發電設備。此外，本部直接投資事業中鋼及台船公司，亦配合推動離岸風力發電產業，共同為我國能源轉型政策，貢獻一份心力。

展望未來，世界各國目前均面臨新一波疫情，嚴重衝擊各項產業發展，大幅改變民眾生活型態，未來經濟環境充滿諸多變數及挑戰，深盼國營會及本部所屬事業同仁持續共同努力，精進事業經營管理，提升營運績效，同時戮力完成政府交付之各項艱鉅任務，成為國內經濟發展與社會穩定之重要助力。值此國營會籌編 109 年度年報之際，謹誌數語，與大家共勉之。

部長兼主任委員 王美花 謹誌

中華民國 110 年 8 月

執行長序

回顧 109 年全球經濟情勢，中美貿易戰對全世界帶來之影響仍持續延燒，109 年初全世界因新型冠狀病毒疫情導致部分產業及供應鍊受創，連帶影響整體經濟民生，所幸我國因疫情控制得宜，且因受益於產業回流與高科技業產品所需，國內經濟及用電需求仍持續成長，惟下半年因氣候變遷導致水庫水情面臨近年來最嚴峻之挑戰。

本部所屬事業配合政府因應疫情及水情嚴峻執行各項防疫及抗旱相關措施，並持續穩定供應產業民生所需之電水油氣，及推動能源轉型等政策。在疫情協助部分，為減緩疫情對於經濟影響，本部訂定受疫情影響用戶之水電費減免及緩繳作業規定，做為各界減免水電費之依據，以減輕其負擔。另本會更協同台電及中油公司支援本部振興券分裝及監督工作，並順利完成任務。此外本會亦督導台糖公司供應酒精防疫物資，及要求各部屬事業辦理天然氣及瓦斯費調降、土地房舍租金緩繳減收等紓困措施，共同協助國家防疫、紓困振興，以利協助國內經濟復甦工作。

在穩定供電的目標下，本會督導台電公司於 109 年達成備用容量率 15% 目標，並持續推動通霄、大潭、興達、協和及台中電廠等重大燃氣發電計畫，於 109 年完成通霄 3 號、金門塔山 9、10 號等機組商轉，裝置容量增加約 91 萬瓩；在再生能源方面，除增加太陽光電併網容量外，執行變電所及饋線改善等再生能源併網工程，其中全國最大太陽光電場(台南鹽田光電)亦於 109 年併聯發電，並全力推動離岸風電一、二期計畫。

在天然氣穩定供應方面，中油公司積極增、擴建天然氣輸儲設施，進行觀塘天然氣接收站新建工程。

台水公司為達成穩定供水目標，持續推動降低漏水率計畫，漏水率已由 101 年的 19.55% 降至 109 年的 13.9%，並積極推動多元化水源開發，另亦配合水利署執行 109 年度各項抗旱工作措施。

在配合台商回流投資政策方面，台糖公司持續提供農場土地，與工業局、地方政府合作開發產業園區，並配合政府擴大投資專案將原傳統豬場改建為「東海豐農業循環園區」，於 109 年啟用成為全球首家通過循環經濟查核之畜殖場。

本部直接投資事業亦配合離岸風電政策，持續推動多項相關計畫，如中鋼公司轉投資離岸風場開發，培植在地化產業能量，台船公司配合投資興建全迴旋浮吊船，以提供離岸風電市場之海事工程服務，在各部屬事業及轉投資事業的努力下，讓我国在能源安全、再生能源、綠色經濟及環境永續之願景，向前邁進了一大步。

時值編撰本會 109 年年報之際，對於我國 110 年經濟展望，應可揮別疫情陰霾，期受惠於全球經貿改善、科技應用需求暢旺、臺商回流投資落實，以及國內疫情防控得宜，整體經濟將穩健成長，各事業應繼續精進各項經營管理，創造更璀璨之績效，並配合政府政策穩健提供電水油氣之產業發展環境，為國家整體經濟發展，貢獻更大心力。謹誌數語，與大家共勉之。

執行長 劉明忠 謹誌

中華民國 110 年 8 月

目 錄

部長兼主任委員序

執行長序

第一篇 國營事業委員會業務概況

壹、事業經營概述

一、經營績效	2
二、對國家社會之貢獻	4
三、審查事業計畫、投資計畫及預算	6
四、改進人事管理制度	11

貳、協處事業經營重大事項

一、台電公司推動火力電廠更新擴充計畫	13
二、台電公司推動再生能源發電計畫	13
三、台電公司強化輸配電線路	13
四、中油公司推動國內第三座液化天然氣接收站投資 計畫	14
五、中油公司高雄煉油廠關廠後土地之利用規劃	16
六、中油公司推動地熱發電潛能探勘及鑽井工作	17
七、台糖公司推動農業循環豬場改建投資計畫	17

參、督導事業工安衛生環保及災害防救

一、強化工業安全管理	19
二、辦理環境保護及衛生工作	20
三、推動災害防救業務	20

肆、公股股權管理與清算作業

一、協助公股事業推動南向政策	23
二、協助漢翔公司推動國機國造	24
三、協助公股事業推動離岸風電	25

四、協助中鋼公司轉爐石去化	26
五、清算作業辦理情形	27
伍、配合政策推動之重大措施	
一、協調跨部會管線問題	28
二、公共工程管理	28
三、辦理公共工程施工查核	34
四、電力供應與便民措施	34
五、核能電廠除役作業	38
六、督促台電公司辦理核廢料處理處置作業	40
七、自來水供應與便民措施	42
八、中石化台南安順廠污染區居民生活照顧及健康照 護計畫	44
第二篇 經濟部所屬事業業務概況	
壹、台灣電力公司	46
貳、台灣中油公司	58
參、台灣糖業公司	77
肆、台灣自來水公司	87
伍、事業近三年來經營概況表	105
第三篇 經濟部所屬事業轉投資事業概況	
壹、直接投資事業概況	113
貳、轉投資事業概況	115
參、耀管會投資事業概況	120
第四篇 大事紀	123

第一篇 國營事業委員會業務概況

壹、事業經營概述

貳、協助事業經營重大事項

參、督導事業工安衛生環保及災害防救

肆、公股股權管理與清算作業

伍、配合政策推動之重大措施

第一篇 國營事業委員會業務概況

壹、事業經營概述

一、經營績效

(一)本部所屬事業 109 年度全年法定預算為稅前盈餘 179 億元，全年實績為稅前盈餘 185 億元，增加盈餘 6 億元，主要係台電公司因化石燃料價格及 IPP 購電單價較預算低，致燃料及購電支出減少所致，此外，台糖公司推動營運改造計畫已有成效，整體經營績效顯著提升。茲就各事業之經營績效情形分述如次：

1.台電公司

稅前盈餘 356.08 億元，較預算盈餘目標 20.63 億元，盈餘增加 335.45 億元，主要係化石燃料價格及 IPP 購電單價較預算低，致燃料及購電支出減少，雖 109 年未調整電價，及配合政府新冠肺炎疫情紓困政策減收電費，致電費收入較預算減少，並依經濟部核定之核能後端營運總費用重估案，認列核能發電後端處置費用估計變動數 240.72 億元，惟增減互抵後盈餘仍較預算增加。

2.中油公司

稅前虧損 200.29 億元，較預算盈餘目標 141.32 億元，增加損失 341.61 億元，主要係受新冠肺炎(COVOD-19)疫情影響，國際油價下跌使油品售價下跌，惟實際成本未即時反應使毛利減少，以及國外礦區資產減損所致。

3.台糖公司

稅前盈餘 36.31 億元，較預算盈餘目標 19.64 億元，增加盈餘 16.67 億元，主要係營建毛利、什項淨收入、採用權益法認列之關聯企業及合資淨利益之份額增加及營業費用減少等因素所致。

4.台水公司

稅前虧損 7.33 億元，較預算虧損目標 2.68 億元，虧損增

加，主要係機修費、外包費、原料及折舊增加與撥付桃園、新竹、苗栗地區停灌補償款暨一期稻作轉旱作節水獎勵金所致。

本部所屬事業109年度營運狀況

單位：新台幣億元

類別 公司	收入總額			支出總額			稅前盈餘		
	自編 決算	預算數	達成率 (%)	自編 決算	預算數	達成率 (%)	自編 決算	預算數	達成率 (%)
台電公司	6,155	6,467	95%	5,799	6,446	90%	356	21	1,695%
中油公司	7,314	6,505	112%	7,515	6,364	118%	-200	141	-242%
台糖公司	300	335	90%	264	315	84%	36	20	180%
台水公司	319	314	101%	326	316	103%	-7	-3	-274%
合計	14,088	13,621	103%	13,904	13,442	103%	185	179	103%

(二)109年度本部所屬事業總平均總資產報酬率為-0.10%，較預算數0.46%減少0.56%，較108年度決算1.35 %減少1.45%，詳如附表：

本部所屬事業109年度總資產報酬率

事業名稱	總資產報酬率(%)			比較(%)	
	109年度 實際(A)	109年度 預算(B)	108年度 決算(C)	與預算比 較(A)-(B)	與上年度 比較(A)-(C)
台電公司	1.70	0.10	0.78	1.60	0.92
中油公司	-2.61	1.37	4.13	-3.98	-6.74
台糖公司	0.69	0.44	0.41	0.25	0.28
台水公司	-0.19	-0.09	0.06	-0.10	-0.25
合計	-0.10	0.46	1.35	-0.56	-1.45

註：總資產報酬率 = 本期淨利/平均資產總額。

二、對國家社會之貢獻

(一)本部所屬事業107-109年度對全國工業生產之貢獻

單位：新台幣億元

類別	年 度	107年度	108年度	109年度
部屬事業生產總值(A)		16,818	16,653	13,793
全國工業生產總值(B)		147,889	139,799	134,953
占比(A)/(B)%		11.37%	11.91%	10.22%

註1.本部所屬事業生產總值係以營業收入表示。

註2.全國工業生產總值係本部統計處網站公布資料。

(二)本部所屬事業107-109年度對經濟總供給面的貢獻

單位：新台幣億元

類別	年 度	107年度	108年度	109年度
部屬事業生產毛額(A)		3,252	3,238	3,217
國營事業生產毛額(B)		5,411	5,794	5,851
國內生產毛額GDP(C)		183,750	189,325	197,745
占比(A)/(C)%		1.77%	1.71%	1.63%
占比(B)/(C)%		2.94%	3.06%	2.96%
部屬事業生產毛額增加率(%)		-10.41%	-0.43%	-0.65%
國內生產毛額增加率(%)		-13.24%	3.03%	4.45%
經濟成長率(%)		2.79%	2.96%	3.11%

註1.部屬事業生產毛額、國營事業生產毛額及國內生產毛額：行政院主計總處提供資料。

註2.經濟成長率：本部統計處網站公布之資料。

(三)本部所屬事業107-109年度對經濟總需求面的貢獻

單位：新台幣億元

類別	年 度	107年度	108年度	109年度
部屬事業固定資本形成毛額(A)		1,421	1,510	2,022
國營事業固定資本形成毛額(B)		1,872	1,928	2,498
國內固定資本形成毛額(C)		40,011	44,900	47,006
占比(A)/(C)%		3.55	3.36	4.30
占比(B)/(C)%		4.68	4.29	5.31

資料來源：部屬事業固定資本形成毛額、國營事業固定資本形成毛額及國內固定資本形成毛額，係由行政院主計總處提供資料。

(四)本部所屬事業107-109年度對國家財政貢獻彙計表

單位：新台幣億元

公司	年度	繳庫盈餘	繳納各項稅捐					總計
			所得稅	貨物稅	營業稅	其他稅捐	合計	
台電 公司	107	—	0.02	—	0.00	22.68	22.70	22.70
	108	—	12.31	—	0.00	22.58	34.89	34.89
	109	—	0.00	—	2.77	22.98	25.75	25.75
中油 公司	107	13.14	94.64	720.08	2.37	33.45	850.54	863.68
	108	246.78	8.95	715.99	2.42	26.83	754.19	1,000.97
	109	0.00	0.00	710.56	2.13	22.87	735.56	735.56
台糖 公司	107	94.71	1.66	—	1.54	27.78	30.98	125.69
	108	31.57	1.38	—	1.60	27.15	30.13	61.70
	109	57.88	1.31	—	1.58	27.79	30.68	88.56
台水 公司	107	—	—	—	—	2.28	2.28	2.28
	108	—	—	—	—	2.29	2.29	2.29
	109	—	—	—	—	2.17	2.17	2.17
合 計	107	107.85	96.32	720.08	3.91	86.19	906.5	1014.35
	108	278.35	22.64	715.99	4.02	78.85	821.5	1099.85
	109	57.88	1.31	710.56	6.48	75.81	794.16	852.04

註：1.107-108年度係審定決算數，109年度係自編決算數。

2.繳庫盈餘係解繳國庫部分(即當年度決算純益連同歷年累積盈餘，合計為可供分配盈餘，再依官股持有股數解繳國庫)。

3.稅捐：本項不含資本支出、代徵及行政規費以及外國政府部分。

三、審查事業計畫、投資計畫及預算

(一)本會依照行政院頒定之施政方針及事業計畫總綱，督促各事業編訂109年度事業計畫，以協同國家整體經濟發展，其要項如下：

1.本部所屬事業 109 年度事業計畫主要營業政策。

(1)共同性部分：

- A.依據設立宗旨及業務發展趨勢，擬定事業願景，及為達成該願景之中程策略目標，並與年度業務計畫及預算相結合，精進預算管理，提升營運效能。落實風險管理，確實掌握內、外在環境變動情形，加強風險控管機制，實施相關風險情境測試或危機處理演練，提升緊急應變能力，確保經營目標之達成。
- B.積極活化閒置、低度利用及不經濟使用之國營事業管有不動產，以發揮資產效益；加強財務管理及現金調度，以提高資金運用效能，籌集營運與投資所需資金應考量資金成本，並應加強債務管理。
- C.推動國營事業改造，衡酌內外在環境變化，彈性調整民營化作法，掌握市場狀況及釋股時機，執行民營化計畫。加強推動企業化及國際化經營，合理調整組織，提升營運績效，達成預算盈餘繳庫或虧損改善之目標；配合員額合理化管理，本績效管理原則，彈性運用人力，並以單位績效及員工貢獻程度作為核發績效獎金之依據。
- D.加強節能措施，提升能源效率；研發或產製環境友善產品，加強能源規劃與污染防治，並積極推動綠能產業，兼顧經濟及永續發展。強化工業安全衛生、環境資源保育及災害防救效能，推動承攬商安全管理，提升工安環保管理績效及緊急應變能力，防範事故發生，及減少災害損失。

- E.增加研發經費投入，加強研究發展，落實成果應用，以提升事業競爭力。引進關鍵技術，推動生產自動化、合理化，改善製程，創新產品，改進產銷與管理技術，以提高生產力與產品品質；加強引進國外新技術，培育優質人才。
- F.推動公司治理機制，健全會計制度，提高財務透明度，嚴密預算執行與績效考核，加強辦理法規遵循及內部稽核與會計檢查，落實內部控制機制，增進管理功能。配合事業發展，強化董監事會功能，擴大授權幅度，推動各事業自主管理。確實採行國際財務報導準則，提升財務報導品質。
- G.配合政府擴大投資政策方向，落實推動有助事業發展之投資計畫，固定資產投資計畫、資金轉投資計畫及其他重大投資計畫應妥作可行性評估，建立計畫管控及風險管理機制，衡酌工程或投資進度、財務狀況及執行能力，核實年度預算編列，並加強追蹤考核，強化風險管理，確保達成預期效益。
- H.遵循「政府採購法」之規定，健全採購作業制度，提升採購效率，確保採購品質，並審慎辦理公共工程之規劃、設計、監造，加強施工查核，以確保工程品質。
- I.配合政府性別平等政策，積極推動性別主流化，深化性別統計及分析，辦理性別平等相關訓練課程，強化性別平等意識，落實性騷擾防治，以消除性別歧視、確保營造幸福友善職場及促進性別地位實質平等。
- J.擴大與新創多元合作管道，透過採購新創產品及服務、開放資料等促進新創參與，發展創新應用服務，提升國營事業競爭力。

K. 聚焦交通運輸、民生消費、公共服務等應用場域，擴大導入行動支付服務，以加速行動支付普及，打造便利行動生活。

(2)個別性部分：

A. 應電業法修正通過，轉型為電力集團，強化事業體競爭力，審慎進行相關研究規劃設計；配合政府能源政策目標，全力推動再生能源開發及燃氣發電計畫，並加強工程督導管控；穩定供電，強化發電設備運維措施與管理配套，並定期進行設備點檢維護及汰舊換新；推動電網建設，並建置智慧電網，提升電網強韌與友善併網環境，以提高再生能源併網占比；持續推動需求面管理，推廣需量反應負載管理措施；依政策規劃核能除役及核廢料處理，推動放射性廢棄物最終處置、核廢料安全貯運及處置。

B. 提高原油、液化天然氣採購效益，落實工場維修與檢修，增進工場操作可靠度及設備利用率，提升生產力及經營績效；提供精緻服務，提升顧客滿意，發揮品牌價值，善用通路優勢，擴大多角化經營，加油站轉型多元能源供應站，並培育相關技術人才；穩定油、氣、石化上游原料之供應，穩定國內陸上油氣產量並加強海域探勘，積極評估參與海外優良礦區及非傳統油氣田之併購與探勘機會，掌握自主油源，確保能源安全；配合政府能源轉型政策，持續推動天然氣輸儲設施增擴建計畫，提升液化天然氣接收能力，完備輸氣網絡，多元採購分散進口氣源，確保供氣穩定無虞；加強管線檢測維護與油罐車裝卸運輸安全管理，確保輸送安全，提升產銷調度能力，並建構完善管理資訊系統，提升競爭力與經營效能；持續檢討油氣價格公式，使價格合理反

映成本，落實使用者付費原則，追求企業永續經營；積極培育核心專業技術及國際人才，並持續推動產學合作及延攬優秀學子，優化公司人力資源；積極推動石化業轉型及發展循環經濟模式，整合跨領域、跨產業技術，帶動國內相關產業發展，提升產品附加價值與國際競爭力；配合環保政策，持續推動設置太陽光電系統及多元能源供應，並推行綠建築之認證，致力成為環境友善企業。

- C.持續落實績效管理及營運改善，提升經營績效；以新農業、綠能及循環經濟為目標，加強研究創新及新產品開發；配合未來業務發展，藉由多元進用管道引進專業人才，強化組織及人才培育，提升人力運用效能；運用不動產管理資訊化，結合土地、固定資產及地理資訊系統，有效管理公司資產；強化地籍管理，落實土地巡查防護，提升土地管理效益；配合政府政策，提供所需用地，並採取多元開發方式積極推動資產活化作業，提高資產運用效益，達成資產活化目標。
- D.開發區域性水源(包括地下水、伏流水)，以充裕自有水源；積極推動降低漏水率計畫，確實執行漏水防治策略，加速引進國際先進降漏策略與技術，以逐步降低漏水率；提升供水普及率，以裕營收及善盡社會責任；推動水價合理化，加強開源節流，以改善財務結構；強化災害期間緊急應變作業，以降低停水風險；積極辦理自來水監控系統，加強各供水系統間調配操作，落實自來水水壓管理，以提高供水穩定度；強化客戶服務，以提升顧客滿意度；因應公司人力結構及組織環境變遷，積極促進新陳代謝，新建優質之專業訓練園區，落實經驗傳承。

2.本部所屬事業 109 年度事業計畫主要產品銷售目標。

- (1)電力銷售226,029百萬度，較上年度預算數增加1.43%。
- (2)石油聯產品銷售24,843千公秉，較上年度預算數減少2.95%；石油化學品銷售3,678千公噸，較上年度預算數增加0.93%；成品天然氣銷售22,185百萬立方公尺，較上年度預算數增加8.53%。
- (3)砂糖銷售355千公噸，與上年度預算數持平；豬隻銷售28.18千公噸，與上年度預算數持平。
- (4)水量銷售2,546百萬立方公尺，較上年度預算數增加0.50%。

(二)審查事業投資計畫及預算

1.由本會會同有關單位及聘請學者專家對各事業年度新興專案計畫型固定資產投資計畫之可行性研究報告進行研審，凡投資總額達新台幣 100 億元以上，或新台幣 100 億元以下但本會認為有必要召開會議討論者，則舉行研審會議。可行性研究報告經本會研審完成後，各事業再依「國營事業固定資產投資計畫編製評估要點」有關規定編製投資專案計畫，併可行性研究報告修訂本送本會，其中除投資金額在新台幣 100 億元以上者，依「政府公共建設計畫先期作業實施要點」及「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」規定，陳報國發會及行政院工程會審議外，其餘各計畫由本會併入各事業年度購建固定資產(包含新興及繼續性專案計畫、一般建築及設備項目等)依年度營業預算審查程序辦理。

2.本部所屬事業 109 年度奉行政院核定之固定資產投資計畫預算數約為 2,162.26 億元(包含新興專案計畫 7.20 億元，繼續專案計畫 1,268.26 億元，一般建築及設備項目 886.80 億元)，其中屬新興專案投資計畫計有台電公司「宜蘭仁澤-土場地熱發電第一期計畫」及「南科超高壓變電所擴

建計畫」、中油公司「A10901 四萬噸級成品油輪新建投資計畫」及「L10901 天然氣事業部台中廠三期投資計畫」、台糖公司「台北雙園循環住宅投資計畫」、「新竹竹科循環住宅投資計畫」、「高雄學府循環住宅投資計畫」及「臺南崇賢循環住宅(銀髮)投資計畫」等 8 項。

四、改進人事管理制度

(一)管控行用費

依照「經濟部所屬事業機構用人費薪給管理要點」規定，本部所屬各事業應以營運目標、預算盈餘以及營業收入等因素為考量，在不超過各事業最近3年度平均用人費率(用人費用/營業收入)之原則下，參酌業務特性與政策因素編列年度用人費預算，爰各事業近年來乃得以有效控管其用人成本。

本部所屬事業107至109年度之員工人數、用人費用、營業收入及用人費率如下表：

	107 年度	108 年度	109 年度
員工人數(人)	51,912	52,661	52,987
用人費用(千元)	70,055,687	69,702,921	66,394,804
營業收入(千元)	1,681,824,000	1,665,330,807	1,379,261,287
用人費率(%)	4.17%	4.19%	4.81%

- 註：1.本表「員工人數」包括「營業支出」與「資本支出」部分。
2.按行政院函示，本表「用人費用」僅計算經常性支出部分(未扣除資遣、卹償費與退休金)，不含資本支出與外包部分用人費用。
3.本表「用人費率」係以「用人費用」除以「營業收入」計算。
4.本表107至108年度資料為審定決算數。

(二)推動加班合理化

本會自89年7月推動各事業執行加班管控措施，迄至92年度鑑於各事業整體報支加班費情形已有相當改善，乃依據「董事長制」與「公司治理」之精神，授權各事業經營

團隊得按其業務特性與工作情況，自行訂定年度加班費撙節目標以及內部加班管控作業規定，提董事會通過後據以嚴格執行。

並為減輕各事業高齡員工須從事輪班及耗費體力工作之負擔，並使各事業一級單位主管之加班有所管理，本部於94年度修正「經濟部所屬事業指派加班控管注意事項」，請各單位主管避免指派6個月後屆退員工加班，至其因天災、事變或突發事故而有緊急加班之必要時，應每季彙整陳報事業主持人；而各事業一級主管非經上級主管事前核准外，不得加班。

109年度繼續沿用上開作法，截至12月底，4家事業全年度實際支出之加班費合計29.2億元，與108年度相較，加班費支出減少0.52億元，減幅1.74%；與原訂全年控管目標相較，加班費支出減少3.05億元，減幅9.46%。未來各事業仍將提高工作效率，配合業務需要妥適調度人力及調整出勤時間，避免不必要加班，持續朝撙節開支方向努力。



■台糖公司--尖山埤江南渡假村醉月小樓

貳、協助事業經營重大事項

一、台電公司推動火力電廠更新擴充計畫

台電公司興建中之火力發電計畫計有協和、大潭、通霄、台中、興達電廠等計畫，其中通霄3號機(裝置容量89萬瓩)109年5月20日商轉，大潭8、9號機主發電設備已於108年1月30日決標，台中及興達燃氣計畫主發電設備採購案已於109年9月1日決標，協和、通霄2期及台中港外廓環評均在審查中。本會為協助台電公司解決火力電廠擴建計畫施工過程遭遇之困難及研擬因應對策，已適時邀集台電公司開會檢討，俾有效控管相關火力發電計畫工程進度，如期達成核定之機組商轉目標。

二、台電公司推動再生能源發電計畫

(一)協助台電公司持續推動「太陽光電第二期計畫」、「太陽光電第四期計畫」、「太陽光電第五期計畫」、「風力發電第五期計畫」、「地熱發電第一期計畫」、「全台小水力發電第一期計畫」等再生能源發電計畫。

(二)推動「太陽光電第二期計畫」：投資總額5.85億元，裝置容量約8,500瓩，已於109年6月29日完成併聯。

(三)推動「太陽光電第四期計畫」：投資總額3.18億元，裝置容量約5,700瓩，已於109年12月31日完成併聯。

(四)推動「太陽光電第五期計畫」：投資總額95.6億元，裝置容量約15萬瓩，已於109年11月26日完成併聯。

(五)推動「離岸風力發電第一期計畫」：總投資金額為251.8億元，總裝置容量10.9萬瓩，107年2月13日決標，109年主要工項為風機、塔架、水下基礎及海纜等工項施工。

(六)推動「離岸風力發電第二期計畫」：總投資金額為573.24億元，總裝置容量29.45萬瓩，109年6月15日決標。

三、台電公司強化輸配電線路

(一)協助台電公司持續推動第七輸變電計畫，加強輸變電系統，新建、擴充及改善各級變電所及相關輸電線路，以增進系

統之供電能力，提高供電品質及供電可靠度，以滿足用戶之用電需求。第七輸變電計畫實施期間為99年1月起至110年12月底止，共計12年，總投資金額為新台幣2,369億元，工程截至109年12月底止，累計工程進度為87.38%，超前0.05%。輸變電計畫之推動將可擴大內需、提振景氣並為國內重電業者帶來商機，促進工商發展。

- (二)核定台電公司「南區一期輸變電專案計畫」。
- (三)「經濟部所屬事業管線施工配合協調督導小組」針對台電公司提報事項，邀請相關單位研商，協助解決台電公司輸配電線路工程執行所遭遇之困難問題。
- (四)督促台電公司加強輸電線路鹽霧害污染防治及改善雷害頻繁地區之供電品質，減少停電機率，推動傳統屋外式變電所改建為屋內式變電所，減少外物碰觸事故機率，另全面更新345kV輸電線路保護電驛為智慧型數位式電驛及因應系統需求裝置特殊保護系統(SPS)，以強化重要設備保護性能及提高電力系統穩定度，並加強架空輸電線路及地下電纜「災害搶修演習」，強化搶修人力運用及應變機制。
- (五)督促台電公司訂定「配電系統強韌計畫」(107至111年)投資162.5億元，推動更新二次變電所設備，配電線路設備、饋線自動化設備擴建、智慧變電所建置等各項強韌工程，109年度配電系統平均停電時間降低為15.2073分/戶.年，已達成年度目標。

四、中油公司推動國內第三座液化天然氣接收站投資計畫

- (一)中油公司因應台電公司大潭電廠增建燃氣複循環機組及未來北部民生、工業用及交通運輸載具之天然氣需求，積極推動「L10502天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫」，本計畫原預定於觀塘工業區及專用港址新建外廓防波堤及港埠設施、圍堤造地77.2公頃、興建4座16萬公秉地上型液化天然氣儲槽及相關氣化設施，並將興建一條至

大潭隔離站約3.5公里之36吋陸上輸氣管線與現有陸上輸氣幹線銜接，總投資金額約為新台幣600億元。本計畫奉核定後已編列中油公司105年度固定資產投資計畫開始執行，計畫期間自105年至114年。為友善藻礁生態棲地保育，中油公司改採迴避替代修正方案，避開裸露藻礁及柴山多杯孔珊瑚熱點，僅使用既有填地、台電既有溫排水渠道與聯外道路，工業區開發面積減小為23公頃，工業港採離岸開放式佈置，讓沿岸海水自然流通交換，業於107年10月8日經環保署環評審查通過。本計畫將分兩階段興建，第一階段興建1座專用碼頭、防波堤及港埠設施、2座儲槽及氣化設施，預訂112年1月初期供氣。第二階段於工業港填方區再興建2座儲槽，但須另案辦理環評，審查通過後始能動工，計畫完成後之設計產能可達300萬噸/年及增加中油公司LNG儲槽容量及整體週轉天數，北、中、南3座接收站分區供氣，可降低輸氣成本及風險，藉由海陸輸氣幹線系統並可相互調度及備援，提升國內整體供氣穩定及安全。

(二)本計畫共包含建港及圍堤造地、棧橋、儲槽、氣化設施、配氣站及陸管工程等5項工程標案，除建港及圍堤造地、氣化設施工程進度略有落後外，其餘工程標案進度均超前；建港及圍堤造地工程至109年底已完成100座沉箱製作、46座沉箱拖放。就沉箱基礎整平及沉箱拖放部分，廠商已增加各類人力及機具(包含長臂怪手、拋石船)積極趕工，以達成110年6月底海堤合攏(80座沉箱拖放)之關鍵里程碑。

(三)中油公司自108年施工開始持續投入人力與物力維護藻礁生態，5年匡列生態保育經費1億元進行生態調查、監測及環境保護工作，對觀音、大潭、白玉等潮間帶藻礁生態系進行調查、監測，推動小燕鷗繁殖棲地營造及繁殖監測，自108年迄今，調查到之殼狀珊瑚藻種類由個位數增為20餘種，柴山多杯孔珊瑚群株亦從75群增為100餘群，另營造小

燕鷗繁殖棲地，讓其繁殖成功率從不到30%增為90%以上（台灣其他地區僅30%左右），種種監測結果顯示觀塘海岸生態有朝向正向發展趨勢，環境保護部分配合桃園市政府進行大潭海岸清理垃圾，海岸垃圾清理數量已超過110公噸，有效維護潮間帶自然環境的生態。

(四)中油公司的生態調查及監測工作，同時受到環保署、海保署、桃園市政府等單位及專家學者監督與指導，並成立由在地代表、民間團體及專家學者、官方代表所組成的生態保育執行委員會，督導中油公司執行環評監測及推動相關生態保育措施。本會將持續督促中油公司落實環評承諾及避免發生工安災害，並如期如質完工。

五、中油公司高雄煉油廠關廠後土地之利用規劃

(一)中油公司高雄煉油廠土地原為經營煉油暨石化事業之特種工業區，全區包含業務區與工場區，面積約252.99公頃，已於104年底關廠，目前刻正辦理都市計畫變更程序及土壤地下水整治作業期程，未來將採「整體規劃、逐步推動、分段落實」方式，分階段開發。

(二)業務區土地規劃如下：

1.循環技術暨材料創新研發專區：配合行政院「循環經濟推動方案」，利用業務區土地成立17公頃「循環技術暨材料創新研發專區」(加計公共設施計約26公頃)，設立「材料國際學院」、「循環技術暨材料創新研發中心」並興建「中油綠能大樓」。期於此基地成立具「研發、驗證、試量產、應用、產業」等多功能之國際級綠色材料循環生態鏈的研發園區。

2.規劃商業區與住宅區：發展商務與零售支援服務設施，服務未來材料相關產業，完善研發專區管理服務與周邊社區生活機能，並籌設中油南部企業大樓，整合中油公司南部同仁辦公空間，提升工作環境品質。

3. 規劃保存區及公園綠帶：廠區內50年以上具文資潛力之建物或設施未來將視高雄市文化局審議結果留設文化資產保存區與公園綠帶，串聯半屏山、後勁溪水岸，提供周邊居民休閒遊憩活動空間，積極保存高雄煉油廠具文化資產價值之建物與設備，延續高雄煉油廠共同歷史記憶。

(三) 本會將督促中油公司優先向高雄市政府提出高雄煉油廠業務區土地都市計畫變更申請，以利設立「循環技術暨材料創新研發專區」及提升捷運站周邊土地機能，並持續辦理工場區土地污染整治作業。未來也將持續督促中油公司辦理高廠關廠後土地轉型再利用，期以促進高雄市之都市發展及經濟繁榮，同時透過都市計畫重新規劃增加都市開放空間及綠地，連貫區域交通系統，提升週遭居民生活品質。

六、中油公司推動地熱發電潛能探勘及鑽井工作

(一) 在國家地熱發電團隊中，中油公司負責前期地熱資源鑽探工作，並規劃於107年至110年，以3年時間在仁澤土場地熱區共鑽鑿6口地熱探勘井，以確認地下熱水汽的位置及可能的產量。並由台電公司負責後續的地熱電廠建造及營運。

(二) 土場14及15號井於109年2月28日開鑽，於同年9月完鑽(井深分別為2,000及1,500公尺)，截至109年12月底尚在進行產能測試，另一方面，中油公司亦持續探尋合適地點，規劃將再鑽鑿土場16、17、18號地熱探井。

(三) 本會將持續督促中油公司積極推動地熱發電潛能探勘及鑽井工作，加速完成地熱發電廠之設置，期達地熱發電廠商轉目標。

七、台糖公司推動農業循環豬場改建投資計畫

(一) 行政院於「養豬專區暨沼氣發電執行情形專案報告」指示，請農委會與台糖公司積極研商辦理盤點可設置土地，將設置養豬專區列為投資項目、規劃投資效益並與豬農合作模式，以及朝教育園區多功能規劃。經台糖公司評估，該公

司所有畜殖場畜舍設計、動線與廢水處理等設備老舊，無法符合現今環保與動物福利需求，是以台糖公司將規劃於舊有畜殖場原場址或周邊改建為全新現代化之畜殖場。

- (二)107年4月11日行政院召開「養豬產業政策與農業循環園區執行情形專案報告」，原則同意台糖公司辦理該公司現有畜殖場改建更新計畫，爰本會協助台糖公司積極推動「農業循環豬場改建投資計畫」，期能成為民間業者推動典範，以帶動民間養豬產業蛻變轉型。
- (三)經研審本計畫係為配合政府新農業及循環經濟政策而推動，除改善環境減少臭味外，並可提升台糖公司養豬產業競爭力，原則同意台糖公司編列108年度新興計畫，總投資金額約為107.41億元，另為利計畫及早推動，亦協助台糖公司辦理預算提前動支作業，計畫改建期間自108年1月起至112年12月止。
- (四)依據本案可行性研究報告，計畫完成後可年產576,056頭保育豬，另可年育成502,996頭上市肉豬，沼氣發電全年約可生產1,127萬度電，繼台糖公司東海豐畜殖場改建案後，全面加速推動該公司畜殖場現代化。
- (五)本計畫經台糖公司評估擬採最有利標決標方式辦理統包工程招標作業，經本部108年5月2日核復同意辦理，另考量地方政府農業容許使用申辦進度，該公司規劃分期辦理統包工程事宜，第一期以台中、雲林、台南等6座畜殖場優先推動，109年3月完成發包，於109年底開始施工；第二期規劃以嘉義、屏東等7座畜殖場接續改建，並於110年4月完成發包。
- (六)為掌握本計畫推動辦理情形，本案已納入本部公共建設推動會報定期專案會議，本會將持續督促台糖公司依據原計畫所列各階段期程辦理，未來亦可配合農政單位政策，協助提升養豬業之產業轉型與更新，帶動民間養豬產業由高污染傳統產業蛻變為低污染甚至無污染之循環經濟模式。

參、督導事業工安衛生環保及災害防救

一、強化工業安全管理

(一)109年度訂定「部屬事業工程單位專案性工安查核(督導)計畫」，實地查證台電公司「1090302台中發電廠1-10號機供煤系統改善工程事故」、「1090307 345KV天輪～龍潭線#134～#136塔基改建工程事故」、「1090709大潭電廠北門出入口崗哨工安事故」、「大潭電廠8及9號機複循環發電機組設備及其廠房與相關設施設備採購帶安裝工程」、「1090710協和電廠重油儲存槽A清空檢修工作事故」、「1090913 345KV興達～龍崎一、三路#4～#7鐵塔遷移工程事故」，中油公司「1090614銅鑼鄉朝西段12吋12吋16吋遷管工程事故」、「第三座液化天然氣接收站儲槽興建統包工程」、「1091111石油焦站焦倉、硫礦儲槽、消防水槽及相關附屬設備拆除工作事故」，台水公司「大安溪新設水管橋工程」、「鳳山淨水場民生送水幹管汰換管線工程(一)」，台糖公司「牡蠣殼碳酸鈣生技材料廠新建工程」等12項工程計畫、單位推動及執行工業安全工作情形，提供改善建議，並追蹤其後續改善辦理情形。

(二)為有效激勵本部所屬事業確實做好工業安全衛生工作，本會訂有「經濟部所屬事業職安楷模選拔實施要點」，以選拔各事業推動勞工安全衛生成效優良之單位及人員，108年度經濟部所屬事業職安楷模優良單位及人員選拔於109年上半年辦理完成，評選出優良單位8名及優良人員2名，以激勵各公司所屬各單位確實做好職業安全工作，進而降低職業災害發生。

(三)本會重視部屬事業職業安全衛生，於109年10月7日舉辦「109年度經濟部所屬事業高階主管職安管理研討會」，希望藉由職業安全衛生署鄧署長子廉主講，能協助與會主管在職安管理方面的知能提升，並建立單位完善的職業安全衛

生管理制度，確實督促作業人員依SOP完成各項工作，型塑優質工安文化，以期達成工安零災害目標。

(四)109年6月2日、109年11月11日召開2場「強化經濟部所屬事業工安管理制度檢討會議」，以督促部屬事業做好工安業務。

二、辦理環境保護及衛生工作

(一)本會依「環境影響評估法」第18條規定，109年度針對台電公司「大潭燃氣火力發電計畫環境影響評估報告書」、「大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫環境影響說明書」、「離岸風力發電第一期計畫環境影響說明書」；中油公司「民雄供油服務中心增建計畫」及「桃園市觀塘工業區開發計畫」；台糖公司「精煉糖廠興建計畫環境說明書」；台水公司「南化水庫計畫檢討報告」及「新竹寶山淨水場擴建工程環境影響說明書」等8案開發行為進行環評現地追蹤，查明並無違反環境影響評估法規定之情事。

(二)配合行政院環保署執行「登革熱病媒蚊孳生源清除行動」、「EcoLife清淨家園顧厝邊綠色生活網」，及依據本部「因應登革熱疫情環境孳生源清除與督導管理計畫」，繼續督導本部所屬事業進行周遭環境及權管空屋空地整理、清潔維護工作。

三、推動災害防救業務

(一)依據「災害防救法」規定，本部為公用氣體與油料管線、輸電線路災害之中央災害防救業務主管機關，該兩項災害防救業務計畫最近一次修正係108年，本會前於108年5月14日邀集專家學者及有關單位召開「修訂公用氣體與油料管線災害防救業務計畫及輸電線路災害防救業務計畫」研商會議，並奉行政院108年12月4日中央災害防救會報第41次會議核定。另依據「災害防救法施行細則」第8條規定，災害防救業務主管機關每2年應檢討主管之災害防救業務計畫，為「公用氣體與油料管線災害防救業務計畫」及「輸電線路災害防救業務計畫」能符合規定及防救災的需求，本會預定110

年召開修正研商會議，係自91年1月16日中央災害防救會報第3次會議核定實施後第7次檢討修正，後續將依與會單位意見據以修訂業務計畫，期望於年底前完成相關修正作業，俾利進行相關應變措施，防止災害擴大，減少人民生命財產損失，並期災害發生時相關單位能即時精準且迅速就定位並各司其職。

- (二)配合中央災害應變中心開設及本部緊急應變小組運作，本會除於災害來臨前排定水電維生組輪值人員名單及更新各項聯繫資訊外，並於前揭應變中心(小組)開設時，通知部屬事業應變中心配合開設及通知本會輪值人員依限進駐，另於開設期間定時彙報災情及督促本部所屬事業事前做好戒備，並於災後協調處理儘速恢復供應水電事宜，以縮短民眾因災害導致不便之時間。
- (三)鑑於過去多起颱風豪雨造成水電等維生設施或部屬事業財產遭受災損，造成民眾不便或公司財產損失，為瞭解部屬事業相關整備情形，並督促部屬事業做好各項整備措施以減少災害發生之損失，本會於109年4月17日邀集本部相關單位及部屬事業召開「109年度經濟部所屬事業災害防救作業整備會議」，會中除針對部屬事業過去所發生相關災例、發生原因及相關應變作為深刻檢討，並對災害防救部屬事業應注意之重點事項多所提點，以避免再重複發生類似災害事故及精進部屬事業各項防災作為。
- (四)依據立法院第9屆第6會期社會福利及衛生環境委員會107年12月12日第17次全體委員會議通過之臨時提案：「國營事業近年職安衛及環保事故頻傳，嚴重影響台灣民眾對於國營事業努力提升職安衛水準與致力環境保護的信心。爰要求經濟部、交通部編列預算，於3個月內會同勞動部、行政院環境保護署及內政部消防署完成規劃所屬國營事業職安衛及環保總體檢提報立法院社會福利及衛生環境委員會，並於明年度據以執行」，並據以邀請專家學者、行政院環境

保護署、勞動部職業安全衛生署、內政部消防署會同辦理「經濟部所屬國營事業職安衛及環保、消防總體檢」，109 年體檢對象有台電公司大潭發電廠、中油公司煉製事業部大林煉油廠、台糖公司生物科技事業部大林廠及台水公司第五區管理處湖山淨水場，共計辦理4場次，詳細辦理期程如下表。

109年部會聯合體檢辦理時程表

公司名稱	體檢場所	辦理時間
台糖公司	生物科技事業部大林廠	8月18日
中油公司	大林煉油廠	9月23日
台電公司	大潭發電廠	10月27日
台水公司	第五區管理處湖山淨水場	11月25日

另針對職安衛及環保、消防總體檢各督導委員與出席之有關單位所提各項改善建議及缺失，本會除已要求受督導單位立即檢討並確實改善，對於部分改善建議需時間執行無法立即改善之項目，除請受督導單位提出改善對策及期程，且請總公司持續追蹤改善情形至完成為止外，並請總公司能將各項改善建議及缺失水平展開至所屬其他單位，以避免類似缺失重複發生。

(五)本會配合行政院驗證國家關鍵基礎設施安全防護機制，於109年辦理台電公司龍潭超高壓變電所(含龍崎及中寮)訪評演練、中油公司永安液化天然氣廠(台中廠、通霄轉輸中心、大潭配氣站)指定演練，由本會督導台電公司及中油公司完成前開2場演練，並經行政院評核表示肯定。

肆、公股股權管理與清算作業

一、協助台船公司推動國艦國造

因應國際航運與造船業長期不景氣，商船市場長期低迷，本部協助台船積極展開營運策略暨轉型計畫(發展三大事業)，逐步降低商船營收比重，並以承攬利基型業務，同時積極拓展公務艦艇與海事工程業務，以降低造船產業受全球經濟景氣循環衍生之營運風險，目前台船公司營運轉型成效已逐漸顯現，藉由國艦國造與離岸風電等業務開創創新事業商機。



■ 台船公司轉型多角化經營三大區塊

為推動及發展國艦國造，台船公司進行組織調整，並辦理資本結構改善(發行公司債及現金增資)。在組織調整方面，成立水面上(艦艇與公務船艦)及水面下(潛艦)之專責部門，並重整內部人力，同時將訓練中心改制為台船學院，負責國艦國造與海事工程業務之專業人才的培育與養成。

截至110年3月底止國艦國造業務，手持訂單計軍艦2艘(高雄)、海巡艦艇21艘(高雄4艘、基隆17艘)、財政部關務署巡緝艇4艘(高雄)、潛艦國造設計案及潛艦原型艦建造案，交船日期高雄廠排至114年11月及基隆廠排至116年10月，合約金額約新台幣727億元。國艦國造轉型已顯見成效，落實國防自主之國防企業社會責任。

二、協助漢翔公司推動國機國造

總統蔡英文於就任前提出「自研自製」新式高教機，主張高級教練機自研自製是台灣航太產業發展的重要里程碑，未來整個航太與國防產業的規劃，漢翔公司將扮演更重要的角色，並提出：滿足空軍需求並提高自製的產值比例、進行技術經驗的世代傳承、期許儘速完成原型機試飛。

新式高教機的研製及量產，不僅滿足空軍需求—提升飛訓效益及解決現役機隊消失性商源問題，更會帶動國內航太人才經驗傳承、製造產業升級、智慧機械轉型及原物料自給自足，提升國內廠商自製比例與擴大各產業效益，落實總統指示的「厚植航太工業人才鏈」及「產業連結」兩項任務，積極協助漢翔公司陸續開展各式空中載具之研製，持續厚實航太關鍵技術，移轉技術於民間，逐步建立我國完善的航太產業供應鏈、帶動國家整體產業發展。



■ 漢翔公司-新式高教機－勇鷹號飛行展示

漢翔公司於107年6月舉辦新式高教機組裝開架典禮，於107年11月進行首架原型機前、中、後組裝典禮，於108年9月26日完成首架高教機出廠，並於109年6月22日進行首飛。漢翔公司胡董事長開南於110年3月2日同乘新式高教機飛行(如上圖)，親自展示飛機優異性能、安全可靠、各項研發測試評估均順利進行。

新式高教機案為國家國機國造之長遠政策的開端，漢翔公司後續將依專案期程完成各階段的試飛驗證及交機任務，持續向各階段之重要里程碑積極邁進，凝聚航空產業能量。

三、協助公股事業推動離岸風電

本部為配合政府非核家園政策及依行政院通過「風力發電4年推動計畫」，積極推動相關基礎建設之建置與協調，期創造離岸風電友善發展環境，於114年達成再生能源占比20%之政策目標。

中鋼集團參與風電事業並設立短、中、長期策略規劃如後。短期：已完成興達海洋基礎公司建廠工程(詳下方空拍圖)，並預計於2021上半年產出第一座國產水下基礎；2019年底成立中能發電股份有限公司，正與哥本哈根基礎建設基金(CIP)合作開發29號離岸風場；協助工業局推動離岸風機零組件國產化產業聯盟目標。中期：2025年以前完成供應水下基礎與風機零組件之離岸風力發電高品級鋼材、建置離岸風場並發展離岸風力發電專案管理及運維業務、藉離岸風場協助工業局推動風力發電產業在地化供應鏈目標。長期：2026年以後達到穩定供應國內需求及開發國際市場尋求合作機會發展國際離岸風力發電業務、促進風場建置及運維成本經濟化之目標。

台船公司配合政府離岸風電本土化政策，成立海工中心，結盟國外優質的合作夥伴成立台船環海公司，召集本土海工團隊參與離岸風電工程建設，進行上下游產業資源盤點及整合分工。台船公司於海工事業領域之布局如下說明：

- (一)鋼構製造：建置多用途鋼構產線，以承攬 Pin Pile(PP)水下基礎鋼結構之製造業務；建置離岸風電工程轉接構件 Transition Piece(TP)產線，以利承攬海工鋼構製造業務。
- (二)船隊：投入6.3億元建造140公尺大型駁船(台船15號)，此船已正式營運，配合自有大馬力拖船(台11、台12)，可協助風場之鋼構件運輸任務。
- (三)海事工程：配合政府離岸風電本土化政策，台船公司與比利時商DEME Offshore於108年2月合資成立「台船環海風電工程股份有限公司」，以負責承攬離岸風電大型統包工程(EPCI)，於109年6月30日由台船與台船環海簽署台灣首艘離岸風電大型浮吊船(Marine Installation Vessel)合約，預計111年底完工，112年開始營運，逐步落實政府推動造船及海事工程在地化之政策。



■ 離岸風電工程

四、協助中鋼公司轉爐石去化

中鋼集團產出之轉爐石，配合政府政策積極推動轉爐石應用作業，近年應用除廠內回收外，包括瀝青混凝土鋪面，應用於各政府機關之道路工程，亦推廣至水泥廠作水泥生料使用以

及積極參與政府後續規劃填海造地之轉爐石應用。台北港應用轉爐石之推動，於109年07月01日獲環保署環評大會審查通過，109年11月起轉爐石正式進場填築。

五、臺灣中興紙業公司清算作業辦理情形

(一)清算時程：

臺灣中興紙業公司已展延至第40清算期，台灣宜蘭地方法院裁定准予展延至110年10月15日。

(二)已完成工作：

1.原四結廠區9.79公頃土地已完成標脫：

上開土地自103年至109年8月自辦公開標售55次，均因無人投標流標，最終報本部核定改以委外代辦公開標售之方式處理，終於109年11月順利標脫。

2.五結鄉和平段65地號等未標脫土地18筆(面積6733.50平方公尺)，因多屬道路用地已標售多年均未能標脫，為加速完結清算，已由本部以有償方式辦理價購，並於109年12月24日移轉登記予中華民國，本部為管理機關。

3. 清償債務：

債務已全部償還：109年12月22日償還台灣銀行本金及利息，合計4億4,203萬2,848元、110年1月12日償還民營化基金6億9,746萬7,416元、償還本部1億427萬4,342元。

(三)未來作為：

1.擬定清算完結日並依所得稅法規定於清算完結日後30日內向國稅局申報清算期間營利事業所得。

2.依公司法規定召開股東臨時會將清算期間資產負債表、損益表連同各項簿冊，提股東臨時會承認，請股東決議賸餘財產分派案及其他與清算完結有關之議案。

3.向法院聲報清算完結。

4.清算期間簿冊文件移交法院指定之保存人。

5.依印信條例將公司圖記及清算人代表職章截角撤銷。

伍、配合政策推動之重大措施

一、協調跨部會管線問題

(一)本部所屬事業管線單位(台電、中油、台水公司)如遇管線困難問題需協調解決，除可提案洽本協調督導小組解決外，亦請相關部會及地方政府就需跨部會協調解決之管線問題，提送本小組協調；本小組若無法解決，將再簽陳部次長開會協調或報院請求協助。

(二)協調事項：

- 1.協調不同管線單位施工配合或爭議事項。
- 2.協調路權機關儘速核發施工許可。
- 3.協助管線單位與地方政府溝通協調。
- 4.督導本部所屬事業單位作好管線工程規劃及施工。
- 5.其他需協調事項。

(三)109年度23件協調案件，已完成協調結案21件。

二、公共工程管理

(一)辦理本部公共建設推動會報業務

1.109年度會報召集人及執行秘書分由本部曾次長文生及本會吳副主任委員豐盛兼任，成員包括會計處、研發會等管考單位及各計畫主辦機關之代表等。為加強本部所屬單位確實推動各項公共工程計畫，每月由召集人主持會議，檢討各項計畫之預算執行率，並就各項解決對策推動情形進行追蹤檢討，另視實際需要，由會報成員組成「公共建設推動會報計畫查訪小組」，針對列管計畫進行實地查訪作業，109年度共辦理實地查訪達4次。

2.推動會報管控事項及年度績效

本部執行109年度列管重大公共建設計畫，計有62項、全年度可支用預算數1422.08億元，包括行政機關11項200.87億元及國營事業51項1,221.21億元，109年度預算執行數1,387.55億餘元，預算達成率為98.13%。

(二)辦理本部公共工程優質獎評選作業

本部近年公共建設計畫經費居各部會之冠，為使本部各項公共工程均能如期如質的完成，本部積極推動各項提升公共建設計畫之工程施工品質及進度管控業務，特訂定「經濟部公共工程優質獎評選及獎勵作業要點」。藉由公開表揚執行績效優良之單位、廠商及個人，以肯定其執行公共工程品質管制作業之貢獻，109年度辦理第13屆「公共工程優質獎」評選作業，本屆得獎工程如次：

1.土建工程類

- (1)經濟部水利署第六河川局「安順寮排水滯洪池新建工程」。
- (2)台灣自來水股份有限公司中區工程處「三義交流道至三義減壓池1000m/m管線接續工程(潛盾)」。
- (3)經濟部水利署第二河川局「頭前溪舊港島調節池及環島保護工環境改善工程(一)」。
- (4)經濟部水利署第十河川局「新埔海堤環境改善工程」。
- (5)台灣中油股份有限公司油品行銷事業部台北營業處「新店北新路加油站改建工程(土木、機電部分)」。
- (6)台灣電力股份有限公司輸變電工程處北區施工處「訓練所林口核能訓練中心C-2棟學員宿舍餐廳大樓新建工程」。



■ 經濟部水利署第六河川局「安順寮排水滯洪池新建工程」

2. 設施工程類

- (1)台灣中油股份有限公司煉製事業部桃園煉油廠「RFCC 工場 R-7102及D-7201之旋風分離器更新統包工程」。
- (2)台灣電力股份有限公司金門塔山工務所「金門塔山電廠新設第九、十號機發電工程」。
- (3)經濟部水利署第一河川局「五結防潮副閘門改建工程」。
- (4)台灣自來水股份有限公司第四區管理處「豐原二場一期淨水設備改善工程」。
- (5)台灣中油股份有限公司液化天然氣工程處「台中液化天然氣廠計量設施及管線工程」。

3. 個人貢獻獎：台灣自來水股份有限公司李副總經理嘉榮。

(三) 本部公共工程技術及品質教育訓練

1. 為增進本部工程品管業務人員專業知識及工程管理能力，並宣導及檢討本部辦理工程施工查核常見缺失，109 年度本部計辦理工程施工查核檢討會5次，參與訓練學員計有241人。

2. 原訂辦理「公共工程品質管理訓練班」及「公共工程品質管理人員回訓班」各6場，因COVID-19疫情影響，最後辦理品管班2班及回訓班4班，由「台電訓練所」負責代辦訓練相關事宜，109年度計辦理訓練班如下：

- (1)公共工程品質管理訓練班2期，參訓學員計有58人。

- (2)公共工程
品質管理
人員回訓
班4期，參
訓學員計
有152人。



■ 本部工程施工查核檢討會

(四)推動全民監督公共工程方案

1.109年度辦理情形

本部109年度接獲民眾通報案件計250件，均由本會依規定轉請本部所屬相關單位儘速處理(必要時送請公正之第三者作施工品質之鑑定確認)並於期限內改善完成；同時要求主辦單位依規定將改善結果上網登錄，並告知通報人，讓其了解案件處理過程。另本會為了解實際改善情形，亦再以電話連繫通報人確認案件改善完成後，才上網登錄辦理結案，形成一完整之監督機制，確保公共工程施工品質，109年度通報案件均已改善完成結案。

另考量本部各單位因人力有限，對於進行中之眾多工程難免有無法顧及周全之情事，為積極鼓勵各工程周邊民眾參與監督施工之品質，本部於94年3月協調水利署、台電及台水等3單位推動「社區種子」計畫，除鼓勵各地退休員工或地區熱心人士對各工程提出興革意見，並要求各施工單位積極參予社區活動，以加強社區民眾對各項工程之認識。嗣為考量本部所屬事業因管線工程眾多，常有多次施工造成民眾困擾之情事，爰自94年3月起要求台電、中油及台水等3家事業就各地可同時施工之工程進行整合，並由台電公司各區營業處負責協調工作，於每月底將執行情形報本部備查。

2.執行績效

自93年起連續17年(93~109年度)均獲行政院工程會評列為優等之主管部會。

(五)辦理本部工程基本設計審查

1.本部依據行政院「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」及行政院核定之「提升公共工程計畫及經費審議效率方案」，配合訂定及函頒本部「公共工程基本設計審查

機制規定」，辦理公共工程基本設計審查作業。

- 2.成立審查專責組織負責本部一定金額以上工程基本設計審查，由本部具工程背景之陳技監肇成擔任審查會議主持人，審查會議之秘書作業由本會主辦，申請審查之計畫主辦單位協辦。
- 3.工程專責單位(水利署)經費在四億元以上及非工程專責單位經費在一億元以上之個案工程(包含委託其他機關辦理及補助直轄市或縣市政府辦理且補助比率逾百分之五十之工程)應送本部審查。
- 4.未達前述一定金額以上之所屬工程，由計畫主辦機關依「政府公共工程計畫及經費審議要點」辦理審議，審查機制由主辦機關報部備查。審查完成由計畫主辦機關代辦部稿核備，並副知研發會、會計處及本會。
- 5.另為配合政府推動永續公共工程政策，相關綠色內涵指標經費比例(10%以上)以及生態檢核機制辦理情形落實度等，均予一併列入審查，以落實政府節能減碳及環境永續的政策。

(六)辦理本部公共工程履約爭議案之督導協處業務

- 1.本部「公共工程履約爭議處理小組」召集人及副召集人分由本部政務次長及本會劉執行長明忠擔任，執行秘書由本會第一組胡組長文中擔任，其他成員包括本部總務司莊科長俊賢、本會第二組吳組長國卿及第三組邱組長萬金。
- 2.本部所屬單位109年度配合「行政院所屬中央二級機關對於所屬機關(構)工程履約爭議督導協處作業原則」之執行情形。

(1)辦理工程履約爭議協處

本部109年度受理3件爭議案件之協處。

(2)督促各單位加強工程履約爭議協議或協處

本部已請台電、中油、台水、水利署及工業局等爭議案件較多之單位依據本部作業要點規定，自訂協處機制，以三級管理之精神，逐級督促落實加速爭議之解決。前述5單位現均已建立履約爭議案調(協)處機制之標準作業程序，頒訂調(協)處機制，建立爭議案件之回饋機制，並使各單位的案例可互相交流並定期回饋(參考爭議案例修正契約範本等)。

(七)配合政府政策推動再生粒料運用於公共工程

1.依據及組織

行政院工程會配合政府循環經濟政策，請各部會指派技監層級人員擔任「再生粒料運用於公共工程跨部會推動小組」成員，共同推動再生粒料(垃圾焚化底渣及鋼爐碴等)運用於公共工程相關事宜，本部配合指派王技監瑞德擔任本部成員並協助本部相關再生粒料業務之推動。

2.辦理情形及成效

(1)109年度行政院工程會對於推動再生粒料的去化，主要以召開個案協處會議方式辦理，其間，本部亦配合召開相關使用推廣會議，除強化宣導鼓勵所屬單位使用再生粒料外，並積極協助所屬單位在使用過程中遭遇之困難。

(2)本部配合辦理垃圾焚化底渣及鋼爐碴之工程媒合作業，其中，行政院工程會對本部垃圾焚化底渣之分配去化量目標為38,918公噸，本部所屬工程於108年底順利達成去化目標後，後續持續推廣協助運用去化。

(3)本部配合行政院工程會推動再生粒料使用流向資訊公開政策，建置「轉爐石/電爐碴粒料流向資訊公開」系統並於本部全球資訊網設置單一入口連結，便利民眾使用查閱。

三、辦理公共工程施工查核

(一)109年度工程查核結果

109年度本部所屬各單位辦理之工程合計超過5,700件，本部所屬工程接受查核者計212件，其中查核成績達80分以上者計198件，未達80分者計14件；另本部補助(或委辦)工程接受查核者計38件，查核成績達80分以上者計28件，未達80分者計10件。本年度合計查核250件，相關查核缺失均已督促受查單位完成改善。

(二)工程查核小組執行績效

本部辦理公共工程施工查核績效良好，93~109年度執行績效均獲行政院公共工程委員會評核為中央機關「優等」。

四、電力供應與便民措施

督導台電公司辦理下列措施：

(一)電力供應

1.充裕電源供應

依國內外經濟情勢、產業結構調整、市場調查資訊等研擬長期負載預測及長期電源開發規劃。

2.督導並協助解決各項發電計畫於執行過程中所遭遇困難事項：

(1)每月召開「公共建設計畫推動會報」。

(2)邀請專家進行工程品質、工安查核並不定期查核工進。

(3)每月列管台電公司火力發電計畫重要里程碑之執行情形，包括通水、點火、併聯、接受調度及商轉時程，以掌握工進。

(4)每週列管台電公司「火力機組大修之執行情形，以即時掌握各項工進及施工困難。

(5)請台電公司各系統/事業部所屬專案計畫督導副總經理按月召開「專案計畫月執行進度及預警管控會議」，會議紀錄副知本會備查。

3.電力系統總體檢

行政院成立「電力系統總體檢小組」，邀請國內外之學者專家檢討電力系統體質，提高發、輸、配電系統韌性及供電可靠度，並因應未來大量再生能源併網衝擊，召開多次委員會議、工作會議及分組會議後，提出電力系統總體檢報告，交由本部針對所提議事項辦理改善，並持續定期追蹤相關列管項目，109年12月本部指示本案移交由能源局辦理後續事宜。

4.加強輸電系統之穩定供電

積極推動多項輸變電計畫，確保電網安全與供電穩定，包括「第七輸變電計畫」、「北區一期電網計畫」、「北區二期輸變電計畫」、「中區一期輸變電計畫」、「離岸風力發電加強電力網第一期計畫」、「變電所整所改建一期計畫」、「南科超高壓變電所擴建計畫」及「南區一期輸變電計畫」，總投資金額合計約3,642億元。

5.強化供電設施，以提供充裕電力供應：

(1)每年滾動檢討電網實際需求，考量再生能源併網、強韌電網工程及科學園區、工業園區、加工出口區開發需求，完善供電系統規劃及電網智慧化建設，並落實電業設備定期維護工作，俾利穩定供應全台電力。



■ 台電公司--超一路板橋～龍潭線

(2)台電公司依據「智慧電網總體規劃方案」於107年開始大量進行低壓AMI智慧電表布建作業，並於109年底順利完成行政院訂定安裝100萬具管考目標。未來台電公司將持續以每年至少50萬具速度進行大量布建，預計113年可完成累計300萬具之安裝數量，屆時台電公司將可掌握全國約81%之用電資訊。另為加速復電搶修作業，辦理饋線自動化系統建置作業，109年亦達成1,304具納入監控之目標，自動化用戶數占比達71.5%，可更快速偵測及定位故障區間，提升供電可靠度。

(二)便民措施

1. 尊重民意需求

台電公司在官網(www.taipower.com.tw)設置「意見信箱」及各服務據點放置滿意度調查表，供用戶反映意見及提供建議事項，並定期公布調查統計結果，以作為衡量用戶滿意度之指標與改進之參考。

2.客服中心提供24小時服務

台電公司設置「1911」客服專線，客服中心提供24小時全年無休服務，服務項目包括電費及業務查詢、受理用電申請、供電線路設備報修及用戶反映意見等。此外亦提供互動式語音服務，供用戶查詢電費、用電申請及停電等資訊，並提供用戶索取申請表單、業務說明等各項傳真文件服務。另因應行動數位生活潮流，導入文字客服並結合智慧機器人應答，提供用戶傳統電話客服以外之服務模式，以提升客服中心服務效能。

3.開辦網路申請服務

(1)台電公司目前計有37項用電申請項目可利用網路於台電官網線上申請，另可使用自然人憑證或工商憑證以取代傳統簽章方式申辦。

(2)為提供用戶不受地點及時間限制的便捷服務管道，台

電公司推出iOS與Android的「台灣電力」App，其功能包含用電申請、帳務服務、案件管理及服務據點查詢，提供各項申請用電變更、繳費、搬家結算電費，另推動服務提供用電申請案件辦理情形與電費繳費提醒通知，方便用戶輕鬆享有零時差服務。

4.推動水電跨機關整合服務

台電公司聯合台水公司及台北市自來水事業處納入跨機關合作對象，實施水電服務單一窗口「水電麻吉貼心聯合服務」，提供通訊地址變更、金融機構代繳費用、電子帳單、過戶申請及軍眷用電優待等五項簡易案件跨機關申辦服務，民眾可就近至台電公司、台水公司及台北市自來水事業處服務據點，即可同時申辦水電相關業務。

5.繳費管道多元化

提供下列多元及e化的繳費管道，方便民眾繳費：

- (1)開辦委託金融單位代繳電費及金融單位發行之信用卡轉帳代繳。
- (2)代收電費(適用於低壓用電戶)：用戶可持繳費單至代收單位(金融單位、超商等)臨櫃繳費，或利用ATM櫃員機、電話語音、網路銀行、e-ATM等方式轉帳繳費，或以台灣電力App下載繳費條碼至超商繳費，或可下載指定行動支付APP、台灣Pay或「台灣電力App」利用其提供之支付方式(刷信用卡、金融帳戶、儲值帳戶等)即查即繳費用，或使用超商KIOSK補單繳費(萊爾富、全家及OK超商)。
- (3)專屬匯款帳號匯款(適用於高壓用戶)：可透過電費通知單上列示之專屬匯款帳號以網路銀行、金融機構匯款等方式進行繳款。
- (4)台電公司各服務單位收費：用戶可至各服務中心及服務所櫃檯繳付電費(可臨櫃刷信用卡且跨區繳費)，亦可

郵寄票據或現金繳付電費。

6.電子帳單服務

台電公司93年起開辦「電子帳單」服務，提供用電度數、電費金額及繳費狀況、歷年用電曲線圖等電費資料，截至109年底止，累計有近152.6萬戶註冊使用。

7.節約用電服務及企業用戶專人服務

台電公司每年持續舉辦節約用電宣導會、宣導空調節約用電、百庭以上用戶訪問、高壓以上與空調技術研討會及節電服務團訪視用戶等，以擴大節能服務，109年共9,603場/戶。另定期主動拜訪集團企業、1000庭以上企業等用戶、科學園區及經濟部工業局轄屬工業區服務窗口、高用電行業之全國性同業公會或協會、全國工商業總會，瞭解用戶需求，提供用戶用電諮詢，解決用戶反映問題，以爭取用戶的支持與信賴。

8.節電獎勵措施

為鼓勵用戶將節約能源落實於生活中，形成省電的文化與習慣，台電公司開始推行節電獎勵措施；另為讓用戶維持節電意識並有持續省電的動力，節電獎勵措施持續推陳出新，在原節電量每度0.6元獎勵金及最低獎勵金84元措施基礎下導入登錄報名制度，以吸引真正願意配合節電的民眾參與。經統計，109年登錄活動的422萬戶中，實際有節電的用戶共338萬戶，達80%，總節電度數達11.9億度。台電公司將持續推動節電折扣措施，引導國人共同達成「能源、環保與經濟三贏」之目標。

五、核能電廠除役作業

(一)依據「核子反應器設施管制法」及其施行細則相關規定：

核能電廠除役應於核子反應器設施預定永久停止運轉之日起提出除役計畫，並於取得主管機關核發之許可後25年內完成核能電廠除役作業。

廠 別	機組	運轉執照到期
核一廠 (除役中)	1號機	107年12月05日
	2號機	108年07月15日
核二廠	1號機	110年12月27日
	2號機	112年03月14日
核三廠	1號機	113年07月26日
	2號機	114年05月17日

(二)台電公司以核能電廠運轉執照期限為依據，著手進行除役調查研究與作業規劃：

1.核一廠部分：

台電公司核一廠於108年7月16日起開始25年除役工作，刻正進行工程細部規劃中。核一廠聯外輸電鐵塔已於109年2月拆除，除役關鍵工程二期室內乾貯前於108年8月16日奉行政院核定，計畫金額281.9億元，預計於117年興建完成開始使用，台電公司已於109年6月10日完成採購規範技術顧問決標，預計110年9月開始進行設施採購。

2.核二廠部分：

1、2號機組運轉執照預定於110年12月及112年3月屆期，台電公司「核二廠除役計畫」併同除役許可申請書於107年12月27日向行政院原子能委員會申請核二廠除役許可，除役計劃書於109年10月20日通過，原能會尚在審核除役許可作業中。台電公司亦提報「核二廠除役計畫環境影響說明書」，並採自願進入第二階段環境影響評估之方式辦理。本部已於109年7月29日完成核二廠環評現勘及公聽會，台電公司將據會議紀錄修訂核二廠除役環評報告，預計於110年4月提送該報告修正版送環保署審查。台電公司預定於110年12月前獲得核二廠除役許可。

3.核三廠部分：

1、2號機組運轉執照預定於113年7月及114年5月屆期，台電公司目前正積極辦理核三廠除役計畫書之規劃編寫工作，預訂於110年7月26日前完成並提送原能會審查；另台電公司已於108年7月24日提報「核三廠除役計畫環境影響說明書」，並採自願進入第二階段環境影響評估之方式辦理。108年9月25日第363次環評大會通過進入二階環評程序，環說書於109年3月15日公開陳列。考量疫情及地方政情變化，核三廠除役環評作業公開說明會已於109年9月18日召開，並於109年10月27日函送會議紀錄。台電公司預定於113年7月前通過環保署二階環評審查及原能會除役計畫審查後取得核三廠除役許可。

六、督促台電公司辦理核廢料處理處置作業

(一)奉示協助蘭嶼鄉設置「財團法人核廢料蘭嶼貯存場使用雅美(達悟)族原住民保留地損失補償基金會(下稱損失補償基金會)」辦理情形：

- 1.本會於109年1月15日赴蘭嶼鄉召開「『核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點』後續辦理事項說明會」。
- 2.本會於109年3月18日及4月20日召開損失補償基金會籌備會議，完成損失補償基金會捐助章程(草案)修訂、工作計畫綱要(草案)。
- 3.本會於109年7月17日召開損失補償基金會設立諮詢會議，討論損失補償基金會捐助章程、基金會申請設立許可應備文件及相關疑義，完成捐助章程(草稿)。
- 4.本部於109年10月20日報請行政院核定核能發電後端營運基金專案捐助回溯補償金(新臺幣25.5億元)及修正損失補償要點名稱加入「雅美(達悟)族」。
- 5.本部於109年12月31日核定函聘任政府代表之董事及監察人。

(二)核能發電後端營運基金總費用重估案審查通過

- 1.核能發電後端營運總費用每5年依政策及後端營運計畫進行重估，前次重估本部於100年3月核定金額3,353億元，本次重估係於106年提報總費用初估約4,729億元，增加1,375億元，主係「電廠除役」及「用過核燃料乾式貯存設施由室外改為室內」費用增加及新增「集中式中期貯存設施」及「行政法人專責機構」等項目。
- 2.案經本會聘請學者專家及相關單位完成審查修正，並經本會及台電公司於109年個別拜會管理會委員，並針對委員提問詳細說明，該管理會爰於109年7月15日第83次委員會議討論通過，再經補強估算差異分析等相關說明資料，案於109年9月2日由曾次長率本會及台電公司向部長專案報告，並於109年9月3日由本部正式核定，同時函復後端基金管理會准予核定總費用及分年提撥金額。
- 3.截至109年12月底止，後端基金累計淨值3,702.5億元，依據「核能發電後端營運基金費用收取辦法」第2條規定，台電公司將以每年平均分攤固定金額方式提撥至基金，至114年足額提撥，提供未來支應除役工作所需資金。

(三)行政法人放射性廢棄物管理中心設置條例草案籌設進度

- 1.配合立法院第十屆會期，本部109年1月15日將本案重行提報行政院審查，嗣經行政院109年2月15日請本部重行檢討並會商行政院人事行政總處及法務部後，再行報院。
- 2.本案經本部曾次長指示須俟理清後端處理路徑(針對未來我國高、低放射性核廢料短期處理、中期貯存及最終處置之政策、擬採方式及相關之權責機關重新檢討)再議。

(四)行政院國家永續發展委員會非核家園推動專案小組幕僚工作 非核家園推動專案小組第5次會議已於109年12月25日召開，報告「核電廠除役與後端營運現況報告」、「核電廠除役安全管制說明」，會議結論請台電公司先針對各項困難妥

擬相關因應對策，俾利擇期向院長報告；並應建立中期暫時貯存設施場選址之準則：請台電公司下次報告中期暫時貯存設施場址所需地質條件與選址程序或原則，俾利小組討論。

七、自來水供應與便民措施

(一) 充裕自來水供應

1. 鑑於氣候變遷，全球缺水風險提高，台水公司積極配合經濟部水資源政策規則，推動「開源」、「節流」、「調度」及「備援」4大策略，加速辦理各項穩定供水工程，諸如(1)配合烏嘴潭人工湖計畫，下游增設草屯及烏嘴潭淨水場，並於前瞻基礎建設計畫建置防災及備援水井、開發伏流水及興建海水淡化廠等；(2)積極引進國際先進降漏策略與技術，加速降低漏水率；(3)推動設置跨系統或區域間備援管線，涵括桃園至新竹備援管線工程、南化場至豐德配水池複線送水幹管工程，以及備援調度幹管工程計畫等，讓供水設施有相互備援能力，方能調豐濟枯、以有餘補不足。
2. 為降低災害或突發事故造成之停缺水風險，台水公司持續強化風險管理機制，落實「緊急應變計畫」，加強「淨水場功能評鑑」、「建立備援系統」、「設置備援管線」、「強化水壓管理」、「落實訊息快速回饋機制」等配套措施，冀期增加災變時之應變彈性，強化穩定供水機制。特別是，109年面對56年來最大乾旱，台水公司兩度(4月20日、9月16日)成立「旱災緊急應變小組」，展開相關抗旱作為，召開多次水情檢討會議及研擬因應整備措施，並配合中央宣布109年下半年二期部分灌區稻作停灌休耕措施且加緊趕辦伏流水開發、抗旱水井整備、桃竹備援管線工程及加強各轄區內供水調配，同時配合每日各水庫總出水量管控與各區域跨供水系統之水量調度作業，穩定民

生及產業用水需求。

(二)便民措施

1.擴展行動支付，便捷繳費通路：因應數位化經濟，水費繳費管道除傳統代收、代繳外，自107年3月起提供用戶使用台灣Pay行動支付APP繳費，以及行動裝置掃碼QR Code以信用卡繳水費服務，迄109年擴增為6家支付業者，提供用戶使用。尤其，台水公司與聯合信用卡處理中心簽約合作，加入「公務機關信用卡繳費平台」，全面提供臨櫃信用卡繳費服務，避免民眾攜帶現金之不便或遺失風險，109年度計受理47,425件，金額為197,383,556元。



■ 台水公司--推廣行動支付繳水費活動

2.開辦簡訊帳單服務，便民、節能又減碳：為響應節能減碳政策，台水公司已推行電子帳單(以E-mail寄送帳單)多年，為不使用電子郵件的客戶群也能加入e化行列，因此台水公司自行開發「簡訊帳單」資訊系統發行銷簡訊，

109年已申請簡訊帳單計2萬7,877件，申辦率約3.1%，不僅增加用戶行動服務便利性，更減少紙本帳單寄送成本，提升公司經營績效。

- 3.推動免填書表服務，節省用戶洽辦時間：為縮短用戶洽公時間，目前已實施「變更用水人名義(過戶)」及「通訊地址變更」二項免填書表服務，用戶僅需告知櫃台人員異動資料，透過系統列印申請書後，經確認申請書異動內容並簽章即完成申請作業，不需再填寫紙本申請書，其他如啟用、復用、停用、廢止、用水種類變更、軍眷優待等申辦項目已納入營運系統程式修改中，預計於110年陸續上線，節省用戶洽辦時間，提升服務品質。
- 4.駐點行動服務站，服務用戶更全面：台水公司轄區遼闊，為體恤偏遠地區之不便，於各鄉鎮村里活動中心、宮廟等居民平日熟悉、走動之場所，設置「行動服務站」，可現場辦理繳費、各項異動及用水諮詢等，使服務深入偏鄉。
- 5.Line主動通知停水訊息，服務用戶零時差：除原有台水官網「停水公告查詢系統」，可供即時查詢停水訊息外，於109年10月起開通Line訊息主動推播停水通知服務，於第一時間主動通知用戶，讓用戶隨時掌握台水最新停水訊息。

八、中石化台南安順廠污染區居民生活照顧及健康照護計畫

- (一)中石化安順廠區主要污染為汞及戴奧辛，係台灣碱業公司安順廠生產留下之污染物，後台碱公司併入中油公司轉投資之中石化公司，中石化公司於83年6月民營化，中油公司並於92年12月釋出所有中石化公司持股。當地居民認為該污染係台碱時期所造成，政府應負擔責任。
- (二)本部基於人道關懷，協助臺南市政府辦理中石化安順廠污染區居民生活照顧、健康照護5年期計畫(自94年7月至99年6月止)，由中油公司捐贈新台幣(下同)10.759億元，5年期間總計支用7.918億元，剩餘2.841億元。於計畫結束前提出第

2 階段計畫(99年7月至103年6月)，經報行政院同意臺南市政府繼續辦理第2階段計畫，其所需經費除延用第1階段剩餘經費2.841億元外，另由中油公司捐贈3.763億元，截至103年6月底第2階段計畫結束後尚剩餘72,484千元。

(三)本部經報奉行政院103年4月14日核復略以：同意將前述剩餘經費由臺南市政府繼續支應該計畫至用罄為止，未來不再援第1、2階段之前例要求本部分攤照護經費。

(四)臺南市政府分別於103年3月21日及9月23日來函要求本部繼續提供第3階段計畫，本部於104年4月29日將臺南市政府所提報第3階段10年(104年1月~113年12月)生活照顧及健康照護計畫14.4億元陳報行政院，業奉行政院於104年6月5日函核復：原則同意。本部已依行政院核復事項辦理後續作業。

(五)本部109年度撥付臺南市政府補助經費計1億2,528萬7,000元，臺南市政府已執行1億2,481萬3,404元，執行率達99.62%，賸餘款47萬3,596元已依規定繳回本部。109年度執行效益如下：

1.生活照顧計畫執行數9,889萬3,938元：補助臺南市媽祖宮、鹿耳、四草三里居民及舊台碱員工生活慰問金計43,662人次，高濃度者死亡慰問金計9人。

2.健康照護計畫執行數2,591萬9,466元：

(1)提供臺南市媽祖宮、鹿耳、四草三里居民及舊台碱員工各項醫療服務：醫療門診服務3,304人次、物理治療服務745人次、醫療專車接送565人次、居家訪視換藥等到宅服務2,573人次、糖尿病共同照護網40人。

(2)補助臺南市媽祖宮、鹿耳、四草三里居民及舊台碱員工每人每月全民健康保險補助。

(3)辦理其他醫療補助。

第二篇 本部所屬事業業務概況

壹、台灣電力公司

貳、台灣中油公司

參、台灣糖業公司

肆、台灣自來水公司

伍、事業近三年來經營概況表

第二篇 本部所屬事業業務概況

壹、台灣電力公司

一、經營概況

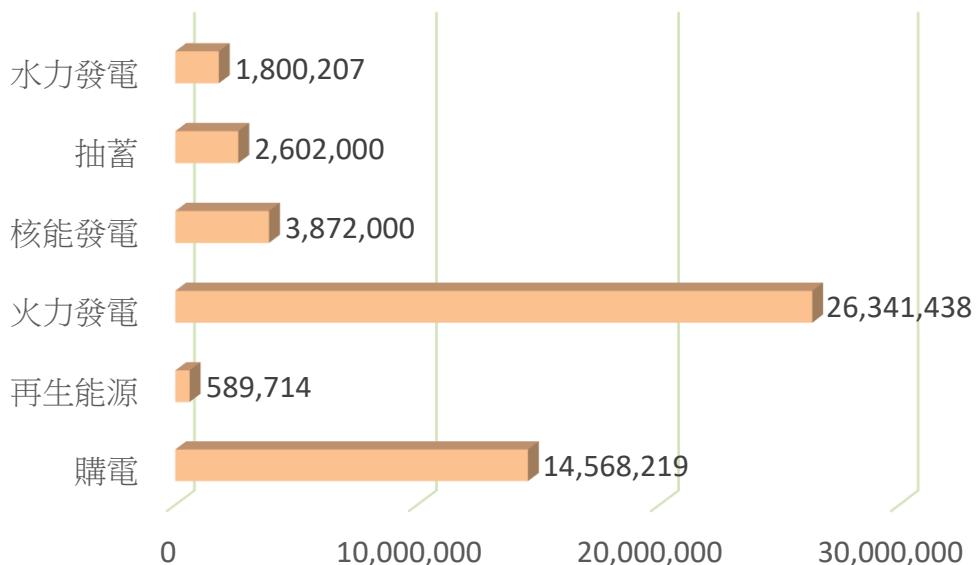
(一)主要生產設備與產能

主 要 整 套 生 產 設 備 名 稱	電廠名稱	裝置容量 (瓩)	109年度 產能增減	109年度發購 電量(百萬度)
1.水力發電 慣常- 水輪機73座 發電機73座	大觀一廠、鉅工、 大甲溪、桂山、蘭 陽、萬大、高屏、 龍澗、立霧、銅門、 清水、水簾、龍溪、 卓蘭等電廠。	1,800,207	0	2,389
抽蓄- 水輪機10座 發電機10座	大觀二廠、明潭電 廠。	2,602,000	0	3,147
2.核能發電 沸水式核能發電機 組2座 壓水式核能發電機 組2座	核能二、三廠。	3,872,000	0	30,342
3.火力發電 汽力機組23座 複循環73組 氣渦輪4座 柴油機85座	南部、大林、協 和、通霄、興達、 台中、大潭、澎湖 尖山等。	26,341,438	-85,100	146,965
4.再生能源(風力及太 陽能) 風機177部	澎湖、石門、恆春、 大潭、觀園、台中、 彰工、香山、麥寮 等。	589,714	+153,777	1,029
5.購電 再生能源(垃圾、沼 氣、生質能、地熱 能、水力、風力及太 陽能) 火力(含汽電共生)		6,192,561 8,375,658	+1,892,285 +33,710	10,362 44,694
總 計		49,773,578	+1,994,672	238,928

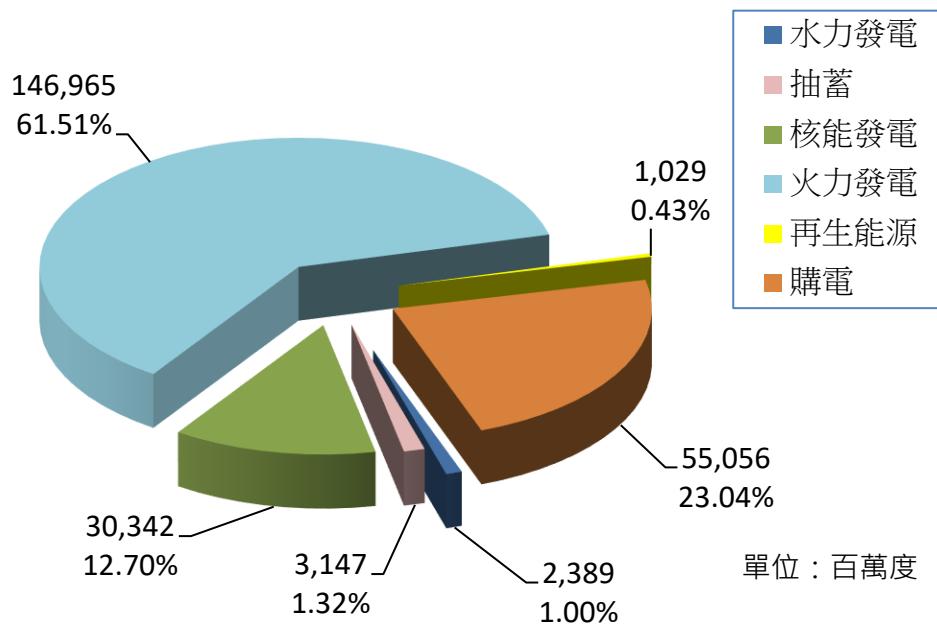
註：火力發電設備未細列離島、金門地區、馬祖地區，但裝置容量及發購電量則列入。

台電公司裝置容量統計圖

單位：瓩



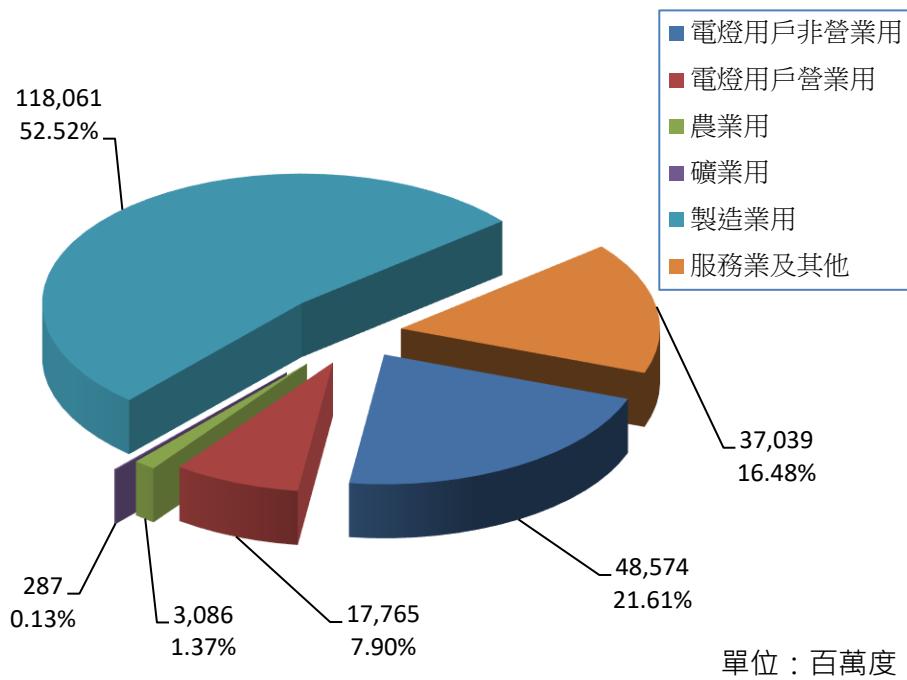
台電公司發電量統計比例圖



(二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷 售 對 象	銷 售 量 (百萬度)	占總銷售量 (%)
電 力	電燈用戶	66,339	29.51
	非營業用	48,574	21.61
	營業用	17,765	7.90
	電力用戶	158,473	70.49
	農業用	3,086	1.37
	礦業用	287	0.13
	製造業用	118,061	52.52
	服務業及其他	37,039	16.47
	售電量合計	224,812	100.0

台電公司產品銷售對象比例圖



二、重大經營管理措施

(一)因應電業改革，提升企業競爭力。

電業法修正案於106年1月26日經總統令公布，依據電業法第6條規定，台電公司須於修正後6至9年轉型為控股母公司，其下成立發電及輸配售電公司。台電公司由綜合電業轉型電力事業集團，為國營事業首例，更屬歷來罕見之龐大組織改造工程，經由委外研究計畫、標竿企業交流及公司內部研討，整體轉型規劃係於「責任承擔」及「競爭準備」兩大核心思考模式下展開，並按法定期程辦理相關規劃及準備作業。台電公司規劃由控股母公司100%持股二家子公司，並依其業務屬性進行專業分工。

- 1.發電子公司：持有發電業執照，屬非公用事業，職掌集團內發電相關事業之規劃、設計、施工、運維及電能銷售業務。考量發電具競爭性事業角色，將就營運效率提升、事業拓展與業務銷售模式進行規劃。
- 2.輸配售電子公司：同時持有輸配電業執照及公用售電業執照，屬公用事業，為「輸配電業兼營公用售電業」之經營型態。未來輸配電部門將持續負責全國輸配電網之規劃、設計、施工及運維；公用售電部門依公用售電用戶需求辦理所涉購售電業務，並承擔相關備用供電容量準備及電力排碳係數之法定責任，且考量市場可能進一步開放，已逐步培養售電事業競爭力。
- 3.控股母公司：不持有電業執照，惟考量公司分割後，母子公司仍皆屬國營事業，需以集團力量達成國家能源政策及穩定供電責任，爰母公司需扮演集團內公司界面之統籌協調及資源分配角色，並擔任對上級主管機關之對應及陳報核轉窗口。另如核能電廠皆於轉型前除役，經參考日本東京電力集團案例，擬將核能業務置於母公司，負責核能後端及核廢料處理等業務。

台電公司於106年起審慎擘劃發展藍圖，於組織面已完成母子業務分工規劃；於財務面已建構分離會計制度，完成房地產劃分原則；營運面刻正積極研討集團法人治理架構及管控體制，期未來集團能在落實穩定供電與能源轉型前提下，兼顧事業經營彈性與集團綜效。

(二)推動能源轉型，打造綠能低碳環境

- 1.因應政府再生能源政策，台電公司積極推動水力、風力及太陽光電等再生能源計畫，提高再生能源發電占比，以達到使用潔淨環保綠色能源目標。
- 2.依據政府再生能源目標，台電公司將在考量系統供電安全、區域供需平衡、環境涵容總量管制等條件下，落實既有電力設施之汰舊更新作業、積極推動綠能低碳開發計畫及其環境影響評估工作，冀能於開發前，規劃引進先進國家各式最新高效能之污染防治(治)措施並提高環保設備投資比重，以逐步鞏固我國綠色低碳電力極大化基礎，展現台電公司綠色企業實踐決心。
- 3.為減緩大量再生能源發電之不穩定性，台電公司將利用抽蓄水力、燃氣機組及增設儲能系統以維持系統穩定。另預計110年於台南鹽田光電場址設置0.9萬瓩儲能系統，以搭配光電案場運維。



■ 台電公司--台南鹽田光電場

(三)多元開發潔淨電力，推動再生能源建設

- 1.配合政府能源政策，台電公司至109年12月底已設置31.2萬瓩風力機組及27.7萬瓩太陽光電系統。110年除表訂計畫外，將啟動綠能一期計畫，預計113年完成16萬瓩再生能源裝置容量(含陸域風力、光電、地熱)。
- 2.依據政府再生能源規劃目標，水力發電裝置容量至119年為217.5萬瓩，扣除現有運轉中之慣常水力機組209.2萬瓩，尚需開發8.3萬瓩以上。台電公司已規劃列入長期電源開發方案，預定於114年以前完成之水力發電計畫包括：鯉魚潭景山水力發電計畫、集集攔河堰南岸二小水力發電計畫、湖山水庫小水力發電計畫、全台小水力第一、二期發電計畫，合計2.8萬瓩。另台電公司規劃萬里水力發電計畫，裝置容量為4.9萬瓩，預定於117年商轉。

(四)致力溫室氣體減量，建構綠色企業

- 1.「溫室氣體減量及管理法」明定我國139年之溫室氣體排放量降為94年排放量50%以下。因應前述法案實施，台電公司致力開發低碳及無碳能源、提升既有機組效率、提升輸配電效率、開發與交易碳權、持續推動溫室氣體減量專案取得減量額度等相關工作。
- 2.台電公司自103年4月啟動綠色企業創意平台，朝「綠色生活」、「生態保育」、「人文采風」、「低碳永續」及「循環經濟」等面向提出各項創意提案，並從公司內部做起，深化每位員工對綠色環保之觀念與態度，透過各單位之積極參與和腦力激盪，開啟一連串綠色行動計畫，盡量降低營運動對環境之影響，建立全方位綠色企業，為臺灣永續發展盡一份心力，塑造大眾對台電公司的新印象。
- 3.落實「台電環境白皮書」對外之承諾及「環境月」品牌溝通策略

台電公司將透過短中長期行動方案及目標之訂定，逐年達成108年對外揭示之「環境政策」與「台電環境白皮書」的各項承諾，以及「一合：溝通議合；二減：減碳、減排；三化：循環化、智慧化及生態化」之友善環境願景。此外，為達廣宣效果暨教育扎根理念，除持續辦理環境月活動外，針對能源與環境議題持續向外推廣並向下扎根至國中小校園，藉由系統性「擴大內外議合」行動方案，展現台電綠色企業的專業形象。

(1)「台電環境白皮書」對外揭示之六大環境面向於109年之執行成果皆達年度目標，尤以空污改善最為醒目，已提前大幅超越短期目標年(110年)以2016年為基線之排放強度降低30%之承諾，實際已降低50%之成果。

(2)「109年環境月」活動以「交流·電」為主題，聚焦在兩年一輪之三大環境面向，包括：「守護環境品質」、「發展智慧化管理」、「擴大內外議合」之成果展現，於發表會中特別針對智慧電表之布建及應用做專題簡報，並首次邀請到英、美、澳駐台辦事處代表共襄盛舉，嗣後引進國內標竿綠色企業進行講座交流，復於再生能源議題邀請青年創業家做雙向論壇溝通，凡此作為皆致力於將台電公司在環境面向的努力與利害關係人及社會大眾溝通，擴大影響力。

(五)確保電廠運維，優化輸配電系統

1.強化現有設備及因應未來挑戰

(1)每年依各電廠機組屬性排定檢修日期，並參考現有設備運轉狀況滾動式檢討，進而改善或汰換設備，以確保機組設備之運轉可靠度。

(2)為傳承員工技術與強化核心技術，定期舉辦技術課程及建置各項專業人員證照制度，以提升機組運轉和維

護品質，並建立各項管控措施提升電廠營運績效和穩定系統供電。

- (3)配合負載成長、再生能源發展、電業改革以及氣候變遷等不同面向之衝擊，研擬全面輸變電投資規劃策略。配合區域負載成長及大用戶用電需求，編列相關電網工程投資計畫，同時修訂相關技術規範以因應再生能源高占比之電網結構；因應電業自由化後電網角色轉換，制訂相關規範以維護公用電網之公平使用秩序；全面盤點系統老舊設備，更新強化系統弱點，以應對極端氣候，強化供電可靠。未來持續將既有電網資源納入整體規劃運用，以達降低成本及創造價值之優化電網投資效益目標。
- (4)持續強化電網工程之設計、施工及進度管理等各項能力，注意工程整合與協調並加強溝通，克服興建阻力，以確保各工程之期程及品質，降低建造成本，俾提升各輸變電專案計畫、電廠電源線及加強電力網等工程執行進度，以配合電廠及電網之併網需求。

2. 加強各核能電廠之營運作為

- (1)參加沸水式/壓水式反應器業主組織BWROG/PWROG)及世界核能發電協會(WANO)等技術交流，汲取核能電力相關技術與經驗以提升營運安全及績效，並與重要設備廠商訂定年度技術服務供應協議。
- (2)強化大修期間「應變計畫」措施，以應對突發事件，使大修如期如質完成，並持續要求電廠於機組大修後一個月內召開檢討會議，對大修期間之缺失及無法如期完成之工作項目，檢討原因及提出改善對策，作為未來機組大修之經驗回饋。
- (3)推動再造計畫培育值班管理人才，強化關鍵技術人力訓練與運用、推行維修工作證照化、加強員工與包商

全迴路與模擬訓練、建立大修工作套件制度、落實工作經驗回饋以提升維修技術與品質。

(六)布建智慧電網，迎接智慧生活

- 1.智慧配電：依據行政院105年准予備查之「低壓智慧型電表(AMI)推動規劃」及101年核定並歷經兩次修訂之「智慧電網總體規劃方案」，台電公司應於107年底前完成20萬戶、109年完成100萬戶及113年完成300萬戶低壓AMI布建，目前持續辦理布建作業中。為因應再生能源高滲透率對電力系統帶來之衝擊，將積極發展分散式能源管理系統及導入智慧變流器自主調控功能；為提高電網供電可靠度及縮短停電時間，規劃建置先進配電管理系統(ADMS)，進一步整合分散式能源管理系統與AMI系統資料，全面監視配電饋線電力運轉狀態。
- 2.智慧用戶：台電公司已建置「高壓用戶服務入口網站」，供用戶即時瞭解用電情形，引導用戶於尖載時段抑低用電，以多元方式協助用戶自主電能管理。另針對低壓AMI智慧型電表裝設用戶，台電公司已開發「電子帳單系統(EBPPS)」及「台灣電力APP」等系統，提供用戶查詢用電資訊並進行用電量分析與不同期間電費比較。
- 3.智慧輸電：
 - (1)狀態監測：推動變電所設備(包含變壓器與斷路器等)之狀態監測，及時發現設備異常狀況，並提供警報達到預防維護。
 - (2)資產管理：推動建置前瞻資產管理及應用分析平台，後續結合大數據分析掌握設備變化趨勢，防範事故發生。
 - (3)變電所智慧化：變電所導入IEC61850標準，提供不同廠牌設備互相溝通的平台並應用GOOSE功能，避免兩饋線同時發生事故時造成主斷路器動作跳脫導致加速

事故饋線跳脫，達到縮小停電範圍(戶數)以降低「平均停電時間指標(SAIDI)」、「平均停電次數指標(SAIFI)」。

(七)加強需求面管理，推廣節電措施

- 1.依電業法第 47 條第 4 項規定售電業應每年訂定鼓勵及協助用戶節約用電計畫，送電業管制機關備查。據此，台電公司乃以需求面管理為主軸，以需量反應及節約能源為二大推動方向，訂定年度鼓勵及協助用戶節約用電計畫。
- 2.台電公司自 68 年起推動需量反應措施迄今已逾 40 年，並自 104 年起每年均持續精進及推廣需量反應措施，訂定各區處推廣目標，期擴大用戶參與，增加抑低尖峰負載效益，而國內節約能源工作係由政府主導帶領，台電公司配合政策協力推動，實施各項節能推廣宣導及相關活動。
- 3.為因應 114 年(西元 2025 年)太陽光電裝置容量達 20GW(2000 萬瓩)政策目標，可能導致傍晚日照減少造成淨負載(扣除太陽光電及風力後之負載)拉升之影響，已於 110 年 3 月調整計畫性需量反應措施抑低用電時段為 13~20 時，以因應大量再生能源併網之影響。
- 4.試行區域型需量反應措施：台電公司將於 110 年試行篩選供電瓶頸地區參與可靠型方案用戶，除依原方案內容給予參與用戶容量回饋，替供電瓶頸地區用戶買保險外，另再以電能邊際價格提供能量回饋提高回饋誘因，以了解誘因對於用戶參與及執行區域型需量反應措施改善供電瓶頸之影響。
- 5.發展與用戶群代表結合之需量反應商業模式：為解決參與需量反應用戶之招募瓶頸及舒緩供電壅塞地區負載，將於供電壅塞區域結合用戶群代表，分析用戶之能

力與提供專業輔導，提升參與用戶之執行能力(如縮短反應時間、增加參與量或提升執行率等)，建立公用售電業與用戶群代表業者異業結盟之商業模式。

6. 試行住商自動需量反應方案：針對住商用戶調整用電彈性偏低的性質，擬試行需量反應結合智慧家電及能源管理系統，由家電商、系統服務商擔任用戶群代表接受台電公司調度指令，調整其招募之用戶之智慧空調設備運轉，提升小用戶參與需量反應能力，研擬可行之住商用戶參與需量反應模式。
7. 為推廣用戶節約能源，每年持續辦理各項節約用電宣導會、百庭以上用戶節電服務團訪問服務、空調節約用電宣導與進行節能診斷服務案例，並舉辦高壓以上用戶用電技術研討會及空調運用技術研討會。



■ 台電公司 — 大潭發電廠(左上) 林口發電廠(右上)
通霄發電廠(左下) 協和發電廠(右下)

貳、台灣中油公司**一、經營概況****(一)主要生產設備與產能**

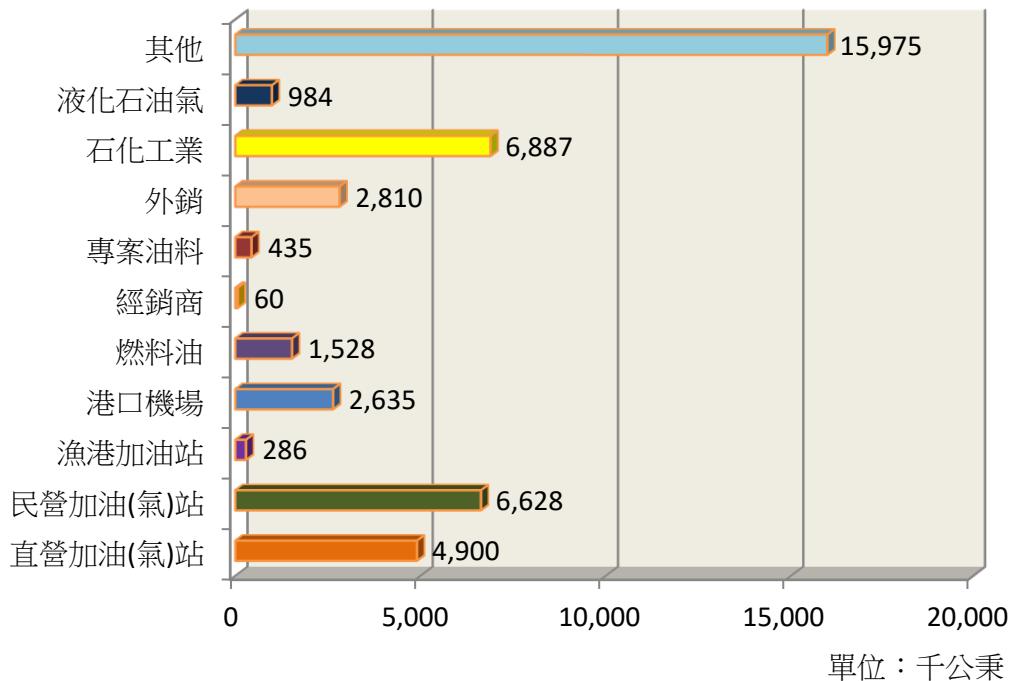
主要整套生產 設 備 名 稱	廠(礦)名 稱	產 能 / 年 或 日	109年度 產能增減
1.煉製設備	煉製事業部		
蒸餾工場	大林煉油廠	日煉400,000桶/日	0
媒組工場	大林煉油廠	日煉80,000桶/日	0
加氫脫硫工場	大林煉油廠	日煉211,000桶/日	0
異構化工場	大林煉油廠	日煉10,000桶/日	0
烯烴轉化工場	大林煉油廠	日煉4,432桶/日	0
重油脫硫工場	大林煉油廠	日煉70,000桶/日	0
重油轉化工場	大林煉油廠	日煉105,000桶/日	0
硫磺工場	大林煉油廠	日產825公噸/日	0
正烷烴工場	大林煉油廠	年產130,000公噸/年	0
烷化工場	大林煉油廠	日產14,000桶/日	0
蒸餾工場	桃園煉油廠	日煉200,000桶/日	0
媒組工場	桃園煉油廠	日煉45,000桶/日	0
加氫脫硫工場	桃園煉油廠	日煉88,000桶/日	0
真空製氣油加氫脫 硫工場	桃園煉油廠	日煉20,000桶/日	0
真空蒸餾工場	桃園煉油廠	日煉36,000桶/日	0
異構化工場	桃園煉油廠	日煉6,000桶/日	0
低硫燃油工場	桃園煉油廠	日煉45,000桶/日	0
重油轉化工場(註1)	桃園煉油廠	日煉50,000桶/日	0
硫磺工場	桃園煉油廠	日產470公噸/日(註2)	0
烷化工場	桃園煉油廠	日產8,600桶/日	0
2.石化生產設備	石化事業部		
輕油裂解工場	林園石化廠	年產乙烯107萬公噸	0
芳香烴工場	林園石化廠	日煉38,000桶	0
3.井場生產設備	探採事業部		
陸上可生產井口 數：24口		礦品天然氣年產量： 105,349千立方公尺/年 凝結油年產量： 2,170公秉	-61,873千立方 公尺/年 -1,682公秉/年

4.油氣處理設備	探採事業部	天然氣處理量：	
天然氣處理廠TEG脫水設備		16,670千立方公尺/年	-1,624千立方公尺/年
採油工程處出礦坑 礦場TEG脫水設備 (含LTS)		84,735千立方公尺/年	-38,404千立方公尺/年
新營礦場TEG脫水設備		3,943千立方公尺/年	-167千立方公尺/年
注儲工程處(製造)脫水冷凍設備		0千立方公尺/年(汰舊換新，辦理採購中)	-22,908千立方公尺/年
注儲工程處脫水冷凍設備		71,728千立方公尺/年	+36,583千立方公尺/年
5.天然氣處理設備	天然氣事業部		
液化天然氣廠	永安廠	1,060萬噸/年	+7萬噸/年
	台中廠	715萬噸/年	+110噸/年

(二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷 售 對 象	銷 售 數 量 及 單 位	占總銷售量(%)
1.油品	中油公司加油(氣)站 民營加油(氣)站 漁船加油站 港口機場 燃料油 經銷商 專案油料 外銷 石化工業 液化石油氣 其他	4,900千公秉 6,628千公秉 286千公秉 2,635千公秉 1,528千公秉 60千公秉 435千公秉 2,810千公秉 6,887千公秉 984千公秉 15,975千公秉	11.36 15.37 0.66 6.11 3.54 0.14 1.01 6.52 15.97 2.28 37.04
	合計	42,128千公秉	100.00
2.天然氣	汽電共生用 工業用 家庭用 發電用	0.71億立方公尺 13.80億立方公尺 33.90億立方公尺 187.20億立方公尺	0.30 5.80 14.40 79.50
	合計	235.61億立方公尺	100.00

中油公司油品產品銷售對象統計圖



二、重大經營管理措施

(一)降低成本與提高績效

- 1.依據國際原油、國內油品及石化品等市場價格變化，並考量煉廠大修計畫、輸儲彈性及安全存量等因素，應用線性規劃模擬預估最適合的煉製生產計畫，於每週會議即時檢討生產油品質量及生產策略，並逐月透過「產銷規劃與追蹤檢討會議」及「油料輸儲協調會議」檢討進度，分析差異原因及研擬改善對策。
- 2.配合政府推動資產活化政策，持續滾動檢討活化閒置或低度利用土地資產，藉由設定地上權、都市更新、出租等多元開發方式積極辦理土地活化，避免閒置並減少地價稅負擔及管理成本，提升土地運用效能。
- 3.為降低匯率波動影響盈餘之風險，每季召開「外匯避險策略小組會議」，評估金融市場現況，決定避險策略，且

每月召開「外匯避險工作小組會議」，調整避險比例，並以公開比價方式進行市場操作以提升外匯避險效益。

- 4.持續辦理增加收益與降低成本計畫，增加收益部分以提高設備利用率、提高銷貨收入及出租閒置廠房等計畫為目標；降低成本部分則以節約能源降低用電費用、節省燃料費用及液化石油氣低藏高售等計畫為目標，並積極進行各項管理革新，研訂具體行動方案，以提升競爭力與經營績效。
- 5.為提升經營績效，持續評估老油氣田及其延伸構造再探勘機會，配合推動老油氣田新開發，佐證高屏一帶泥質入體構造之油氣資源量，並拓展台灣陸上地熱能源之研究與評估；配合進行鐵砧山儲氣窖注產操作，延續出礦坑礦區生產壽命以供應市場；積極推動兩岸及國際合作，培養海域探勘人才，並加強礦區技術評估與取得業務的整合。

(二)工業安全與衛生

1.工業安全

- (1)持續推動總公司及各單位建置TOSHMS，公司所有單位全部取得ISO45001轉版驗證。
- (2)積極推動工業衛生工作，從源頭落實化學品分級管理，定期辦理作業環境監測及員工健康檢查，並將健檢結果數據資訊化管理，作為後續職業病預防及健康促進之依據。
- (3)強化承攬商施工安全，增修訂相關承攬商管理辦法，落實承攬商自主管理，並加強輔導承攬商施工前風險評估及查核承攬商施工作業。
- (4)定期檢討工業安全與衛生相關規定，同時因應職業安全衛生法之修訂，持續檢討並增修訂標準作業程序。
- (5)成立製程安全管理專責組織規劃督導製程管理、變更

管理、風險管理、設備完整性及操作視窗完整性，推動製程安全管理制度。

- (6)加強消防業務管理，組成專業團隊，輔導各單位進行消防泵浦性能測試，依年度緊急應變計劃辦理，配合政府單位擴大應變演習，強化消防救災能力。
- (7)持續推動現場工安分級查核及藉由現場CCTV等監視設備，藉安全觀察從制度、管理及執行等方面持續改善，減少現場潛在危害，維護工作人員安全與健康。
- (8)加強工安查核，建立多層次查核體系藉循環式工安品質管理，透過資訊系統讓台灣中油公司主持人或各單位主管掌握現場當前狀況。
- (9)規範各職位應有之安環證照、學分訓練及在職教育訓練。於每年年底進行需訓調查，作為第2年開班及調訓之依據。並規劃辦理各類工安訓練及宣導，如工安週活動等，由董事長、總經理等高階主管分別至各單位宣導工安，以提升工作人員工安衛生職能。製作與提供網路線上學習課程、工安線上測驗題庫，並編撰出版事故案例教材。
- (10)持續貫徹執行「工安百分百、工安零災害」，嚴格要求同仁恪遵標準作業流程(SOP)，落實工安查核，加強管理，嚴防災害發生。

台灣中油公司109年職業災害統計

失能傷害頻率	失能傷害嚴重率	工作傷害 總合災害指數
0.11	1	0.33

2.污染防治、環境保護

台灣中油公司身為石油煉製與石化業之龍頭，在追求企業永續發展過程中，除負起能源穩定供應的責任，更積極從事污染預防，加強源頭管制，採用低污染製程

及最新污染防治設施，落實環評承諾，建立環境監測系統，執行環境教育與訓練等，以維護及改善環境並利與民眾溝通，同時積極善盡企業環保責任與掌握社會脈動，期成為兼顧環境生態的多元能源企業。

自84年起，於各單位推動建置ISO 14001環境管理系統，截至109年底，計有22個單位通過驗證，並持續辦理系統追查及重新驗證工作。所有開發計畫案均落實環評報告書的承諾，並建立完整環境監測系統，維護廠區環境品質及生物多樣性。為展現維護生態保育之決心，亦成立「觀塘工業區(港)生態保育執行委員會」，進行觀塘藻礁生態調查、監測及保育等工作，期達成海洋環境保育及社區永續發展之目標。同時台灣中油公司亦是國內先行推動環境會計建制之企業，定期透過建置之環境會計平台掌握各項環境足跡資訊，包括物質投入、產品產量及負向物質之產出量等，據以為決策參考。

為因應全球氣候暖化趨勢，積極致力於台灣中油公司之溫室氣體排放減量工作，自94年即開始進行溫室氣體盤查作業並積極推動節能減碳計畫，經第三方查證結果，排放量由94年1,158萬噸降至108年之815萬噸，減量逾25%；近年更開始推動節能省電計畫，運用最新技術有效進行工場能效改善，94年至109年累計節能成效達91.3萬公秉油當量，相當於減少266.8萬噸二氧化碳排放。另配合行政院推動「政府機關及學校節約能源行動計畫」執行辦公室節電，於109年度節電9.1%(數據以經濟部「執行成效考評小組會議」公告為準)，且營運據點之辦公室亦於109年9月前已全面汰換為LED燈具。

在環境保護方面，則將持續嚴格管控環境污染物之排放，並對環保罰單落實檢討、研訂因應法規加嚴之預防與改善措施，以降低環保罰單張數及減少發生爭議事

件。提升油品品質、提高天然氣輸儲能力以擴大低碳能源使用、強化綠能相關技術研發應用、研發石化高值化產品，改善國內空氣品質及營造綠色企業形象，創造低碳家園。

自89年土壤及地下水污染整治法(以下簡稱土水法)公布施行，行政院環保署陸續公告土水法施行細則、子法與相關管制標準，台灣中油公司已有多處場址遭列管為污染應變場址、或公告為污染控制場址及污染整治場址，目前各相關場址已陸續提出污染應變、控制與整治計畫，並依法令要求進行相關之土壤及地下水污染調查、污染改善工作，台灣中油公司目前(統計至110年3月)受列管應變場址有3處、列管控制場址有28處、列管整治場址有8處，109年解除列管場址4處，總計至109年底，台灣中油公司已解除列管場址40處。

台灣中油公司成立近75年來，一路伴隨台灣成長茁壯，雖曾歷經能源危機、環保抗爭、食化品塑化劑風暴、國光石化設廠爭議、油電雙漲、問題食用油與廢食用油、乾旱缺水、油價爆降等危機之重大衝擊，台灣中油公司仍秉持愛護家園、保護環境及地球只有一個的用心，運用最新污染防治技術，持續提升環保績效，並善盡企業社會責任，使台灣中油公司得以永續經營、與台灣民眾共享優質環境與健康生活。

(三)探勘

1.陸上探勘：

台灣陸上現有油氣生產井分布於鐵砧山、青草湖、錦水、出磺坑、官田等礦區，109年生產天然氣共計1.05億立方公尺、凝結油共計2,170公秉。109年持續進行台灣陸上油氣資源探勘工作：完成屏東平原二維震測採集計115.86公里；嘉義至台南平溪斷層以西地表地質與大屯山地區

地熱地質核查，面積共計83平方公里。同時，配合國家能源政策積極參與綠能產業，在宜蘭土場地區成功完成土場14號及15號地熱井鑽探，並評估地熱發電潛能中。

2. 海域及兩岸合作油氣探勘與開發

(1) 106年5月3日與道達爾勘探與生產(中國)有限責任公司及中國海洋石油總公司簽署「南海台陽契約區石油契約」，由道達爾公司擔任經營人。迄109年完成約8,000公里之二維震測資料採集與處理，110年持續進行解釋作業。

(2) 台灣中油公司亦與哈斯基能源國際有限公司合作進行台南盆地部分深水礦區探採，109年完成生油岩聯合研究，110年持續進行斷層與層面細部地質解釋，以及評估好景區資源量與排序。

3. 海外合作探勘：

109年台灣中油公司與國際油公司在全球6國8礦區分得原油501.83萬桶、天然氣3.98億立方公尺、液化石油氣0.71萬桶，油氣產自於厄瓜多、尼日、澳大利亞及查德開發生產礦區。台灣中油公司持續朝達成增加自有油源、提



■ 中油公司--宜蘭仁澤地區以地井積極開發地熱

高能源供應穩定性之目標邁進，重大進展包含：致力於尼日礦區開發工作，以期早日實現原油外銷；澳大利亞 Ichthys 矿區於109年展開油氣田二期開發計畫並持續保持穩定產量，獲利前景可期；自105年起擔任經營人之查德礦區，於109年2月開始投產，並於同年11月底將奧瑞油田生產的首船原油運抵台灣。

(四)煉產

- 1.因應大林煉油廠煉製結構轉型、配合環保署未來汽油苯含量標準加嚴，苯含量將由1.0(v/v)% 降至0.8(v/v)%及轉型生產高價值的石化原料，規劃將大林廠 RFCC/ROC 裂解汽油中之芳香烴產品萃取生產高純度苯、甲苯、二甲苯產品，研提「大林煉油廠汽油減苯及高質化投資計畫」，於109年提報111年專案投資計畫，以因應未來環保署將降低汽油苯含量至0.8(v/v)%以下政策及國內石化市場需求。
- 2.因應IMO 2020海運燃油(Bunker)低硫化需求，109年煉製事業部規劃增產低硫燃料油，除了滿足國內需求外，尚可外銷，以創造公司效益；然因109年2月起受新冠肺炎(COVID-19)疫情影響，低硫燃料油與原油煉製價差縮小，因此，調整低硫燃油生產，優先以滿足國內用油及船舶用油，減少外銷因應；109年底低硫燃料油與原油煉製價差增大，以大林廠第十一蒸餾工場低硫高流動點單元(TP11 LSHP Unit)煉製Doba等D類原油，增產0.3wt%及0.5wt%低硫燃料油，提高煉廠績效。2020新冠肺炎疫情期間，航空燃油價格崩落及滯銷，煤油庫存增加，改以提高大林廠正烷烴工場煉量，將煤油增產高價值正烷烴產品，供應下游廠商生產清潔劑之原料，過剩煤油摻配柴油，避免低價航空燃油外銷，進而提高煉廠產值。
- 3.依國際市場行情持續評估煉產效益，提高二次加工工場設備利用率，以提高原油煉量，降低單位煉製成本，提

升台灣中油公司油品市場競爭力。此外，繼續開拓紐、澳及東南亞汽油外銷市場及大陸油品市場，掌握有利商機，爭取對外銷售網路。

4.109年度外銷油品項目，主要有汽油67.1萬公秉、柴油94.4萬公秉、航空燃油27.0萬公秉、燃料油29.0萬公秉，總共約217.5萬公秉。未來仍將以創造台灣中油公司最大效益為考量，持續拓展外銷市場及爭取代煉機會。。

(五)天然氣

1.為配合政府非核家園及溫室氣體減量的政策，經濟部能源局規劃114年天然氣發電占比將達50%，於106年辦理台中廠二期投資計畫修正通過，規劃向臺中港務分公司租用西11、12號碼頭，興建台中廠內港第二席專用碼頭，藉以提升台中廠卸收能量及供氣穩定性，計畫期程延至111年，總投資金額約新台幣194億元，完成後台中廠供應能力可再增加200萬噸/年，且除可提升冬季東北季風期間台中廠供應之穩定及安全性，亦可增加LNG儲槽容量及整體週轉天數。

2.台灣中油公司為配合政府新能源政策，確保電力穩定供應目標，建構安全運輸供氣系統，現正辦理「L10501天然氣事業部台中廠至通霄站新設陸管投資計畫」，規劃興建1條台中廠至通霄配氣站約35.8公里之36吋陸上輸氣管線及新設大甲、建興2處隔離站與通霄開關計量站1處，並與現有陸上輸氣幹線銜接，總投資金額約新台幣54億元，計畫期間自105年至111年。本計畫完成後，除了可備援台中至通霄既有海管、確保天然氣穩定供應及安全外，亦可適時供應北部新增燃氣電廠、民生及工業用戶用氣成長需求。

3.台灣中油公司為因應台電公司大潭電廠增建燃氣複循環機組及未來北部民生、工業用戶改燃氣之需求，政府非核

家園及兼顧溫室氣體減量之能源轉型政策，辦理「L10502 天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫」，計畫內容為興建1座專用碼頭、防波堤等港埠設施、2座儲槽與附屬設施及雙迴路輸氣管線至大潭電廠與經大潭隔離站銜接既有營運管網，規劃營運量為每年300萬噸，並以111年10月初期供應大潭電廠新增機組用氣為努力目標。本計畫完成後，供應能力可達300萬噸/年，並增加LNG儲槽容積及安全存量天數，未來北、中、南三座接收站分區供氣，降低輸氣成本及風險，藉由海陸輸氣幹線系統相互調度及備援，提升國內整體供氣穩定及安全。

4.台灣中油公司為配合政府114年提升天然氣發電占比之能源轉型政策，目前正辦理「L10801天然氣事業部永安廠增建儲槽投資計畫」，興建3座20萬公秉地下薄膜式儲槽及相關附屬設施，並增建2座200公噸/時之氣化設施，總投資金額約為新台幣246.5億元，計畫期間自108年至115年，完成後永安廠供氣能力可達1,100萬噸/年，可增加永安廠LNG儲存能力，降低超高儲槽周轉率，以降低營運風險，並提高儲槽容積及安全存量之需求。

5.台灣中油公司台中廠配合政府溫室氣體減量與降低PM2.5之政策，擴大天然氣供應與穩定計畫，滿足中、北部地區市場未來新增用氣需求，目前正辦理「L10901天然氣事業部台中廠三期投資計畫」，規劃於台中廠北側之台中港西11、12號碼頭後線土地增建2座18萬公秉地上型全容式儲槽，



■ 中油公司--載運天然氣船卸貨

1600公噸/時之氣化設施(含600噸/時備用機組)及相關附屬設施，總投資金額約為新台幣175億元，計畫期間自109年至115年，屆時台中廠供應能力可增加200萬噸/年。本計畫管線與既有一、二期管線連通，可達相互備援功能，以降低設備異常對供氣的衝擊。

(六)油品行銷

1.台灣中油公司自營加油站秉持「品質第一、服務至上、貢獻最大」經營理念，透過遍及全台服務網絡貼近民眾在地生活，每天服務顧客超過82萬車次。為滿足顧客需求，提高顧客滿意度，109年度主要業務推展情形及外部獲獎實績如下：

(1)提升軟體服務品質

A.推動加油站精緻服務：持續辦理加油站服務品質精進相關活動，透過競賽與考評方式，激發加油站工作人員積極展現服務之精神及榮譽心，樹立親切服務之優質企業形象。

B.顧客滿意度調查：配合經濟部國營事業委員會辦理「經濟部所屬事業顧客滿意度調查」，透過調查結果以瞭解顧客對加油站服務品質之評價與實際感受，作為加油站經營改善參考，全面提升台灣中油公司自營站服務品質水平。

C.顧客經驗管理(CEM)：持續擇站導入「CEM顧客經驗管理」，針對24小時內至導入站加油消費之會員進行2回合滿意度調查，發掘顧客經驗需求同時蒐集顧客建議加以檢討改善，逐步提升服務水準。

(2)改善硬體設備水準

A.提供顧客整潔明亮、便利、安全的加油環境：自營加油站持續辦理加油機、加油管線等硬體設備的更

新汰換工作，配合當地特色及顧客需求設置貼心服務措施，並重視工安環保的落實。

- B.營造舒適的消費環境：配合政府推動的節能減碳政策規劃推動綠建築加油站。109年加油站綠建築共6站獲得綠建築標章，自103年推動綠建築截至109年共計65座加油站獲得綠建築標章認證。其中鑽石級11站、黃金級9站、銀級6站、銅級4站及合格級35站。
- C.推廣自助加油：自營加油站至109年底已導入自助加油共計275站，提供顧客享受自己為自己加油的樂趣。

(3)自營加油站提升軟體服務品質、改善硬體設備水準及配合政府節能、環保政策推動，109年度榮獲以下大獎：

- A.榮獲讀者文摘「信譽品牌白金獎」，創下連續20年蟬聯白金獎的輝煌紀錄。
 - B.連續16年獲得管理雜誌「消費者心目中理想品牌」加油站行業第一名，消費者心占率達78.7%。
 - C.「中油Pay」於第17屆國家品牌玉山獎甄選活動榮獲「最佳產品獎」暨「最佳產品獎首獎」之最高榮譽。
- 2.全球環保意識抬頭，各國無不積極發展再生能源取代日益耗竭的有限資源，太陽光電為近年來多數國家競相研發重要再生能源之一，台灣中油公司身為國內能源公司，秉持永續發展精神，配合政府節能減碳政策推動再生能源，積極投入綠能產業。自99年起規劃利用加油站屋頂設置太陽能發電系統，並將太陽能轉換之電能全數售予台電，至109年底台灣中油公司共完成200座太陽能發電系統設置。其中有196座已完成連線，累計發電量1,756.7萬度，減碳894.1萬公斤。
- 3.持續配合政府「行動支付普及」政策，繼NFC行動支付自107年6月1日起於加油站導入後，基於提供顧客更優化的

行動支付方式、強化中油VIP會員忠誠度及整合加油站多元支付工具等綜合考量，參考業界行動支付APP樣態，以及配合內部營運策略，研究開發自有支付APP「中油Pay」，並於108年11月12日正式上市。「中油Pay」為國內市場首創專為加油站加油使用的支付錢包，涵蓋功能以「會員服務」、「行動支付」、「優惠票券」及「用車周邊服務」為主。整體而言，中油Pay整合了加油站支付工具，將實體會員卡、捷利卡及信用卡虛擬化，並提供多重行銷優惠活動，提升顧客消費便利性並增進使用意願。

- 4.台灣中油公司為降低車輛污染排放及配合環保署政策，規劃加速第一、二期自有柴油車汰除及第三期自有柴油車加裝濾煙器，108年底已完成汰換一期、二期油栓車及航油車各1輛，109年底完成汰換一期、二期油栓車及航油車共13輛，另110年底將汰換最後1輛二期航油車，屆時所有老舊油栓車及航油車將全部完成汰換；三期油栓車及航油車共14輛加裝濾煙器作業，業於108年底全數完成安裝。配合國際海運用油含硫量日趨嚴格與客戶實際用油需求，除台中港已於108年6月起保證供應硫份低於0.1w.t.% 之海運輕柴油；基隆港自109年8月20日起供應硫份低於0.1w.t.% 之海運輕柴油；另為符合客戶期待，於109年12月起換儲，並自110年2月1日起開始於高雄港供應硫份低於0.1w.t.% 之海運輕柴油。
- 5.為提供消費者優良的加油服務及油品品質，台灣中油公司加盟通路業務主要推展情形如下：
 - (1)加盟站精緻服務考評與績優加盟站獎勵：每月由各加盟(直銷)服務中心就轄屬加盟站進行精緻服務品質考評，每月按考評成績級距給予精緻服務考評獎勵，以提升加盟站服務品質與經營績效，強化加盟站競爭力。同時為鼓勵新約、集團加盟站提升站容美化及站區軟

硬體服務，每年依前述考評成績綜合評選績優加油站，分級給予獎勵。

(2)與加盟業者分享台灣中油公司自助加油系統：為滿足顧客自助加油需求，協助加盟業者改善人力短绌問題，台灣中油公司將研發多年之自助加油系統提供加油站安裝使用，至109年底已有143站使用台灣中油公司自助加油系統，提供顧客多元化之加油服務。

(3)加油站油品取樣檢測化驗：為確保加油站所供售油品之品質及保障消費者之權益，除維持加油站油品抽樣送測至台灣中油公司認證實驗室進行化驗作業外，為了即時確認油品品質，特以汽油快速檢測設備每月執行加油站汽油現場檢測作業，每筆檢測作業3分鐘完成後儲存於汽油快速檢測設備內。109年度共計完成2萬734次檢測作業。

(七)資通安全

面對新世紀資訊化、數位化、全球化之高速發展，台灣中油公司整體資通訊建構係以企業資源規劃系統、顧客關係管理、企業智慧、知識管理以及資通基礎建設為基礎，並整合網路資通服務，依據「資通安全管理法」及相關子法、「國家資通訊安全發展方案(106-109年)」推動策略持續推展各項資安作業，以資訊安全管理系統(Information Security Management System,ISMS)推動作業、強化防護縱深、強化關鍵基礎設施防護措施、厚植人員資安意識與能量等四個層面，持續精進台灣中油公司資通安全。。

1.資訊安全管理系統 (Information Security Management System,ISMS)推動作業

台灣中油公司自94年度起推動ISMS工作，並依據「資通安全責任等級分級辦法」之規定辦理分級，台灣中油公司計提報7個資安等級A級單位、16個資安等級B級單位、

4個資安等級C級單位及13個資安等級D級單位，並各依其資安等級之應辦事項，擬定防護措施及推動各項資安作業。

截至目前為止台灣中油公司A、B級單位皆已通過資安驗證標準ISO 27001：2013第三方之驗證，並持續加強C級單位ISMS推動作業及擴大第三方驗證範圍至業務單位與關鍵基礎設施維運單位。

2.強化防護縱深

台灣中油公司為強化防護縱深，持續辦理網站安全弱點檢測、系統滲透測試及進行資安健診等各項安全性檢測作業範圍，並將資安監控中心(Security Operation Center,SOC)監控作業範圍由台灣中油公司網際網路南北二處出口，擴大至煉製事業部桃園煉油廠、大林煉油廠、石化事業部、天然氣事業部永安廠、台中廠、北區營業處、南區營業處、天然氣監控中心、探採事業部、嘉義人力資源處訓練所、油品行銷事業部、基隆營業處、台北營業處、桃園營業處、竹苗營業處、台中營業處、嘉義營業處、台南營業處、高雄營業處及東區營業處等單位，且一併將營運技術(Operational Technology,OT)與資訊科技(Information technology,IT)領域介接設置之防火牆納入SOC監控。

3.強化關鍵基礎設施防護措施

台灣中油公司為強化關鍵基礎設施防護措施，除加強擴大驗證範圍至工業控制系統OT領域之外，並於營運技術(Operational Technology,OT)與資訊科技(Information technology,IT)介接處設置防火牆，持續推動建構高安全防護網路架構，以強化資安防護縱深。同時，積極推動各關鍵基礎設施維運單位納入資安資訊分享與分析中心(Information Sharing and Analysis Center, ISAC)機制，達到縱

橫聯防的資安預警能力，強化資安相關資訊的交流。

台灣中油公司對於關鍵基礎設施資安制度推行方面，109年辦理8場次關鍵基礎設施資安防護視導作業，另陸續配合專案技術交流營隊完成大林煉油廠及永安天然氣廠之檢測作業，及完成上級單位「關鍵基礎設施強化資安防護分辨表」及「系統性總體檢資安改善具體行動方案」之要求事項，並參與上級機關辦理之「關鍵基礎設施專家資安防護交流」及「關鍵基礎設施資安防護場域實測」等會議或作業。

4.厚植人員資安意識與能量

為提升人員之資通安全意識，並培育自有資安能量，每年上下半年各辦理一次人員資通安全通識教育訓練及資訊安全線上測驗評量，並透過社交工程演練，加強同仁防範惡意電子郵件之意識，109年演練成果均達演練目標(開啟率<8%、點閱率<5%)，另配合109年「經濟部及所屬機關(構)資安通報演練作業計畫」辦理資安通報演練作業，台灣中油公司演練作業合格，列為通報演練績優單位。

透過自辦資安訓練及派員參加資安專業課程，強化資安人員及資訊人員之專業能力，並持續與外部資安技術團隊(技服中心、工研院及台灣微軟…等)建立管道。輔導同仁取得國際資安專業證照，截至109年底台灣中油公司計有176位同仁取得ISO 27001: 2013主導稽核員證照，並建置稽核人才庫，籌組專家稽核團隊。

(八)人力資源管理

1.員工訓練計畫

(1)為配合國際化及永續經營之整體發展，台灣中油公司除繼續辦理各項專業技能訓練以提升人力資源素質外，並加強內部現行業務系統之水平及垂直整合，以提升轉型專業能力及多角化經營能力，俾利推動經驗傳承，

並配合政府規定加強辦理工安證照訓練，共施訓113,461人次。

(2)為因應未來業務發展及組織轉型之需，台灣中油公司人力資源部門依職位層級(高階主管、中階主管、基層主管、專業人員、領班、助理性職位)及訓練類別(主管訓練、核心專長能力及證照訓練、第二專長訓練、轉業訓練、自我啟發訓練、講師訓練)擬訂人力訓練架構，再由各單位配合調整年度訓練計畫執行，期使訓練與企業發展方向緊密結合，發揮訓練綜效。

2. 人力資源管理改進措施

(1)組織精簡：因應經營環境變遷與營運需要，並配合本業及相關事業需要，實施擴大授權，設有20個幕僚單位及16個直線單位；且為延續革新成效，貫徹執行「組織及人力合理化」原則，積極推動資源共享政策，充分運用組織人力。

(2)賚續落實績效獎金制度：績效獎金由公司分配給一級單位時，提撥18.5%額度，各一級單位分配給其所屬下級單位及個人時，再提撥34%額度供績效分配外，並訂定獎勵實施要點獎勵特殊卓越貢獻者，朝提升經營績效方向努力。

(3)工作人員考核與公司整體營運目標相結合：每年由董事會先行確立公司整體營運目標，自總經理以下各級主管復依據該目標分別訂定年度績效衡量項目及考評標，並定期辦理副總經理、一級正、副主管及其他人員之年中、年度考核，以年度考核結果作為考績獎金發放之依據，使工作人員考核機制能配合公司整體營運目標。

(九)永續發展

為兼顧經濟、環境及社會發展，台灣中油公司於92年

底制定永續經營政策，包含「遵守政府法令，配合國際公約」、「全面清潔生產，維護生態環境」、「資源有效使用，貫徹節水節能」、「重視社會責任，擴大服務範圍」、「建立環境指標，資訊透明公開」及「積極投入研發，開創經營領域」等，並據以落實在企業經營的各個面向。

為落實永續經營政策，台灣中油公司於94年成立永續經營推動委員會，由董事長擔任主任委員，總經理擔任副主任委員，督導企研處之副總經理擔任執行秘書，各副總經理及五大事業部執行長擔任委員，每年召開3次會議，報告上次會議決議事項辦理情形及永續經營相關議題。

此外，台灣中油公司自96年起編製永續報告書，分享永續經營發展之成果，並展示追求永續發展的決心。109年於企業永續方面續獲多項榮耀，榮獲「亞洲企業社會責任獎」之「循環經濟商業領袖獎」及「人力投資獎」，另獲頒減碳冠軍證書；於亞洲卓越企業暨永續發展獎中奪得最大獎項「領導獎-年度行業冠軍」，以及「永續獎－亞洲最佳職場」，與全球最大探勘量的沙烏地阿拉伯國家石油公司 Saudi Aramco、全球最大IT服務的Tata Consultancy Services 塔塔諮詢服務公司等國際標竿同列為獲獎者；於「2020 TCSA台灣企業永續獎」中榮獲「綜合績效獎－台灣TOP50 永續企業獎」、「企業永續報告類－能源產業白金獎」，以及7項「卓越案例獎」，共9大獎項，獲獎數續創國營事業新高；於第17屆國家品牌玉山獎榮獲「傑出企業全國首獎」與「最佳產品全國首獎」雙冠王，4項產品與服務榮獲「最佳產品獎」，總經理李順欽更榮獲「傑出企業領導人」，成為首位國營事業獲獎的領導人，總計囊括3大類別，雙項首獎，計8大獎項，並獲蔡總統英文接見表揚，締造歷年國營事業參賽最佳成績，顯見台灣中油公司在永續經營的努力及成果獲得外界專家一致肯定。

參、台灣糖業公司

一、經營概況

(一)主要生產設備與產能

1.製糖方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(公噸/日)
石灰法製糖設備	善化糖廠、虎尾糖廠	6,000 公噸/日

2.煉糖方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(公噸/年)
碳酸法煉糖設備	小港廠	280,000 公噸/年
蔗糖液化、轉化處理設備	小港廠	35,000 公噸/年

3.蝴蝶蘭苗方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(年或日)
電腦環控溫室	烏樹林、南靖、大林、台東、埔里等蘭場	4,000 千株/年
組織培養室	種苗繁殖場	5,400 千株/年

4.生技方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能/年或日
醣酵培養生產能力 (醣酵液)	大林生技廠	10,000 公斤/批(8 日)
果寡糖批次生產	大林生技廠	5,800 公斤/批(4 日)
中草藥萃取	大林生技廠	2,000 立方米萃取材料/批
噴霧乾燥	大林生技廠	1,000 公斤/日
飲品瓶裝充填包裝	大林生技廠	50,000 瓶/日
化粧品霜劑調配	大林生技廠	200 公斤/日
化粧品霜劑充填包裝	大林生技廠	150 公斤/日
原料打錠	大林生技廠	240 公斤/日
原料充填膠囊	大林生技廠	100 公斤/日
三面封粉體包裝	大林生技廠	260 公斤/日
甘蔗液糖充填包裝	大林生技廠	44,000 公斤/日

5.其他方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能/年或日
黃豆溶劑提油及精煉設備	小港廠製油工場	黃豆處理量 240 公噸/日 精煉大豆油 120 公噸/日
配合飼料生產設備	小港飼料工場	180,000 公噸/年
	新營飼料工場	200,000 公噸/年

(二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量(公噸)	占總銷售量(%)
砂 糖	內銷部分	289,213.93	99.99
	一般銷售	289,213.93	99.99
	外銷部分	37.30	0.01
	糖品禮盒	37.30	0.01
	合 計	289,251.23	100.00
豬 隻	內銷部分 (小計)	22,158.94	95.89
	肉豬留種豬	20,095.06	86.96
	淘汰種豬	2,063.88	8.93
	國外飼養當地銷售 (越南)	948.49	4.11
	合 計	23,107.43	100.00
精農農產品	內銷部分 (小計)	517(千株)	18.46
	蝴蝶蘭苗	517(千株)	18.46
	外銷部分 (小計)	2,283(千株)	81.54
	蝴蝶蘭苗	2,283(千株)	81.54
	合 計	2,800(千株)	100.00

二、重大經營管理措施

台糖公司在事業的發展上除了持續積極培育人才強化體質，提升經營績效之外，同時參考政府政策及產業環境變化趨勢，以土地資源、農業生產及加工技術為基礎，提出事業轉型、升級及土地資源利用等方向作為策略的主軸，推動相關計畫，以「成為亞太地區健康及綠色產業的標竿企業」為願景之目標邁進。

(一)經營重點：

1.發展健康及綠色產業

- (1)持續開發營養保健食品：持續開發適合銀髮族、慢性病相關之特殊營養保健食品，生產防疫商品、研發強化免疫力之營養食品，並種植本土非基因改造黃豆，提供進口替代及優質黃豆產品選擇。
- (2)優化觀光休閒旅遊業務：規劃建構休閒教育園區及推廣綠色生態及特色旅遊，以提升休閒旅遊事業品質。
- (3)發展綠色能源：計畫以自建、合作經營及土地出租等模式建置太陽能光電設施。
- (4)建構綠色供應鏈：推動節能減碳、節水、減廢之綠色生產，並依綠色生產之需求，選擇對環境友好的供應商，提供符合環保之綠色標章產品作為採購標的。



■台糖公司--東海豐農業循環園區

2. 推動新農業與循環經濟

- (1) 推動豬場改建及現代化養豬：持續進行現代化豬舍改建，以提高整體飼養效能，達成節能、減廢、節水及資源循環再利用之目標，並透過制度之建立，培育新世代青年農民之共同經營模式。
- (2) 落實資源循環再利用：興建「牡蠣殼加工廠」，以廢棄牡蠣殼為原料，加工轉化為農用資源及高附加價值生質原料。
- (3) 智慧循環住宅：興建智慧綠能住宅，並導入循環經濟理念，打造生態、綠能、節水、資源共享的住宅園區出租。
- (4) 推廣友善環境農法：規劃有機專區供農民租用以契作方式來合作生產。另提供外界承租之農地將以有機栽培為優先，並配合未來畜殖場沼氣發電產生沼渣，推廣多元有機肥產品。
- (5) 農畜學院培訓青農：引進專業化的訓練課程，以理論實務並重模式培養綠領青農，協助公司推廣農業。
- (6) 契作產銷合作經營：以專業分工、資源互補方式，形成合作專區，提高產銷效率，並提供場域作為農民市集、帶動人潮，使雙方皆能增加收益。
- (7) 發展高值化農業技術與產品：導入蝴蝶蘭生產體系優化管理系統，並強化種蔗管理與砂糖加工技術。

3. 加速資產活化

- (1) 積極與政府及業者合作開發土地：依照產業創新條例積極與各縣市合作開發產業園區，並進行商業區土地及閒置土地開發。
- (2) 建屋出售及出租：自建優質住宅出租，或與業者合建或自建房屋出售，並規劃於適當地點興設銀髮住宅出租。

(3)配合政策提供社會福利用地：配合政策提供土地興建社會住宅，及配合政府推行長照計畫需要，提供或出租土地設置長照設施或醫療機構。

(4)林地多元化利用：配合農委會平地造林政策，20年補助期程屆滿之林地，規劃再利用。

(5)文化資產保存與活化：糖鐵保存與活化，日式房舍修復再利用，建構糖業文化休閒園區，行銷推廣各園區製糖歷史與文化資產特色。

4.強化事業體質，提升經營績效

(1)人才培育與組織優化：強化人才質與量，並盤點公司優勢與資源，依據發展之需求，調整組織。

(2)落實目標管理與績效檢討：落實責任中心制度，加強責任目標管理，並落實考評獎勵制度。

(3)提升產品競爭力：強化市場資訊掌握，發展精準行銷與宅經濟，並提升創新動能。

(4)強化與外部合作：評估採資源分享之合作經營或轉投資模式，提升公司競爭力。

(5)落實企業社會責任：持續社區關懷與服務，穩定民生物價調節供需，並持續嚴控食品安全與溯源系統。

(6)提升資產管理效能：透過地理資訊系統(GIS)，整合具有共通利用價值之基本圖資，建立共用共享之地理圖籍資料庫。

5.持續拓展海外投資與友邦合作

(1)深化現有海外據點之經營：加強對海外轉投資公司之監理，並深化蝴蝶蘭海外據點之經營，拓展蘭花國際行銷，以提升經營績效。

(2)促進海外投資與貿易：尋求與印尼糖業技術合作機會，並透過貿易方式進口宏都拉斯咖啡銷售。

(二)事業部經營管理：

- 1.砂糖事業依「糖業經營策略及未來砂糖進口制度」，以保證價格收購蔗農糖、照顧蔗農及繁榮農村經濟。隨時掌控國內外砂糖市場行情，提升原料糖採購績效，降低產糖原料成本，提升煉糖效率及服務品質。
- 2.畜殖事業積極建置現代化綠能畜舍，促進國內養豬產業升級，正著手規劃整體畜舍改建，以達成養豬產業零污染、零廢棄及零事故的經營環境。東海豐畜殖場已先蛻變成為臺灣首座結合綠能、水循環、生物循環的東海豐農業循環園區。自 108 年起再致力加速進行另 13 座養豬場之分階段改建計畫，興建負壓水簾式高床畜舍，導入動物福利、週批及智能管理與二段式異地飼養模式，以大幅降低疾病之水平感染，提高整體飼養效能，兼顧環境保護及降低異味產生，預定於 112 年完成改建。並全力發展全豬利用，強化市場競爭力，以利永續經營。
- 3.精緻農業事業部以蝴蝶蘭產銷為主要業務，經營橫跨海內外營運，目前已建構完整之研發、生產與行銷體系供應鏈，致力量產銷售高品質蘭花。此外，藉由外交友邦合作機會，開發新行銷通路與持續強化海外據點，擴大台糖「TAISUCO」國際品牌知名度。
- 4.生物科技事業部持續研發生產保健及美容產品，滿足社會健康與食品安全之需求；結合農產畜殖產品，創新研發綠色經濟及安全環保新產品；經營牡蠣殼加工製成碳酸鈣的生技材料廠，以資源循環運用模式，將廢棄物轉為資源有效再利用。
- 5.油品事業除汽、柴油銷售本業外，積極推展精緻洗車服務、太陽能光電發電系統、廣告看板出租、停車位出租及電動機車電池交換站設置與汽車代檢服務等多元營業項目。
- 6.休閒遊憩事業結合糖業文化及人文景觀等資源，串聯休

閒遊憩景點、規劃休閒遊憩網絡，建構滿足顧客需求導向之休閒遊憩事業。

7.商品行銷事業部強化品牌形象行銷，持續提升實體與虛擬通路管理及舖銷能力，以增加整體事業之競爭力。

(三)品質管理

為落實「品質第一」的理念，台糖公司推動品質認(驗)證制度，已取得之驗證有：

1. 通過 ISO 9001 驗證單位有：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場、善化糖廠、大林生技廠、新營副產加工廠食品工場、小港廠飼料工場、岡山焚化廠及崁頂焚化廠。
2. 通過 ISO 14001 驗證單位有：小港廠、大林生技廠、岡山焚化廠及崁頂焚化廠。
3. 通過 ISO 45001 驗證單位有：總管理處、油品事業部、生物科技事業部、虎尾糖廠、善化糖廠、小港廠、高雄分公司、岡山焚化廠及崁頂焚化廠。
4. 通過 ISO 22000 驗證單位有：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場、善化糖廠、大林生技廠、虎尾有機米碾米廠、新營副產加工廠飼料工場及食品工場。
5. 通過 TQF 認證單位有：小港廠(03 食用油脂)、精製糖之製造生產(23 精製糖類)；虎尾糖廠大林工場糖粉之製造生產(09 糖果類)、精製糖之製造生產(23 精製糖類)；大林生技廠之玻璃瓶裝罐頭食品之製造(16 罐頭食品類)與膠囊、錠劑、粉末食品及健康食品之製造(26 機能性食品類及 99 一般食品類)。
6. 通過 HACCP 驗證單位有：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場、善化糖廠、大林生技廠、虎尾有機米碾米廠、台糖長榮酒店長園中餐廳及吃遍天下自助餐廳。
7. 通過健康食品認證單位有：「果寡醣」、「活力養生飲」、「釋蟲草菌絲體」、「精選魚油膠囊」、「紅麴膠囊」、「蜆精」(護

肝、抗疲勞功能)、「寡醣乳酸菌」、「蠔蜆錠」、「鈣股力」及「糖適康」(調節血糖、不易形成體脂肪功能)等 10 種產品取得 12 項健康食品認證。

8. 食品業者衛生安全管理系統認證有：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場、善化糖廠、新營副產加工廠食品工場、大林生技廠、虎尾有機米碾米廠及旗山製冰工廠。

9. 溫室氣體排放量

(1) 碳足跡標籤證書取得單位有：小港廠大豆沙拉油(0.6L、1L、2L、2.6L、3L、18L、18Kg裝)、烤酥油(2L、3L、18L、18Kg裝)、畜殖事業部生鮮肉品、安心豚系列共 56 項商品及台糖長榮酒店豪華客房(單床)、豪華客房(雙床)、閭家溫馨房(4人)及閭家雅緻房(4人)。

(2) 「溫室氣體查證」(ISO 14064驗證) 通過單位有：小港廠、岡山焚化廠及崁頂焚化廠。

(3) 碳足跡查證聲明書取得單位有：小港廠精製特砂、精製二砂、精製細砂、特製液糖、大豆沙拉油、烤酥油及岡山焚化廠。

10. 其他認(驗)證

(1) 砂糖事業部小港廠精製特砂、畜殖事業部生鮮肉品及安心豚系列共 56 項及岡山焚化廠：取得水足跡查證聲明書。

(2) 砂糖事業部：小港廠通過FSSC 22000食品安全管理系統驗證、小港廠 17 項產品通過清真認證、小港廠品檢實驗室通過ISO/IEC 17025：2017 實驗室驗證。

(3) 畜殖事業部：豬隻生產、豬肉屠宰分切及畜禽加工類產品-豬肉(分切包裝)、豬肉貢丸、中式香腸通過產銷履歷農產品(TGAP)驗證；冷凍豬肉、中式香腸、肉酥、中式乳化型製品(貢丸)之生產線通過台灣優良農產品 CAS 認證；1 項品保檢驗技術通過「財團法人全國認證

基金會」ISO/IEC 17025：2005實驗室認證；小港廠飼料工場取得動物飼料製造取得美國食品安全現代化法(FSMA)認證；全臺目前唯一取得再生能源憑證供給者(生質能發電)；東海豐農業循環園區取得全球首家畜殖業通過BS 8001循環經濟認證。

(4)生物科技事業部：

- A. 2 項品保檢驗技術通過「財團法人全國認證基金會」ISO/IEC 17025：2005 實驗室認證。
- B. 「蠟蜋精」、「詩丹雅蘭完美修護全效蜂華霜」及「詩丹雅蘭 ALL IN ONE 全效修護精華」取得國家品質標章。
- C. 「蜋精」及「蠟蜋錠」獲得農委會漁業署水產精品獎。
- D. 取得衛生福利部自願性化粧品 GMP 驗證。

(5)休閒遊憩事業部：

- A. 台糖長榮酒店長園中餐廳衛生評核認證優級。
- B. 台糖尖山埤江南渡假村取得行政院環保署環保旅館標章認證、並獲頒銅級環保旅館、第 7 屆國家環境教育獎機關(構)組「優等獎」、交通部觀光局 109 年觀光遊樂業督導考核競賽特優等；桂華園衛生評核認證優級；穆斯林友善旅館四星認證；健康職場認證健康啟動標章；臺南市低碳飲食行動



■台糖公司--尖山埤江南渡假村

餐廳評核認證；英語友善店家認證。

C.台糖台北會館獲頒臺北市政府衛生局營業衛生自主管理及餐飲衛生分級評核優級；穆斯林友善餐旅認證。。

(6)台糖研究所：通過台灣智慧財產管理規範(TIPS)驗證。

(7)雲嘉、台南、高雄、屏東及花東區處自營農場自營有機種植(有機水稻及有機蔬果)已通過驗證面積計143.16公頃；屏東區處非基改黃豆已通過產銷履歷驗證面積計17.58公頃。

(8)環境檢測室水質檢測17項及土壤檢測8項經環保署認證。

(9)精緻農業事業部：通過輸美附帶栽培介質蝴蝶蘭溫室、輸加拿大附帶栽培介質植物溫室、輸韓附帶介質植物栽培設施、輸澳附帶栽培介質蝴蝶蘭溫室等驗證。。

(四)工業安全衛生管理

- 1.因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情防控需求，訂定相關防疫計畫並執行。
- 2.持續推動「台糖公司職業安全衛生管理資訊系統」平台以管理公司安全衛生事項。
- 3.為落實工安管理並加強工安查核，分別依各事業之特性，訂定年度工安查核工作計畫，據以實施；落實高層主管走動管理，各級主管不定期分赴各單位輔導查察。
- 4.加強承攬商職安衛管理，澈底執行承攬商違反安全衛生規定扣減工程款處理要點，防止意外事故；並實施承攬作業廠商評鑑，提升承攬作業品質。
- 5.持續落實內部控制制度「災害緊急應變作業要點」，處理災害防救之緊急應變相關事宜，以降低災害發生之影響，減少災害所帶來之損失。

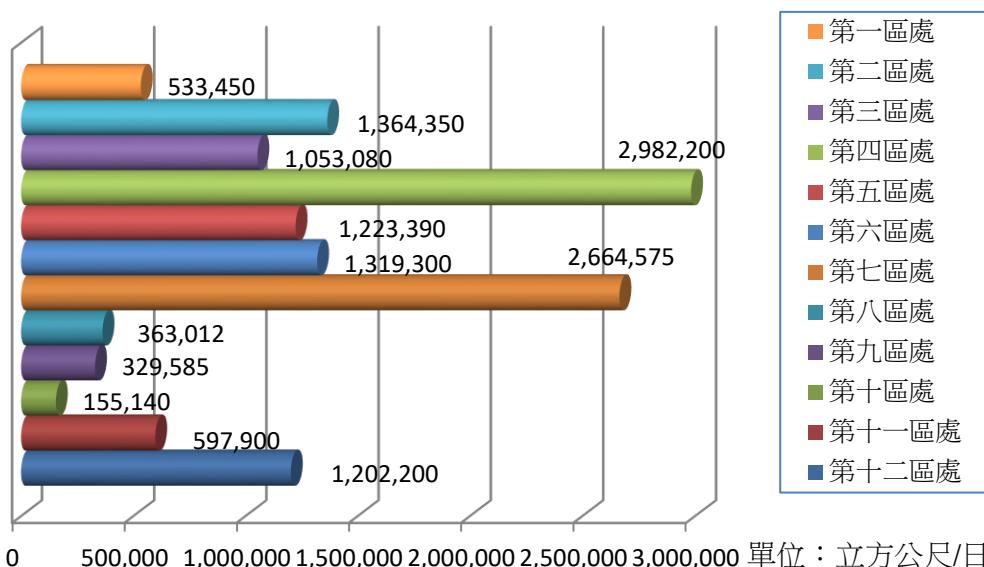
肆、台灣自來水公司

一、經營概況

(一) 主要生產設備與產能

生產設備名稱	區處名稱	淨水場出水能力 (CMD)	設計供水 人口數(人)
自來水 處理設備	第一區處	533,450	876,221
	第二區處	1,364,350	2,285,200
	第三區處	1,053,080	1,513,383
	第四區處	2,982,200	3,257,581
	第五區處	1,223,390	1,426,851
	第六區處	1,319,300	1,876,561
	第七區處	2,664,575	3,459,845
	第八區處	363,012	452,290
	第九區處	329,585	315,682
	第十區處	155,140	203,393
	第十一區處	597,900	1,242,800
	第十二區處	1,202,200	2,107,200
合計		13,788,182	19,017,007

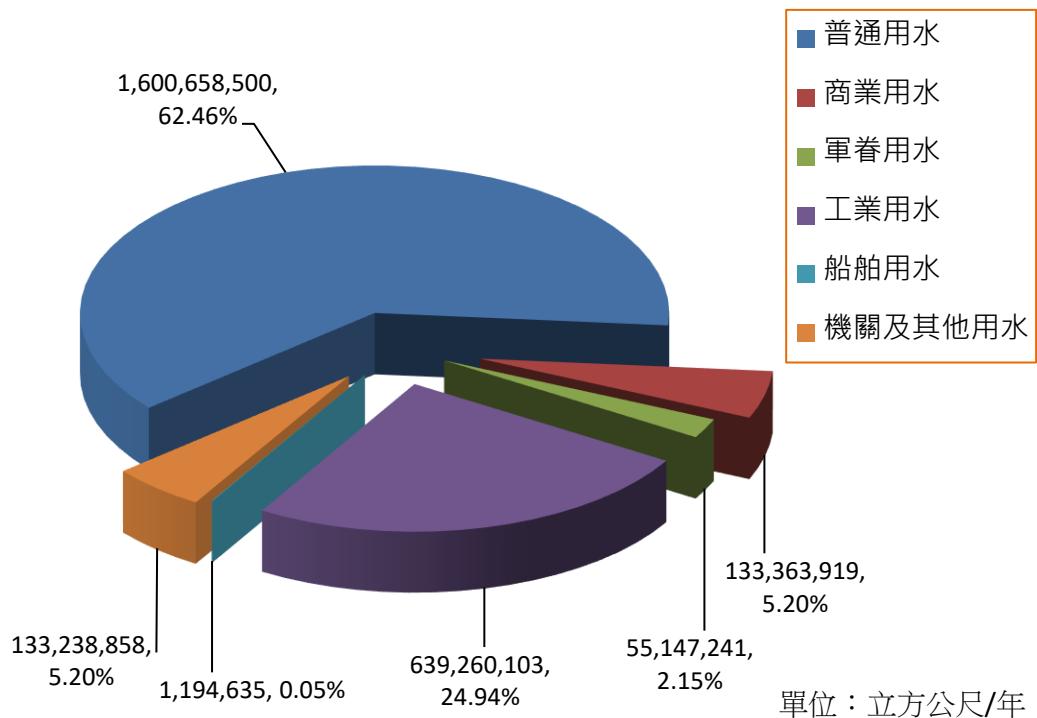
台灣自來水公司產能統計圖



(二) 主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量及單位 (立方公尺)	佔總銷售量 (%)
自來水	一般用水	1,789,169,660	69.81
	普通用水	1,600,658,500	62.46
	商業用水	133,363,919	5.20
	軍眷用水	55,147,241	2.15
	工業用水	639,260,103	24.94
	船舶用水	1,194,635	0.05
	機關及其他用水	133,238,858	5.20
合計		2,562,863,256	100.00

台灣自來水公司主要產品銷售對象統計圖



二、重大經營管理措施

(一)提升工程品質

台水公司訂定「工程督導小組設置及作業要點」據以執行，俾確保工程品質。

1.依公共工程委員會所頒布「工程施工查核小組組織準則及作業辦法」辦理工程查核、實施各級工程督導。109年度經濟部工程施工查核小組查核台水公司之工程計有55件，標案成績列為甲等有53件、列為乙等(80分～70分)有2件，甲等比例為96.36%，較去年92.68%，提升3.68%，平均查核分數為81.18分，較去年81.00分，提升0.18分，整體成績良好；另針對查核成績不佳之單位均依規定提出檢討報告，並檢討相關人員疏失。台水公司各區管理處及工程處查核件數及成績統計表如下：

區處	甲等	分數						乙等	分數
一區	3	81	82	83					
二區	4	80	80	81	81			1	79
三區	4	81	81	81	82				
四區	4	81	81	82	86				
五區	4	80	81	81	81				
六區	3	81	81	82					
七區	3	81	81	81					
八區	3	80	81	82					
九區	1	81							
十區	0								
十一區	3	81	81	81					
十二區	4	80	81	82	82				
北工處	7	80	80	81	81	81	81	82	
中工處	6	80	81	81	81	82	87		
南工處	4	80	81	81	84			1	78
合計	53							2	
備註	台水公司109年度共計受查55件，其中53件甲等、2件乙等，甲等比例96.36%，查核平均分數為81.18分。								

2.109年度台水公司工程督導小組至各區管理處及各工程處辦理督導業務，督導件數共131件工程，分別為查核金額以上27件、一千萬元以上未達查核金額70件及公告金額以上未達一千萬元34件，所發現之缺失均留有紀錄，並通知受查單位辦理改善，督導小組並持續追蹤至辦理完成為止。嗣後將持續推動加強辦理工程品質督導業務，並督促所屬落實執行公共工程施工品質相關規定，以提升工程品質。台水公司各區管理處及工程處督導件數統計表如下：

區處	查核金額以上	一千萬元以上 未達查核金額	公告金額以上 未達一千萬元
一區		6	3
二區		5	2
三區	3	4	2
四區	2	3	5
五區	1	3	4
六區		6	2
七區		21	2
八區		6	1
九區		4	2
十區		4	3
十一區		3	5
十二區		4	2
北工處	5		
中工處	11		1
南工處	5	1	
合 計	27	70	34
備 註	台水公司109年度共計督導131次。		

3.具體成效：自103年度首次參加經濟部「公共工程優質獎」迄今，104、105、107及108年度各有二單位獲獎，106年

度有一單位獲獎；109年度有二單位獲經濟部「公共工程優質獎」並榮獲工程會「公共工程金質獎」，分別為中區工程處「三義交流道至三義減壓池1000m/m管線接續工程(潛盾)」及第四區管理處「豐原二場一期淨水設備改善工程」，為台水公司首次兩件工程榮獲金質獎肯定，且「豐原二場一期淨水設備改善工程」更榮獲台水公司首件金質獎優等，成效優異。茲彙示台水公司近年公共工程優質獎獲獎情形如下表：

年度	單位	工程名稱	參獎情形
104	第五區管理處	斗南淨水場10000T清水池新建工程(一期)	獲經濟部優質獎
104	第七區管理處	旗山區台21線2200mm導水管推進工程(二)	獲經濟部優質獎
105	北區工程處	林口5萬立方公尺配水池工程	獲經濟部優質獎，並推薦參加工程會金質獎
105	南區工程處	東港溪原水前處理工程	獲經濟部優質獎
106	中區工程處	湖山水庫下游自來水工程-前處理設備	獲經濟部優質獎
107	第十二區管理處	鳶山堰閘門更新改善工程	獲經濟部優質獎，並榮獲工程會金質獎
107	南區工程處	嶺口場至鳳山厝送水管(二)工程	獲經濟部優質獎
108	中區工程處	豐原前處理機電整備工程	獲經濟部優質獎並連續榮獲工程會金質獎
108	南區工程處	高屏溪溪埔伏流水工程	獲經濟部優質獎
109	中區工程處	三義交流道至三義減壓池1000m/m管線接續工程(潛盾)	獲經濟部優質獎並榮獲工程會金質獎(佳作)
109	第四區管理處	豐原二場一期淨水設備改善工程	獲經濟部優質獎並榮獲工程會金質獎(優等)

(二)加強無自來水地區供水改善

為保障無水、偏鄉及原住民族地區民眾用水權益，並有效提升普及率，積極配合「無自來水地區供水改善計畫第三期」自來水延管工程、用戶外線補助等作業，以解決、改善無自來水地區民眾用水問題。

- 1.政府為解決、改善無自來水地區民眾用水問題，歷年已訂定有專案計畫辦理，如：「偏遠地區供水改善計畫」、「無自來水地區供水改善計畫」等，以改善民眾用水問題，目前「無自來水地區供水改善計畫」已續辦至第三期，並於106至110年籌編85.46億元辦理相關改善工程。
- 2.台水公司依據經濟部水利署訂立之「無自來水地區供水改善計畫自來水延管工程申請及管考作業要點」辦理相關作業，109年度自來水延管工程核定243件，投入經費達15.3億元，6,727戶受益，供水普及率由108年93.34%，提升至109年93.92%。
- 3.將持續針對供水管線已達地區加強接水宣導，鼓勵申裝自來水外，另針對於供水管線未達地區亦同步推動自來水延管工程，逐年擴展自來水供水範圍。

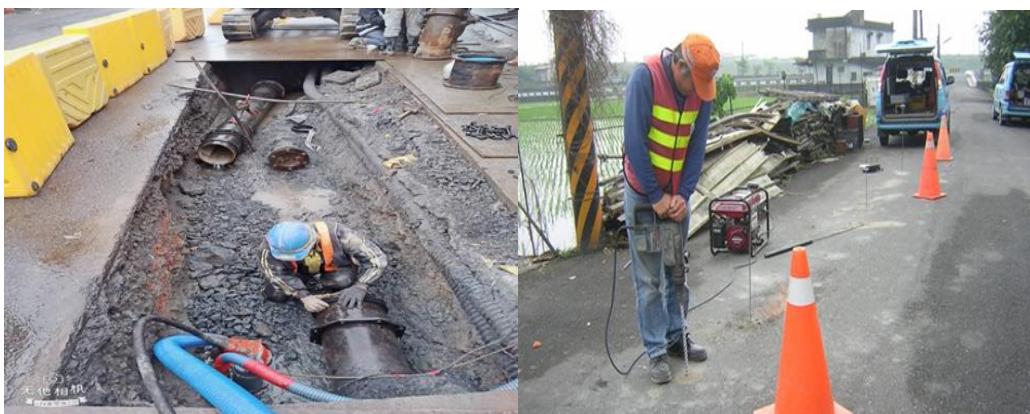


■ 台水公司--延管工程施工作業

(三)降低漏水率

在缺水危機日亟的台灣，因「開源」(開發新水源)相對不易的情況下，故「節流」益顯重要，因此降低漏水成為當務之急。持續加強自來水管網改善及管線汰換工作，積極降低漏水率，以提升水資源運用效率。109年度辦理成果如下：

- 1.109年度檢漏計畫實際檢漏管長34,568公里，檢出漏水件數5,222件(地下漏水3,442件、地上漏水1,780件)。
- 2.109年度完成汰換管線818公里及建置407個分區計量管網。
- 3.配合降低漏水率相關作業賡續推動實施，109年度售水率78.00%，較上年度77.41%，提升0.59%；漏水率13.90%，較上年度14.49%，降低0.59%。



■ 台水公司--汰換管線作業(左圖) 偵測漏水點及鑽探(右圖)

(四)確保優良水質

汙染及飲用水安全問題漸受重視，民眾對自來水水質要求亦日益提高。為因應水源水質惡化及日益嚴苛之水質標準。

- 1.為執行各項水質檢測工作，各區處實驗室通過財團法人全國認證基金會(TAF)實驗室認證，遵照ISO/IEC 17025及

實驗室品質系統並依據環保署公告之檢測方法執行檢測，以提供正確、具公信力檢測報告。

- 2.為落實自主管理，確保供水品質，定期抽驗各淨水場水質，109年總抽驗216,082項次，飲用水水質合格率達99.95%；另環保署及各縣市環保局不定期抽驗自來水水質，109年達10,230件，合格率達99.87%。
- 3.為達成永續經營，於95年開始引進 ISO 環境管理系統(EMS)，冀期結合自來水廠之環境管理實務與國際標準規範(ISO14001 驗證標準)接軌，逐步實踐企業對環保之社會責任。ISO 14001於104年重大改版，業已函頒「台灣自來水公司環境管理系統(ISO14001：2015)通過廠(場)所驗證輔導要點」積極辦理輔導及查核等業務。109年新增新竹第二、坪頂及林內淨水場取得環境管理系統ISO 14001驗證，至今共計有30座淨水場通過驗證。
- 4.為提升出水安全，達成「集水區至消費者」之通盤檢討，以降低水質異常風險，台水公司引進世界衛生組織(WHO)所公布之水安全計畫管理架構，並於108年5月27日修訂台水公司水安全計畫(Water Safety Plan,WSP)推行要點，各區處亦定期召開「區處水安全計畫評估會議」，持續滾動檢討從水源端至用戶端之水質安全風險，包括系統評估、淨水場風險鑑定、提出改善策略、監控改善情形及持續管理溝通。截至109年底已辦理12場次WSP相關基礎及實務訓練班(合計550人次)，並擇定第七區管理處桑園淨水場作為小型供水系統水安全計畫試辦場，將於110年將相關經驗逐步推廣至各區處。此外，總處109年11月23日召開「109年度台灣自來水公司水安全計畫檢討會議」，討論各區處WSP執行現況，台水公司未來持續以總風險質趨近0為終極目標，以優質安全的飲用水，贏得用戶的信賴。

(五)提升用戶服務品質

隨著服務經濟蔚為風潮，台水公司逐漸改變「生產導向」思維，轉而採取「生產服務化」，致力服務品質之提升，以提高顧客滿意度。

- 1.落實以客為尊之服務理念：全台設立96個服務據點，設置全功能單一窗口服務櫃檯，受理、繳費及各項服務「一處收件、全程服務」，提供快速、正確及親切之服務。
- 2.提供網路e櫃台優質服務：實施線上查詢、線上繳費、線上申辦等服務，若無積欠水費之用戶可利用網路申辦過戶、繳費證明、裝置證明等，達成政府「多用網路、少用馬路」電子化政策，用戶不必出門也能完成各項申辦；另為擴增行動e化服務，台水公司行動版網頁提供停水及平均水質訊息、服務據點、臨時供水站、新改裝進度及水費查詢等功能，讓用戶e指可知用水資訊大小事。
- 3.即時回應用戶需求：為提高整體服務形象並滿足用戶快速回應處理之需求，建置24小時客戶服務中心，導入CTI(電腦電話整合)客服系統，提供易撥易記免付費客服專線「1910」，整合全台各區管理處話務業務，受理接聽民眾電話諮詢業務，提供24小時專業化服務。
- 4.新增行動支付便捷繳費管道：為便利用戶繳費，除超商、金融機構代收及存簿、信用卡代扣繳水費外，新增行動支付繳費管道，用戶可使用行動裝置掃描水費帳單QR Code即可以信用卡繳費，並與台灣Pay、街口支付、Pi拍錢包、LINE Pay、嗶哩繳、ezPay簡單付等行動支付業者及13家行動銀行APP合作提供繳水費服務，台水公司96處服務(營運)所亦提供手機行動支付(Google Pay、Samsung Pay、Apple Pay)服務，提供民眾及時、快捷且安全的多元繳費管道。

- 5.水費發票獎金不漏領：水費從金融或郵政機構扣繳之用戶(不含信用卡)，若對中統一發票四獎(獎金4,000元)、五獎(獎金1,000元)、六獎(獎金200元)及雲端發票專屬千元獎(獎金2,000元)、百元獎(獎金500元)，中獎獎金將直接匯入水費扣繳帳戶，用戶毋須再列印發票至代發獎金單位領獎，十分便利。
- 6.賡續推動免填書表服務：台水公司為提升服務品質，節省民眾洽辦時間並縮短服務流程，推動「免填書表服務」，用戶僅需告知櫃台人員異動資料，透過系統列印申請書後，經確認申請書異動內容並簽章即完成申請作業，不需再填寫紙本申請書，免除繁鎖的文字書寫，目前已實施「變更用水人名義(過戶)」及「通訊地址變更」二項服務，其他如啟用、復用、停用、廢止、用水種類變更、軍眷優待等申辦項目已納入營運系統程式修改中，預計於110年陸續上線。

(六)宣導節約用水

透過全台十二個區管理處持續推動及辦理淨水場參觀認識自來水活動，並結合政府機關、公益社團和教育學術機構辦理節約用水宣導活動，以喚起民眾節水意識及落實節水教育向下紮根。

- 1.台水公司109年以「防疫勤洗手，隨手關龍頭」為宣導主軸，以跨機關合作方式辦理全台各地設攤宣導、淨水場參觀、校園節水教育宣導及認識自來水－中小學教師研習營等活動，透過持續及漸進性的教育宣導方式，積極推動節約用水宣導工作，以逐步養成民眾節約用水觀念與習慣，109年度共辦理575場。
- 2.製作節水文案及宣導影片，並透過廣播、社群網路、報紙及雜誌等媒體宣導，例如：109年3月及6月於遠見、天下雜誌及各大報紙刊登宣導「防疫不忘節水」宣導廣告；

109年12月至110年2月於警廣廣播電台播放節水文案向民眾宣導節約用水。

(七)加強供水調度應變能量

隨著極端氣候威脅提高，109年台灣創下56年來首度豐水期無颱風之紀錄，水庫蓄水量不足，供水情勢嚴峻，均可見大環境之變異正衝擊供水穩定。因應此變局，台水公司加強應變能量及各地區供水調度如下：

- 1.配合政府整體調度供水政策，台水公司自109年4月20日成立「109年旱災緊急應變小組」至5月22日因有效降雨方撤除；後因梅雨季過後無顯著降雨挹注水庫，為超前部署自7月中旬即手辦理全台各地水情管控及整備作為，雖歷經0810米克拉颱風、1105閃電颱風等天然災害，其所帶雨勢並非主要降於水庫集水區，導致6-9月桃園至嘉義地區水庫蓄水量約4-7成，造成水情吃緊，遂於9月16日再次成立「109年旱災緊急應變小組」並召開多次水情檢討會議及研擬因應整備措施，並配合中央宣布109年下半年二期部分灌區稻作停灌休耕措施且加緊趕辦伏流水開發、抗旱水井整備、桃竹備援管線工程及加強各轄區內供水調配，以穩定各轄區供水。
- 2.109年度除完成各項設備整備預防工作外，並配合每日各水庫總出水量管控與各區域跨供水系統之水量調度作業(例如臺北自來水事業處支援板新地區由每日72萬噸提升至81萬噸、桃園支援新竹每日8萬噸、台中支援彰化每日8萬噸、雲林支援彰化每日5萬噸及高雄北送支援台南水量由每日10萬噸提升至20萬噸)，穩定民生及產業用水需求。

(八)強化業務資訊管理

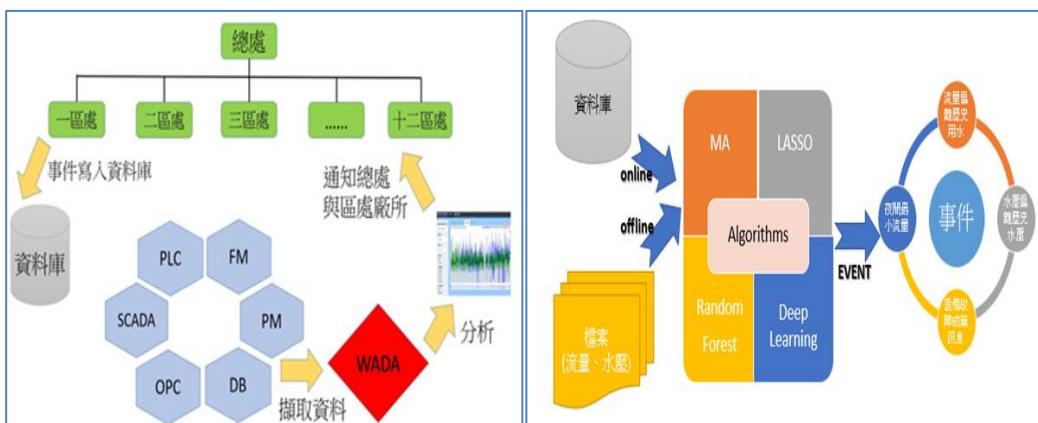
資訊科技所帶來的衝擊早已跨越產業單一層面，不僅對民眾日常生活影響越來越深遠，政府施政也因此產生重大

的變化，欲滿足用戶及各界需求，有必要借助嶄新的資訊科技，以科學數據加強和民眾溝通。

- 1.配合「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」辦理企業用戶水費減免。自109年5-12月水單資訊系統依據財政部紓困資料自動比對5,316,740件數，紓困實際減免金額：593,610,427元，紓困減免戶數(水號不重複且有實際減免金額)：910,743戶，減輕企業負擔。
- 2.配合國發會數位服務個人化(MyData)資料服務平臺已於12月25日完成上線，民眾於該平臺經身分驗證及同意資料取用後，即可下載個人資料及獲得線上服務。本平台服務項目有(1)過戶證明、繳費資料等資料下載。(2)用水各項異動業務(如過戶、啟用等)線上申辦。(3)用水各項異動業務(如過戶、啟用等)臨櫃驗證。
- 3.自行開發「簡訊帳單」資訊系統已於11月18日及12月21分二批辦理發送行銷簡訊，已申請簡訊帳單計2萬7,877件，申辦率約3.1%，不僅提升行動服務便利性，更減少紙本帳單寄送成本，提升公司經營績效。
- 4.109年6月全球資訊網、停水公告查詢系統改版上線，提升網站正確性及時效性，並結合文字敘述及內政部地理資訊查詢及停水戶通知系統，提升民眾查詢停水區域及停水時間之方便性。另於6月開發完成KM知識管理系統、材料管理資訊系統、股東大會報到計票系統及圖資管理系統增加即時售水率查詢功能，達成經驗傳承，降低漏水率，提升工作績效。
- 5.持續精進、強化系統貼近使用者需求，達成全方位服務品質之台水公司個人電腦整合為單一AD帳號密碼之系統包括：營運管理系統、水費開單系統、公文整合線上簽核系統、人事作業自動化系統、修漏管理系統、圖資

管理資訊系統、知識管理系統、產水監控整合雲系統、會計系統及新改裝系統。

6.自行開發大數據漏水偵測輔助系統WADA(Water Advanced Data Analysis)，藉由SCADA(產水監控系統、供水監測平台)收集供水管網內之即時歷史流量、壓力，再使用WADA智慧水網系統利用時間序列演算法及參數之設定，分析區域內水量、水壓異常事件以進行漏水預警。另配合開發夜間最小流系統，篩選出夜間最小流率過高之小區並結合原有WADA系統分析，將系統產生之異常事件回饋給各區處相關廠所做為區域修漏參考依據，並以事件資料庫管理追蹤，疑似漏水區域派員巡查回報、確認漏水點位置及修漏改善情況，截至109年年底共有736個小區納入WADA分析。



WADA 系統事件處理流程(左圖) WADA 系統使用之演算法與事件種類(右圖)

(九)貫徹工安環保業務

強化工業安全衛生、環境資源保育及災害防救效能，推動承攬商安全管理，提升工安環保管理績效及緊急應變能力，著重源頭管理，防範事故發生及減少災害損失。

1. 訂定109年度「職業安全衛生管理計畫」、「工安業務督導計畫」等，以台水公司工安政策與目標為核心，落實臺灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)執行，徹底杜絕人為失誤及防止職業災害發生。
2. 建置並落實推動「臺灣職業安全衛生管理系統(以下簡稱TOSHMS)」，台水公司總管理處、12個區管理處及3個區工程處全數取得CNS 45001/ISO 45001雙驗證通過，維持系統有效運作。
3. 積極推動各區處參加各項職業安全衛生優良單位選拔，109年度共有第一區、四區及十區處參加勞動部主辦之「推行職業安全衛生優良單位及人員選拔」，榮獲勞動部推行職業安全衛生優良單位獎，績效優異。
4. 參加經濟部所屬事業職安楷模選拔優良單位及人員選拔，109年度台水公司第四區管理處榮獲「推行職業安全衛生優良單位(丙組第二名)」，第二區管理處職業安全衛生管理員榮獲「推行職業安全衛生優良人員(第一名)」。
5. 台水公司建置「工程施工即時影像資訊管理系統」，將高風險作業納入主要管控事項，期望在工程執行過程能即時上傳該工程各項作業施工影像，讓監造或業管單位隨時瞭解所轄相關工程施工情形，將工程管理工作資訊(電腦)化，落實建議改善事項之即時執行及追蹤，提升台水公司工安管理效能。
6. 加強工安督導抽查工作，台水公司總管理處工安督導小組109年度赴各區處辦理承攬工程工安督導計122件次，機動工安督導計64件，建議改善缺失事項合計978項；另各區管理處、各區工程處所屬工安抽查小組109年辦理承攬工程工安抽查計1627件，辦理場站抽查計402件，所列建議改善事項均列管追蹤至改善完成。

- 7.頒訂「109年職場安全健康週實施計畫」，以量化管考績效，落實職業安全衛生工作執行，提升員工的安全意識，執行成果榮獲勞動部頒證予以肯定。
- 8.訂定「109年度勞工健康服務計畫」，辦理在職員工一般健康檢查及特殊健康檢查，配合衛生福利部推動流感疫苗預防接種及四癌篩檢，依據健康檢查統計分析結果辦理健康促進講座，特約職業醫學專科醫師辦理臨場健康服務，提供健康諮詢，積極推動健康服務及健康促進工作。
- 9.完成修定環保支出認定及執行原則，健全環境會計制度，定期公布環境會計資訊，達到企業永續發展之目標。
- 10.依據台水公司「開發計畫環境影響評估現地追蹤及輔導作業要點」執行列管環評案件查核，109年完成13件已通過環評案件現地追蹤及輔導作業(除「烏嘴潭淨水場環境影響說明書」案因尚未施工未辦理外，餘皆已完成現地追蹤及輔導作業)，落實環保管理工作。
- 11.配合「環境教育法」訂定「台灣自來水股份有限公司環境教育訓練實施計畫」，109年度台水公司員工皆完成4小時以上環境教育訓練。
- 12.台水公司各環境教育園區以自然生態及水資源保育為重心，109年4月新增「湖山自來水環境教育園區」通過環保署認證，另雖受「新冠肺炎」疫情影響，109年仍辦理280場次之環境教育活動，



■ 台水公司--湖山環境教育園區辦理
中溪國小教育課程

提供11,244人次優質之環境教育服務，未來各場域仍持續推動優質水資源環境教育服務。

(十)健全內控機制

內控機制係由考量整體營運需求、作業風險等因素設計，並適時視實際情形審視營運風險，予以增刪或修正制度內容，以合理確保營運之效果及效率、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標之達成。

- 1.辦理內部控制制度自行評估作業：各單位完成109年度內部控制制度自行評估報告並簽署聲明書，確保制度設計與執行持續有效，落實自我監督機制。
- 2.辦理年度內部檢核工作：依年度內部檢核計畫，辦理完成所屬15個一級單位暨所轄廠所各類業務檢核；另辦理「建築物工程之計畫編審及施工管控」、「管理用水量計抄表及維護作業」、「過年度新改裝工程未完工案件辦理情形」、「代辦工程帳務作業」、「錄影監視系統管理作業執行情形」等5項專案檢核。檢核報告核定後函送相關單位執行改善，並依限回復改善情形。
- 3.追蹤管控查核缺失：檢核結果提出之各建議改進事項，均持續追蹤至完成改善；另評估年度內各區管理處、工程處之檢核結果，檢核單位於第4季辦理實地複查作業，避免缺失重複發生。
- 4.加強與公司董事及監察人之互動：檢核報告及追蹤報告完成後，即函送獨立董事及監察人查閱，另每季至董事會議報告，內部檢核業務執行情形，俾發揮檢核功能。
- 5.宣導內控機制：年度內配合新進人員職前訓練、基層及中階主管培訓等班次課程安排，說明內控制度之重要性與實施現況。並藉檢核發現案例，讓各層級人員了解作業流程風險及管控要領，提升作業效率並達成營運目標。

(十一)健全會計制度

為提高財務透明度，嚴密預算執行與績效考核，加強辦理內部稽核與會計檢查。

- 1.除審計部及主計總處等主管機關每年皆辦理期中或決算查核外，台水公司依據公司法委請會計師辦理財務報表查核簽證，會計師查核財務報表期間所發現之內控缺失，亦請相關業管填具辦理情形後，再由公司檢核單位列入檢核追蹤查核，以健全公司會計制度。
- 2.台水公司自102年度1月1日採用國際財務報導準則(IFRSs)，為賡續落實採行國際財務報導準則，提升財務報導品質，除將財務報表編製流程之管理，包括適用國際財務報導準則之管理、會計專業判斷程序、會計政策與估計變動之流程等項納入台水公司內部控制制度外，並即時關注IFRS新公布之準則(例如自108年起適用國際財務報導準則第16號「租賃」之規定)，與專業會計師溝通台水公司之適用性，以確保遵循主管機關公布認可之國際財務報導準則(IFRSs)公報，並在符合預、決算法相關規定下，完成預算執行及各項財務報表編製工作。另積極建立KM知識管理平台彙集會計、統計業務內部控制作業及相關案例。定期將月報及年報資料公告於台水公司網站及政府資料開放平台，以提高財務透明度。
- 3.依據內部審核處理準則規定，對所屬單位辦理會計業務實地查核、專案查核及出納會計事務查核，且就改進事項列管追蹤，以落實辦理內部控制機制，增進管理功能。

(十二)加強財務管理

由於原物料價格持續上揚，各界對自來水品質之要求提升，及氣候變遷致旱澇頻率增加，因應災害損失攀升，因而增加台水公司之營運成本；而現行水價已27年未獲調整，致給水投資報酬率明顯偏低，台水公司持續加強財務管理，

以提升經營效能。

1. 加強活化財產：為加速處理閒置或具有開發潛力之低度利用、不經濟使用土地，已持續積極推動活化，凡可供爾後擴建利用土地，短期予以維護管理或多元化出租；業務及經濟上無保留價值者，伺機辦理標售；具開發潛力者，採以合作開發、設定地上權或參與都市更新等方式規劃开发利用，以期增闢新財源，提高資產運用效率。109年度完成出售14筆土地及新出租9件房地，全年獲處分利益2,204萬元、租金總收入5,499萬元。
2. 靈活調度營運資金：為提高資金運用效率及健全財務制度，實施統收統支，由總處集中調撥支付各單位用款，以管控所屬各單位之資金庫存，俾有效運用資金。辦理信用評等，於貨幣市場發行商業本票，並邀集國內金融機構參與借款標借，取得最低之融資利率；與存款往來銀行簽訂透支額度，支應業務付款需要，提高資金調度功能。



■ 台水公司--舊淡水營運所土地標租活化作為收費停車場
活化前(左圖) 活化後(右圖)

伍、事業近三年來經營概況表

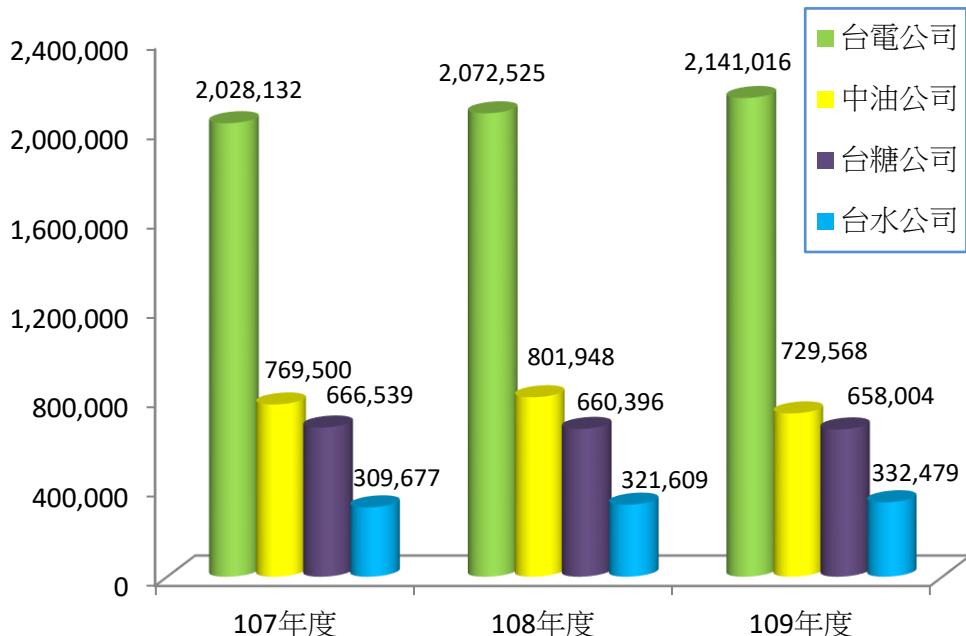
表一、總資產

單位：新台幣百萬元

事業名稱 年度	107 年度	108 年度 (A)	109 年度 (B)	109 年度較 108 年度 增減% $(B-A)/A \times 100$
台灣電力公司	2,028,132	2,072,525	2,141,016	3.30%
台灣中油公司	769,500	801,948	729,568	-9.03%
台灣糖業公司	666,539	660,396	658,004	-0.36%
台灣自來水公司	309,677	321,609	332,479	3.38%
合計	3,773,848	3,856,478	3,861,067	0.12%

註：107—108 年度係審定決算數，109 年度係自編決算數。

本部所屬事業 107-109 年度總資產統計圖



單位：新台幣百萬元

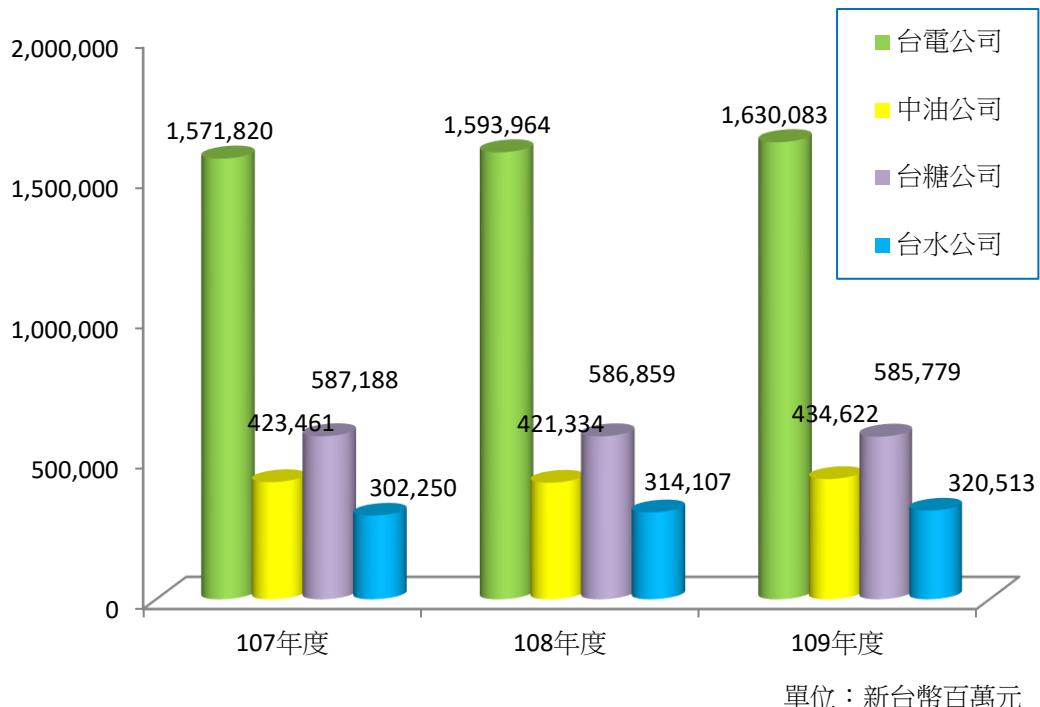
表二、固定資產

單位：新台幣百萬元

年度	107 年度	108 年度 (A)	109 年度 (B)	109 年度較 108 年度 增減% $(B-A)/A * 100$
台灣電力公司	1,571,820	1,593,964	1,630,083	2.27%
台灣中油公司	423,461	421,334	434,622	3.15%
台灣糖業公司	587,188	586,859	585,779	-0.18%
台灣自來水公司	302,250	314,107	320,513	2.04%
合計	2,884,719	2,916,264	2,970,997	1.88%

註：107—108 年度係審定決算數，109 年度係自編決算數。

本部所屬事業 107-109 年度固定資產統計圖



表三、資本額

單位：新台幣百萬元

事業名稱 年度	107 年度	108 年度 (A)	109 年度 (B)	109 年度較 108 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	330,000	330,000	330,000	0
台灣中油公司	130,100	130,100	130,100	0
台灣糖業公司	56,367	56,367	56,367	0
台灣自來水公司	147,500	147,500	147,500	0
合計	663,967	663,967	663,967	0

註：107—108 年度係審定決算數，109 年度係自編決算數。

表四、股權分布

單位：新台幣百萬元

事業 名 稱	資 本 額	股 權 分 布							
		中央政府持有		地方政府持有		其他政府機關		民股	
		持股 金額	%	持股 金額	%	持股 金額	%	持股 金額	%
台灣電力 公 司	330,000	310,326	94.04	334	0.10	9,198	2.79	10,142	3.07
台灣中油 公 司	130,100	130,100	100.00	-	-	-	-	-	-
台灣糖業 公 司	56,367	52,622	93.36	-	-	1,776	3.15	1,969	3.49
台灣自來 水 公 司	147,500	123,905	84.00	21,610	14.65	1,985	1.35	-	-
合計	663,967	616,953	92.92	21,944	3.30	12,959	1.95	12,111	1.83

註：本表所列係 109 年度自編決算數。

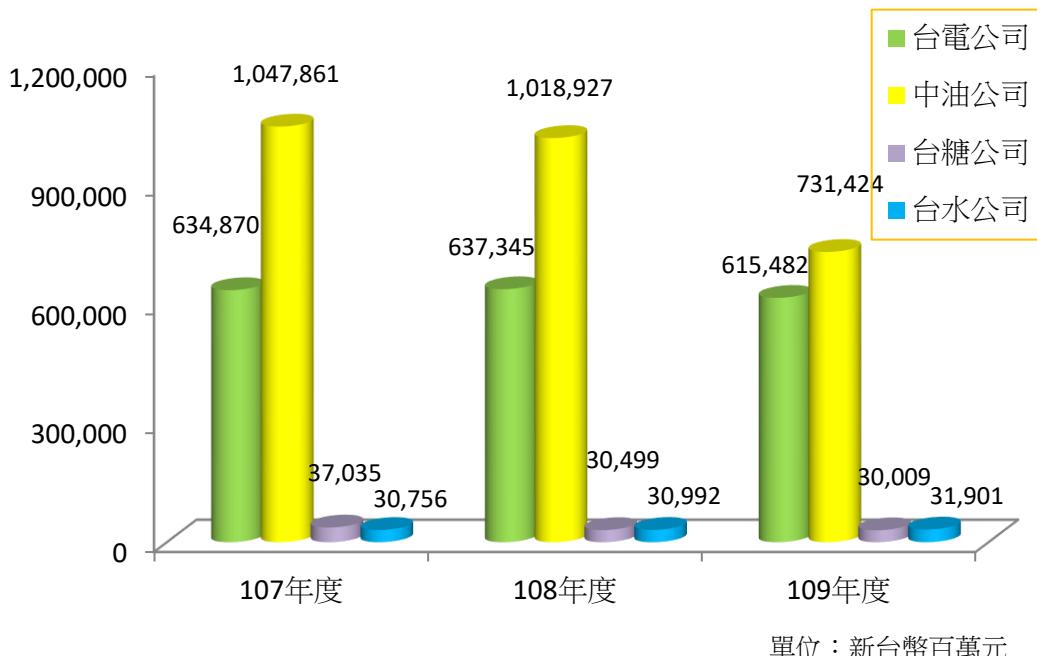
表五、總收入

單位：新台幣百萬元

事業名稱 年度	107 年度	108 年度 (A)	109 年度 (B)	109 年度較 108 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	634,870	637,345	615,482	-3.43%
台灣中油公司	1,047,861	1,018,927	731,424	-28.22%
台灣糖業公司	37,035	30,499	30,009	-1.61%
台灣自來水公司	30,756	30,992	31,901	2.93%
合 計	1,750,522	1,717,763	1,408,816	-17.99%

註：107—108 年度係審定決算數，109 年度係自編決算數。

本部所屬事業 107-109 年度總收入統計圖



表六、主要產品產量

事業 名稱	營業項目	單位	107 年度	108 年度	109 年度	109 年度較 108 年度增減%
台電	電	百萬度	229,133	228,487	234,985	2.84%
中油	成品天然氣	百萬立方公尺	22,665	22,341	24,157	8.13%
	石油聯產品	千公秉	21,348	22,145	20,593	-7.01%
	石油化學品	千公噸	3,829	3,832	3,660	-4.49%
台糖	砂糖	公噸	310,480	318,986	301,727	-5.41%
	豬隻	公噸	31,340	32,352	30,754	-4.94%
台水	水	百萬度	3,215	3,230	3,286	1.73%

註：107—108 年度係審定決算數，109 年度係自編決算數。

表七、主要產品銷量

事業 名稱	營業項目	單位	107 年度	108 年度	109 年度	109 年度較 108 年度增減%
台電	電	百萬度	219,108	218,727	224,813	2.78%
中油	成品天然氣	百萬立方公尺	22,171	21,733	23,554	8.38%
	石油聯產品	千公秉	27,574	27,337	23,568	-13.79%
	石油化學品	千公噸	4,282	4,254	4,147	-2.52%
台糖	砂糖	公噸	306,100	290,961	289,251	-0.59%
	豬隻	公噸	23,922	25,800	23,107	-10.44%
台水	水	百萬度	2,472	2,500	2,563	2.52%

註：107—108 年度係審定決算數，109 年度係自編決算數。

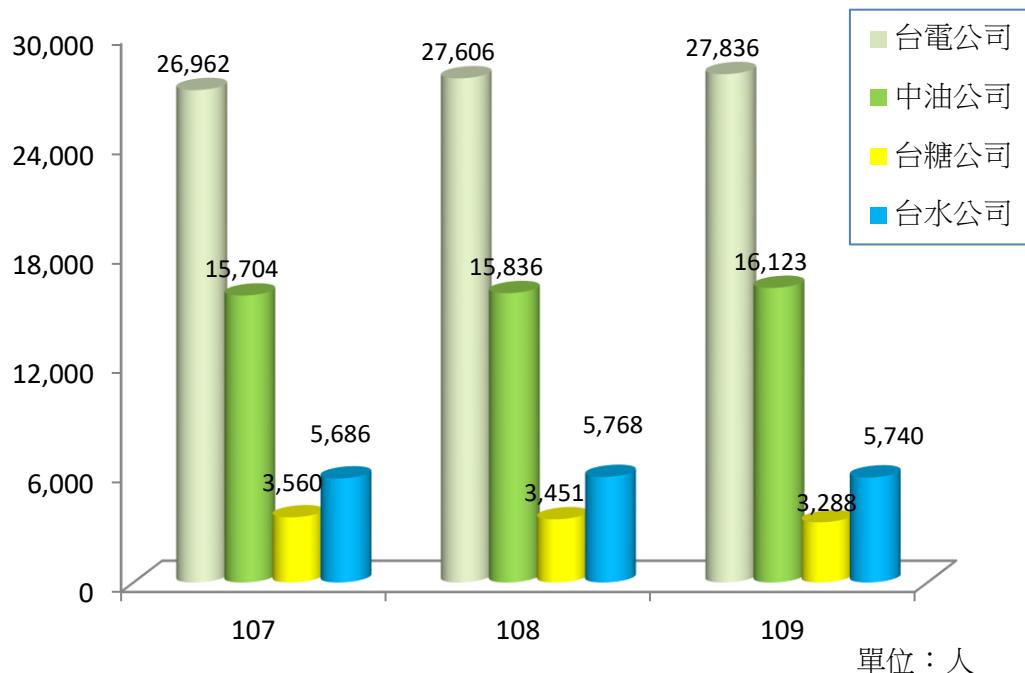
表八、本部所屬事業 100-109 年度員工人數統計表

公司 年度	台電	中油	台糖	台水	漢翔	合計
100	27,261	15,219	4,174	5,474	3,192	55,320
101	27,082	14,977	4,102	5,511	3,213	54,885
102	26,629	14,819	4,009	5,492	3,212	54,161
103	26,533	14,787	3,817	5,518	民 營 化	50,655
104	26,659	14,685	3,787	5,514		50,645
105	26,673	14,700	3,641	5,495		50,509
106	26,734	14,667	3,556	5,314		50,271
107	26,962	15,704	3,560	5,686		51,912
108	27,606	15,836	3,451	5,768		52,661
109	27,836	16,123	3,288	5,740		52,987

一、表列各事業員工人數包括資本支出部分

二、表列各事業 100 年度至 108 年度資料係審定決算數；109 年度係各事業自編決算數。

本部所屬事業 107-109 年員工人數統計表



表九、本部所屬事業 109 年度人員訓練統計表

項目 事業	自辦訓練			委辦訓練		國內訓練小計		國外訓練		合計	
	(A)			(B)		(A+B)		(C)		(A+B+C)	
	班次	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數
台電	3,346	74,091	1,053,286	3,735	73,360	77,826	1,126,646	0	0	77,826	1,126,646
中油	3,518	107,407	843,790	6,054	75,742	113,461	919,532	0	0	113,461	919,532
台糖	660	27,194	140,494	6,308	18,535	33,502	159,029	0	0	33,502	159,029
台水	321	14,266	124,033	2,808	24,985	17,074	149,018	0	0	17,074	149,018
總計	7,845	222,958	2,161,603	18,905	192,622	241,863	2,354,225	0	0	241,863	2,354,225

註：因 COVID-19 疫情影響，本部所屬事業 109 年度未安排國外訓練。

表十、本部所屬事業 107 至 109 年度研究發展經費彙計表

公司	年度	研 究 發 展 支 出				研發支出占營業收入 %
		費用支出	資本支出	合計	營業收入	
台灣電力公司	107	41.04	5.44	46.48	5,873.27	0.79%
	108	42.53	9.45	51.98	5,941.85	0.87%
	109	34.53	9.60	44.13	6,005.79	0.73%
台灣中油公司	107	15.99	1.77	17.76	10,345.75	0.17%
	108	15.95	3.01	18.96	10,141.08	0.19%
	109	15.15	6.15	21.30	7,217.01	0.30%
台灣糖業公司	107	1.73	0.13	1.86	298.47	0.62%
	108	1.64	0.03	1.67	264.31	0.63%
	109	1.78	0.14	1.92	254.92	0.75%
台灣自來水公司	107	0.13	0.00	0.13	300.74	0.04%
	108	0.09	0.00	0.09	306.06	0.03%
	109	0.09	0.00	0.09	314.89	0.03%
合計	107	58.89	7.34	66.23	16,818.23	0.39%
	108	60.21	12.49	72.70	16,653.30	0.44%
	109	51.55	15.89	67.44	13,792.61	0.49%

註：107－108 年度係審定決算數，109 年度係自編決算數。

第三篇 本部直接投資及所屬事業 轉投資事業概況

壹、直接投資事業概況

貳、轉投資事業概況

參、耀管會投資事業概況

第三篇 本部直接投資及所屬事業轉投資事業概況

壹、直接投資事業概況

一、本部直接投資事業有：中鋼公司、台鹽實業公司、唐榮鐵工廠公司、台船公司、漢翔公司、華擎機械、可寧衛蘇伊士公司等 7 家。

二、本部直接投資事業彙總表、股利分配及營業收支表，如下：

經濟部直接投資事業彙總表

單位：新台幣千元

經濟部直接投資事業名稱	資本總額	經濟部實際投資金額	持股比例(%)	備註
1.中國鋼鐵公司	157,731,290	13,875,833	20.00	84.04.12 移轉民營
2.台鹽實業公司	2,000,000	694,987	38.88	92.11.14 移轉民營
3.唐榮公司	3,500,000	404,762	11.56	95.07.05 移轉民營
4.台船公司	9,230,555	2,212,951	11.38	97.12.18 移轉民營
5.漢翔公司	9,418,671	3,178,345	35.17	103.8.21 移轉民營
6.華擎機械公司	1,689,000	89,000	5.27	
7.可寧衛蘇伊士公司	750,000	315,315	42.00	本部於 108.12.27 有償承接退輔會榮民公司大發廠資產作價與民間合資成立新公司所持之 42% 股權
合計	184,319,516	20,771,193		

註：本表資料至 110 年 4 月 30 日止

經濟部直接投資事業 107 ~ 109 年度獲配股利情形表

單位：新台幣千元

事業名稱	107 度		108 度		109 度	
	現金股利	股票股利	現金股利	股票股利	現金股利	股票股利
中鋼公司	2,776,144	—	3,154,709	—	1,577,355	—
台鹽公司	116,652	—	139,983	—	116,652	—
台船公司	—	—	—	—	—	—
漢翔公司	374,371	—	443,944	—	394,249	—
合計	3,267,167	—	3,738,636	—	2,088,256	—

註：唐榮及華擎公司因仍有累計虧損未配息，可寧衛蘇伊士公司雖有獲利，惟為擴建焚化新線尚有資金需求，故未配息。

經濟部直接投資事業 107 ~ 109 年度盈虧表

單位：新台幣百萬元

事業 名稱	107 度				108 度				109 度			
	營業 收入	營業 支出	營業外 收支	稅後 淨利	營業 收入	營業 支出	營業外 收支	稅後 淨利	營業 收入	營業 支出	營業外 收支	稅後 淨利
中鋼公司	235,403	219,087	8,138	24,454	207,297	202,710	4,223	8,810	183,841	183,245	289	885
台船公司	12,892	16,308	316	-3,100	16,249	17,986	-81	-1,818	25,026	26,938	312	-1,600
台鹽公司	2,794	2,486	145	453	2,705	2,375	16	346	2,797	2,428	-4	365
唐榮公司	14,880	16,272	-50	-1442	12,350	13,365	1,030	15	10,829	11,606	111	-666
漢翔公司	28,156	25,816	-248	2,092	28,516	26,074	-568	1,874	21,021	20,849	224	396
華擎機械公司	693	797	44	-57	312	483	17	-155	264	262	27	29
可寧衛蘇伊士公司	14	34.4	0.4	-20	315	278	3	40	369	329	-2	38

註 1：本表資料為各公司財簽數。

註 2：可寧衛蘇伊士公司於 107 年 7 月設立登記，108 年 12 月 27 日由本部有償承接。

貳、轉投資事業概況

本部所屬事業轉投資事業截至 109 年底止計有 35 家，包括國內 23 家、國外 12 家，投資總金額 283 億 9,549 萬元。

本部所屬事業轉投資民營事業基本資料表

單位：百萬元

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 109 年 12 月 31 日	截至 109 年 12 月 31 日止 所屬事業投資金額	截至 109 年 12 月 31 日 止所屬事業持 有股數(股)	現金股利或採權益法 認列之投資收益	107 年度	108 年度	109 年度
			12 月 31 日止所屬事業持 有股數(股)	所屬事業持 股比率%					
台電公司	臺灣證券交易所(股)公司	配合建立現代化證券市場，發展經濟之政策。	79.20	22,508,915	3.00	52.03	52.03	52.45	
	台灣汽電共生(股)公司	提高能源利用效率，紓解限電壓力，提升國內汽電共生工業。	1,196.23	162,954,279	27.66	293.27	268.38	347.37	
	臺灣風能訓練(股)公司	配合再生能源產業發展政策，提供風力發展產業人才培育。	20.00	2,000,000	20.00	-1.68	-0.70	1.51	
	班卡拉礦業公司	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤。	4,072(元)	2,000	20.00	0	0	0	
	班卡拉銷售公司	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤，各參與人以實物取得產煤。	4,072(元)	2,000	20.00	0.01	0.01	0.03	
台電公司轉投資小計			1,295.44			343.63	319.72	401.36	
中油公司	中美和石油化學(股)公司	發展石化工業，利用中油公司生產之對二甲苯製造 PTA。	2,686.18	3,475,337	38.57	55.16	-165.15	-309.98	
	中殼潤滑油(股)公司	為引進最新製造技術，提供國內價廉之潤滑油。	1,084.86	84,574	49.00	-6.37	-6.27	-5.91	

經濟部國營事業委員會

所屬事業 名稱	轉投資事 業名稱	部屬事業轉投 資主要目的	截至 109 年 12 月 31 日	截至 109 年 12 月 31 日止 所屬事業 投资金額	截至 109 年 12 月 31 日 止所屬事業 有股數(股)	截至 109 年 12 月 31 日 止所屬事業 持股比率%	現金股利或採權益法 認列之投資收益	107 年度	108 年度	109 年度
中油 公司	臺灣證券交 易所(股)公 司	配合建立現代化 證券市場，發展 經濟之政策。	79.2	22,508,915	3.00	52.03	52.03	52.45		
	海外投資開 發(股)公司	為加強我國與友 好國家之經濟合 作關係，集合政 府與民間力量開 拓海外據點。	52	5,200,000	5.78	0	5.2	0		
	國光電力 (股)公司	掌握未來電業商 機、拓展多角化 業務，鞏固北部 天然氣市場、增 加營收。	1,475.10	147,510,000	45.00	-251.27	96.93	116.71		
	國光石化科 技(股)公司	為促成煉油及石 化上、中、下游 垂直整合，並掌 握海外市場快速 成長需求。	108.03.07 清算作業全部完竣。				0.30			
	淳品實業 (股)公司	掌握北部油品市 場及建立桃廠油 品出口通路，同 時確保擁有未來 台北港油品儲運 中心深水碼頭之 優先使用權。	318.5	31,850,000	49	89.71	99.39	75.78		
	台灣國際造 船(股)公司	配合政府政策投 資(97.12.18 移轉 民營)。	794.19	23,777,487	5.03	0	0	0		
	台耀石化材 料科技(股) 公司	107.11.21 清算完竣。				-2.21				
	越南台海石 油公司	有效運用人力、 資金及技術，於 越南購買或進口 LPG。	105.28	未發行 股 票	35	2.01	8.66	7.94		

第三篇

本部所屬事業轉投資民營事業概況

所屬事業 名稱	轉投資事 業名稱	部屬事業轉投 資主要目的	截至 109 年 12 月 31 日	截至 109 年 12 月 31 日止	截至 109 年 12 月 31 日	現金股利或採權益法 認列之投資收益	107 年度	108 年度	109 年度
			所屬事業 投資金額	所屬事業持 有股數(股)	持股比率%				
中油 公司	卡達燃油添 加劑公司	提供建廠管理技 術，符合本公司 多角化經營策 略。	2,433.15	76,000	20	1,103.15	381.11	179.56	
	華威天然氣 公司	降低 LNG 進口成 本，配合長期購 氣合約，獲取合 理利潤。	681.49	400	40	-85.37	-84.27	-137.55	
	尼米克船東 控股公司	掌握進口 LNG 運 輸船及引進相關 營運技術。	2,793.66	82,800,000	45	224.55	239.06	135.77	
	尼米克船舶 管理公司	掌握進口 LNG 運 輸船及引進相關 營運技術。	1.65	45,450	45	6.16	6.76	5.16	
	環能海運(股) 公司	為因應國際海事 組織對單殼油輪 須於 104 年前強 制淘汰之規定， 以合資新建油輪 掌握新運能。	2,404.80	246,492,000	48	99.44	16.89	117.09	
	依序思液化 天然氣(股)公 司	配合上游氣田投 資，投入下游天然 氣液化廠。	5,510.80	118,305,075	2.625	0	0	0	
	曄揚(股)公司	配合政府石化高 值化政策，引進日 商生產技術，以混 合四碳烴為原料 生產高值石化衍 生物 - 異壬醇 (INA)。		109.06.22 清算完竣。			-337.85	-6.89	-0.19
	宏越責任有 限公司	配合前進越南及 東協之國際化策 略，增加潤滑油及 溶劑、化學品貿易 量，並擴展國際貿 易版圖。	687.65	未發行 股 票	40	4.57	-6.97	-3.48	
中油公司轉投資小計			21,108.50	21,108.50			954.01	636.48	

經濟部國營事業委員會

所屬事業 名稱	轉投資事 業名稱	部屬事業轉投 資主要目的	截至 109 年 12 月 31 日	截至 109 年 12 月 31 日止	截至 109 年 12 月 31 日	現金股利或採權益法 認列之投資收益		
			所屬事業 投資金額	所屬事業持 有股數(股)	持股比率%	107 年度	108 年度	109 年度
台糖 公司	輝瑞生技 (股)公司(原 台灣惠氏)	引進國外新技 術，提高本國製 藥水準。	9.61	279,000	45	279.30	322.02	363.44
	臺灣證券交 易所(股)公 司	配合建立現代化 證券市場，加速 經濟發展。	79.2	22,508,915	3	52.03	52.03	52.45
	中美嘉吉 (股)公司	擴大養豬計畫， 獲取高品質、低 價格飼料，以減 低養豬成本。	56	56,000	40	7.55	34.01	31.72
	中宇環保工 程(股)公司	配合政府政策， 引進國外技術， 推動公共工程建 設。	19.44	2,888,844	2.33	3.61	3.18	3.47
	台灣神隆 (股)公司	配合製藥工業為 附加價值高，技 術精密且直接關 係國民健康之產 業。	260	32,581,963	4.12	15.64	15.97	8.80
	科學城物流 (股)公司	拓展台糖公司多 角化經營，以加 速轉型。	197.02	18,633,937	26	26.91	34.56	43.27
	台灣花卉生 物技術(股) 公司	配合政府推動生 物科技政策，並 移轉新技術。	100.80	10,080,483	17.74	0	0	0
	亞洲航空 (股)公司	拓展台糖公司多 角化經營，扶植 發展航空事業。	215.67	17,800,712	13.57	20.38	16.30	1.30
	聯亞生技開 發(股)公司	配合政府政策， 發展生物科技產 業。	373.80	8,470,000	9.99	0	0	0
	台灣高速鐵 路(股)公司	配合政策，結合 民間解決西部交 通擁擠問題。	2,000.00	200,000,000	3.55	150	224	242.02

第三篇

本部所屬事業轉投資民營事業概況

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 109 年 12 月 31 日	截至 109 年 12 月 31 日止	截至 109 年 12 月 31 日	現金股利或採權益法認列之投資收益		
			所屬事業投資金額	所屬事業持有股數(股)	持股比率%	107 年度	108 年度	109 年度
台糖公司	義典科技(股)公司	配合台糖公司轉型，發展電子產業。	17.4	1,740,000	9.34	2.61	3.83	2.96
	森霸電力(股)公司	配合國家經濟發展、產業升級及開放民間發電業之政策。	1,216.80	120,000,000	20	191.26	196.39	155.65
	星能電力(股)公司	配合國家經濟發展、產業升級及開放民間發電業之政策。	611.28	60,000,000	20	70.52	84.74	59.67
	越台糖業有限公司	配合政府鼓勵製造業赴海外投資，移轉製糖技術，增加營收。	282.78	未發行股票	40	-35.13	8.30	11.39
	第五期生物技術發展基金	因應產業型態轉型，取得轉型生物科技產業所需關鍵技術。	251.50	未發行股票	8.5	0	0	0
	太景醫藥研發控股公司	配合政府扶植生技產業發展之政策。	243.24	43,883,058	6.12	0	0	0
	東糖能源服務(股)公司	配合政府「五加二產業創新」政策。	57	5,700,000	38	-	-	-0.31
台糖公司轉投資合計			5,991.55			784.68	981.03	975.83
轉投資合計(37 家，扣除重複家數)			28,395.49			2,082.32	1,937.23	1,610.54

註：1.台耀石化材料科技(股)公司(中油轉投資)已於 106.10.25 奉經濟部商業司核准解散，

107.11.21 清算完竣。至 107.12.28 台耀公司返還中油公司股款。

2.國光石化公司 107.3.6 奉經濟部商業司核准解散，107.4.30 股東會完成清算程序並返還中油公司股款，108.03.07 清算作業全部完竣。

參、耀管會投資事業概況

單位：百萬元

轉投資事業 名稱	部屬事業轉投資主 要目的	截至 109 年 12 月 31 日止所 屬事業投資 金額	截至 109 年 12 月 31 日止所 屬事業持有 股數(股)	截至 109 年 12 月 31 日止所 屬事業持股 比率%	現金股利或採權益法認列之 投資收益		
					107 年度	108 年度	109 年度
Cisco	配合政府政策發展 通訊工業政策	6.63	26,864	0.0004	1.04	0.11	1.12
太景醫藥研 發	配合政府政策發展 生物科技產業	222.91	37,023,529	5.16	*	*	*
Northern Aquaculture Co.	配合政府政策，藉 由投資案拓展中加 雙方經貿外交實質 關係	177.71	5,000	50	*	*	*
中華開發金 控	配合政府創設一長 期貸款及投資之金 融機構。	476.46	94,542,650	0.63	56.72	28.36	56.73
豐達科技	配合政府扶植航太 產業政策。	25.23	1,915,304	3.64	3.83	4.79	0.96
月眉國際	配合政府提升國內 育樂產業品質政 策。	0.07	7,272	0.001	*	*	*
台平科技基 金	促進國內產業(資訊 通訊、寬頻網路、 無線通訊領域)技術 升級	225.67	未發行 股票	28.39	*	*	*
台灣花卉生 物技術股份 有限公司	配合政府推動生技 方案，研發引進相 關產銷技術，發展 成為世界亞熱帶花 卉王國	56	5,600,268	9.85	*	*	*
公準精密工 業股份有限 公司	精密沖壓及塑膠射 出成型模具之專業 製造廠商，為美國 應用材料公司認證 合格之全球次系統 供應商，前景樂觀。	100	3,846,154	8.54	3.84	3.85	2.69

第三篇

本部所屬事業轉投資民營事業概況

轉投資事業 名稱	部屬事業轉投資主 要目的	截至 109 年 12 月 31 日止所 屬事業投資 金額	截至 109 年 12 月 31 日止所 屬事業持有 股數(股)	截至 109 年 12 月 31 日止所 屬事業持股 比率%	現金股利或採權益法認列之 投資收益		
					107 年度	108 年度	109 年度
國光生物科 技股份有限 公司	配合政府推動生技 方案，國內唯一的人用疫苗廠，前景樂觀。	484	16,878,048	4.65	*	*	*
緯華航太工 業股份有限 公司	配合政府發展國內 民間航太工業。	12.50	1,250,000	5.95	*	*	*
台翔航太工 業股份有限 公司	配合政府發展國內 民間航太工業。	4.15	414,856	0.31	0.29	0.21	0.21
聯亞生技開 發(股)公司	配合政府推動之生 技製藥產業發展政 策	350	8,470,000	9.99	*	*	*
英屬開曼群 島商聯合生 物製藥(控股) 公司	配合政府推動之生 技製藥產業發展政 策	480	8,000,000	4.21	*	*	*
藥華醫藥股 份有限公司	配合政府推動之生 技製藥產業發展政 策	96.66	9,666,000	3.67	*	*	*
Aetas Technology Inc.	研發彩色雷射印表 機光電成像核心技 術，產品極具市場 性	205.35	1,875,000 (特別股)	3.86 有表決權特 別股	*	*	*
全球策略薩 摩亞	為響應政府促進科 技發展及產業升級 之規劃	已於 109 年 5 月 18 日處分所有持股			-117.7	-4.37	-
Clarity Partners L.P.	為獲投資最大利得 (係由本會投資獲 利豐碩之 Global Crossing Ltd. 創辦 人之一所設立)	667.76	未發行股票	3.68	*	*	3.12
第二期生物 技術發展基 金	配合政策推動生物 科技產業及技術引 進。	-	未發行股票	-	-0.1	* 註 1	-
第四期生物 技術發展基 金	配合政策推動生物 科技產業及技術引 進。	-	未發行股票	-	10.07	* 註 1	-
第五期生物 技術發展基 金	配合政策推動生物 科技產業及技術引 進。	316.31	未發行股票	8.5	*	*	*
第六期生物 技術發展基 金	配合政策推動生物 科技產業及技術引 進。	185.12	未發行股票	4.31	*	*	*

經濟部國營事業委員會

轉投資事業 名稱	部屬事業轉投資主 要目的	截至 109 年 12 月 31 日止所 屬事業投資 金額	截至 109 年 12 月 31 日止所 屬事業持有 股數(股)	截至 109 年 12 月 31 日止所 屬事業持股 比率%	現金股利或採權益法認列之 投資收益		
					107 年度	108 年度	109 年度
台灣積體電 路(股)公司	為響應政府發展高 科技電子工業政策	29.31	99,919,798	0.39	799.36	999.20	999.20
聯華電子 (股)公司	為響應政府發展高 科技電子工業政策	0	108,912,211	0.93	77.51	64.25	87.56
全球策略創 投公司	為響應政府促進科 技發展及產業升級 之規劃	已於 109 年 5 月 28 日處分所有持股			*	*	—
全球策略基 金	為響應政府促進科 技發展及產業升級 之規劃	已於 109 年 6 月 23 日處分所有持股			1.48	-0.24	—
Taicom	為響應政府促進科 技發展及產業升級 之規劃	1,553.25	(普)50,000 (特)50,000	(普)57.14 (特)83.33	-11.22	22.83	*
寶德能源	配合政策推動綠能 產業	585.37	147,429,670	11.18	*	*	* 註 2
台灣國際造 船	配合政府國艦國造 政策	1,398.85	30,032,305	7.62	*	*	*
聯合再生能 源	配合政府太陽能整 併政策	1,390.65	167,145,851	6.27	*	*	*
台康生技	符合政府生技產業 發展政策	318.55	9,954,804	5.88	*	*	*
生醫基金 II	符合政府生技產業 發展政策	95.34	未發行股票	18.33	—	—	*
百德機械	由政府主導或配合 支海外併購案	65	1,625,000	2.96	*	*	*
強方科技	配合政府推動循環 經濟	121	12,100,000	14.74	*	*	*
合 計		9,649.85			825.12	1,118.99	1,151.59

註 1：第二期生物基金與第四期生物基金於 108 年度已解散清算

註 2：寶德能源於 108 年 8 月更名為寶德電化材科技股份有限公司，因負債大於資產，帳上無營運資金，109 年 4 月經台北地方法院裁定准予宣告破產，目前正由破產管理人進行清算中。

—表示未持股(尚未投資或已出售股份)。

*表示無配發股利或認列收益。



第四篇 大事紀

第四篇大事紀

經濟部國營事業委員會 109 年 1 月至 12 月重大紀事

時 間	重 大 紀 事
109.01.03	本部沈部長榮津召開「學校冷氣用電」會議。
109.01.03	本會召開「研商台電公司寶山水庫浮動式太陽光電工程申請土地容許使用事宜」。
109.01.06	本部沈部長榮津聽取台電公司報告核四地質調查、對核二、三運轉影響及台中港第 11 號風機葉片斷裂事故檢討。
109.01.06	本部曾政務次長文生主持「天然氣供應系統總體狀況」會議。
109.01.07	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告各風力機組發電效率分布狀況。
109.01.08	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告天然氣優先調度之運作邏輯及作法。
109.01.10	本部沈部長榮津召開「學校冷氣用電」會議。
109.01.13	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告台中新建燃氣機組環評大會簡報。
109.01.13	本部曾政務次長文生主持「石油及天然氣安全儲量、中油台中港天然氣二席碼頭租約」研商會議。
109.01.14	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告通霄電廠更新計畫延後完工日及興達增設燃氣機組可行性。
109.01.15	本部沈部長榮津聽取台電公司報告中火案。
109.01.15	本會劉執行長明忠主持審查中油公司「M11001 煉製事業部大林廠增產 0.3wt%超低硫燃料油及改質瀝青生產中心投資計畫可行性研究報告會議」。
109.01.16	本部所屬事業 109 年度工作考成實施要點，奉行政院同意備查
109.01.17	本會劉執行長明忠聽取台電公司報告與八國信貸協商離岸風電購售電合約條款辦理情形。
109.01.17	本會召開「審查台電公司南區一期輸變電計畫」。
109.01.17	本部沈部長榮津召開「學校冷氣用電及用電優惠」會議。

時 間	重 大 紀 事
109.01.17	本部沈部長榮津聽取台電公司報告風機事故盤點檢討。
109.01.18	本部沈部長榮津聽取台電公司報告中佳公司燃氣機組併網案。
109.01.18	本會陪同本部曾政務次長文生視察核四封存情形。
109.01.20	本部曾政務次長文生聽取台電公司楊董事長偉甫報告該公司重大議題。
109.01.20	本會劉執行長明忠主持審查中油公司「未來經營策略(110~115年)」及「110年度事業計畫」會議。
109.01.21	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告台澎海纜辦理情形。
109.01.23	本部曾政務次長文生視察中油觀塘、台北港工地。
109.02.03	本會劉執行長明忠主持「金門縣烏坵鄉電力改善設施暨微電網建置」研商會議。
109.02.04	本部同意撥付 3,300 萬元補助臺南市政府辦理 109 年度第 1 季「中石化安順廠污染案附近居民生活照顧及健康照護第 3 階段 10 年計畫」。
109.02.04	本部曾政務次長文生聽取台汽電公司報告彰濱(星能)電廠規劃興建第 2 部機組。
109.02.04	本部曾政務次長文生主持「中油未來營運展望與因應規劃」會議。
109.02.07	本會參加亞昌 1 號國安聯審登船檢查。
109.02.10	本會劉執行長明忠主持審查中油公司「E1 示範級軟碳製程工場新建投資計畫」可行性研究報告會議
109.02.11	台糖公司向本部曾政務次長文生報告「台糖事業體重大議題、循環豬場改建投資計畫(1/17 公建推動) 及各項工程計畫進度」會議。
109.02.12	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告台中電廠燃氣機組外擴防波堤環評困難因應對策。
109.02.12	本會吳副主任委員豐盛主持「中油碳五提純試驗裝置統包工程採最有利標案」會議。
109.02.14	本部沈部長榮津接見王應傑副董事長談中佳電力公司新建燃氣機組電源線併網問題。

時 間	重 大 紀 事
109.02.14	本會劉執行長明忠主持「審查台糖公司未來經營策略(110~113 年)及 110 年度事業計畫」會議。
109.02.15	本會召開「審查台電公司未來經營策略及 110 年事業計畫」。
109.02.15	本會吳副主任委員豐盛視察大潭電廠新建 8、9 號機施工情形。
109.02.15	本會劉執行長明忠主持審查台水公司「六年(110~115)經營計畫」及「110 年度事業計畫」會議。
109.02.17	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告台中電廠污水廠改善狀況及許可證申請事宜。
109.02.17	本部曾政務次長文生聽取台電公司及加工處報告楠梓加工區跳電損失案。
109.02.19	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告寶山水庫光電設施用地使用許可遭遇困難案。
109.02.20	本會吳副主任委員豐盛接見日本交流協會星野副代表談台電公司興達及台中燃氣機組主設備採購案。
109.02.21	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告電動車用電調度及林口電廠微藻固碳。
109.02.24	本部曾政務次長文生召開「楠梓加工區電力改善」會議。
109.02.26	本會召開「經濟部加強土地清理活化小組推動會報」第 26 次會議。
109.02.26	本會劉執行長明忠視察通霄-義和電源線施工情形。
109.02.27	本部沈部長榮津接見日本交流協會代表談台電公司興達及台中燃氣機組主設備採購案。
109.03.03	本會陪同本部曾政次拜會屏東縣長(請縣府協助加速取得農業循環豬場改建案容許使用同意書、協助推動農電共生計畫及容許使用審查)。
109.03.04	本會陪同 DEME 集團拜會本部沈部長榮津。
109.03.04	本會出席中選會召開彭迦智先生所提公投主文「以『另立專法』方式，責成考試院規範公營企業及其子公司、轉投資公司及政府握有主導權的準公營企業、民營企業、財團法人、行政法人基金會等『負責人』，採透明公開遴選制度；依專業、資歷、績效為聘用、續聘標準，不因政黨輪替而更動」聽證會。

時 間	重 大 紀 事
109.03.06	本會召開「審查台電公司 110 年固定資產專案投資計畫」會議。
109.03.06	本部曾政務次長文生聽取本會及台電公司報告核四整體論述。
109.03.10	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告台中煤倉工安事故檢討。
109.03.11	本部沈部長榮津聽取台電公司報告近期工安事故檢討。
109.03.13	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告財務、電價與核四損失攤提檢討。
109.03.16	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告台中電廠設置減碳技術園區環評案。
109.03.17	本部曾政務次長文生聽取星元電廠報告擴廠規劃。
109.03.17	本會劉執行長明忠勘查台糖公司畜殖事業部鹿草畜殖場廢水及臭味處理情形。
109.03.18	本會劉執行長明忠主持「研商有關立法院第 10 屆第 1 會期經濟委員會第 5 次全體委員會議決議涉及台糖土地事宜之會議」(漢翔公司承租台糖土地案、工廠之設立或園區之興建或擴建，位於台糖公司土地應實施環評之事宜)。
109.03.18	本會召開「審查台糖公司 110 年度購建固定資產資本支出預算」會議。
109.03.20	本會召開「研商桃園市政府函請本部支持國立海洋大學規劃於桃園科技工業區興建藻礁暨海洋生態館」會議。
109.03.24	本會召開「經濟部所屬事業經營績效獎金審議」會議，審議各事業提報影響 108 年度決算盈餘之政策因素。
109.03.24	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告未來經營策略及 110 年事業計畫。
109.03.25	本會召開研商「桃園市觀音國民運動中心統包新建工程」經費補助方式以預付方式辦理之可行性會議
109.03.26	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告太陽光電專案推動併網規劃及防止虛占饋線作法。
109.03.27	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告興達電廠燃氣機組延役至 126 年之財務分析。

時 間	重 大 紀 事
109.03.30	本會劉執行長明忠主持審查中油「天然氣事業部台中廠港外擴建(四期)投資計畫」可行性研究報告會議。
109.03.31	本會出席立法委員邱志偉召開「震南鐵線股份有限公司陳情案」會議。
109.03.31	本會劉執行長明忠主持審查中油「110 年度固定資產投資計畫預算」會議。
109.04.01	本會劉執行長明忠主持審查台水公司「110 年度固定資產投資計畫預算」會議。
109.04.06	本部同意撥付 3,200 萬元補助臺南市政府辦理 109 年度第 2 季「中石化安順廠污染案附近居民生活照顧及健康照護第 3 階段 10 年計畫」。
109.04.07	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告「台中市電力設施空氣污染物排放標準規劃路徑」。
109.04.07	本會劉執行長明忠主持審查「中油公司 110 年度營業預算」會議。
109.04.07	本部曾政務次長文生主持「中油年度國外探油檢討及年度國外探油工作計畫」會議
109.04.08	本部曾政務次長文生召開「台中燃氣機組 LNG 儲槽與中油合作介面」會議
109.04.08	本會劉執行長明忠主持「審查台糖公司 110 年度營業預算」會議。
109.04.09	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告「長期輸變電發展方案」。
109.04.09	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告「林淑芬委員提案取消新北超高壓變電所案」
109.04.10	本會召開「審查台電公司 110 年度營業預算」會議。
109.04.10	本會劉執行長明忠主持「審查台水公司 110 年度營業預算」會議。
109.04.14	本部曾政務次長文生召開「能源建設研商會議」。
109.04.15	耀管會召開 109 年度第 2 次臨時委員會議，通過出售全球策略投資基金-開曼及全球策略投資公司-薩摩亞股權案。
109.04.16	本會參加亞昌 3 號國安聯審登船檢查。

時 間	重 大 紀 事
109.04.21	公告「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難用戶之水電費減免及延緩繳款期限作業須知」，水、電費減免適用期間，自 109 年 3 月 1 日起至 109 年 9 月 30 日止。
109.04.21	本部曾政務次長文生召開「天然氣價格與 IPP 採購」會議。
109.04.23	「全民監督公共工程」109 年度執行績效考核本部獲評中央機關「優等」(第 1 名)。
109.04.23	台電公司拜會本會吳副主任委員豐盛洽談離岸風力發電第一期計畫示範風場新建工程困難待協助事項。
109.04.24	本會訂定「經濟部所屬國營事業對受嚴重特殊傳染性肺炎影響之承租人提供租金紓困措施」。
109.04.28	本會召開「協調臺北市長安西路 286 號配電場所之通道須保留 1.2 公尺寬度問題」現勘。
109.04.28	本部曾政務次長文生聽取台電公司報告「深度減碳路徑圖」。
109.04.29	本部曾政務次長文生召開「檢討核二機組除役後北部電源開發與協和電廠延役避險方案」會議。
109.05.05	本部曾政務次長文生召開「研商大林電廠燃氣機組更新計畫新增天然氣管線」會議。
109.05.05	本部曾政務次長文生主持「地熱國家隊探勘情形」會議。
109.05.05	本部曾政務次長文生主持「中油高雄港洲際二期石油化學品儲運計畫進度」會議。
109.05.06	本部曾政務次長文生視察台電公司協和電廠。
109.05.11	本會參加本部召開中油及台電公司資安措施會議。
109.05.12	本會出席立法委員陳瑩國辦公室召開「中鋼新建煤礦封閉式建築土木工程履約協調會」會議。
109.05.18	本會修訂「經濟部所屬國營事業對受嚴重特殊傳染性肺炎影響之承租人提供租金紓困措施」。
109.05.20	本部曾政務次長文生召開「儲能系統 590MW 組成規劃」會議。
109.05.21	本會參加立法院經濟委員會視察高雄煉油廠會議。

時 間	重 大 紀 事
109.05.21	本部曾政務次長文生主持「能源議題討論規劃(台中廠擴建及路管計畫) 及台中港四期投資計畫替代方案」會議。
109.05.22	本會召開「中油公司遭惡意程式攻擊事件專案小組」會議。
109.05.26	本部工程施工查核小組 109 年度執行績效考核榮獲中央機關「優等」(第 2 名)。
109.05.26	本部曾政務次長文生召開「台電公司離岸一期示範風場遭遇困難請求協助事項」會議(第 1 場)。
109.05.27	本部曾政務次長文生召開「台電公司離岸一期示範風場遭遇困難請求協助事項」會議(第 2 場)。
109.05.27	本會劉執行長明忠主持「降低漏水率計畫(102 至 111 年)」推動小組第 18 次會議。
109.05.28	本會出席中部辦公室召開中龍公司 109 年「轉爐石之產源及產品流向稽核」會議。
109.05.29	耀管會召開 109 年度第 3 次臨時委員會議，通過增資台康生技公司案。
109.05.29	本部(會)召開「協和電廠更新改建計畫第二階段環評現勘及公聽會」。
109.06.01	本部曾政務次長文生主持「中油印尼投資案進度」會議。
109.06.02	蔡總統英文出席台船海巡 4000 噸下水暨命名典禮。
109.06.03	本部王部長美花主持「印尼投資案進展及上游輕裂廠 HOA 簽約儀式規劃」會議。
109.06.04	嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心邊境檢疫組第 14 次工作會議審查台船公司申請中國大陸工程師來台案。
109.06.05	本會召開「台中港外廓防波堤替代方案」會議。
109.06.16	行政院核定本部所屬 4 家事業 108 年度工作考成等第，均為甲等。
109.06.17	本會召開中油公司遭惡意程式攻擊事件專案小組第 2 次會議。
109.06.19	本會劉執行長明忠視察中油觀塘三接工地。
109.06.20	本會召開「研商台糖公司土地開發產業園區涉及用水、用電及土地合作開發等事宜」會議。

時 間	重 大 紀 事
109.06.22	本會召開「研商中油 36 吋聯外管路工程預留 24 吋天然氣管線可行性」會議。
109.06.23	本部曾政務次長文生主持「桃園市政府規劃桃園煉油廠 125 年遷廠案」會議。
109.06.29	本會召開興達電廠卸煤碼頭港口查核現勘會議。
109.07.01	本會召開研商「唐榮公司擬以租金方式提前贖回台車公司承租新豐園區土地地上建物解決方案」第一次會議。
109.07.02	本部曾政務次長文生召開「109 年能源議題討論系列會議 8：供電指標檢討」。
109.07.03	本部同意撥付 3,200 萬元補助臺南市政府辦理 109 年度第 3 季「中石化安順廠污染案附近居民生活照顧及健康照護第 3 階段 10 年計畫」。
109.07.06	本部曾政務次長文生聽取本會及台電公司說明「台汽電公司收購苗栗風力公司案」、「深澳電廠土地轉型再利用方案」、「板橋一次變電所改建修正計畫」等 3 案。
109.07.07	本會召開「108 年度核安文化查證」會議(核三廠)。
109.07.07	本會召開「竹園 E/S 出口 345kV 統包履約爭議協處」會議。
109.07.07	本部曾政務次長文生主持「研商觀塘藻礁迴避精進案」會議。
109.07.09	本會主辦本部曾政務次長文生召開「109 年能源議題討論系列會議 9：長期規劃及檢討」、「109 年能源議題討論系列會議 10：減碳路徑」。
109.07.10	本會召開「金門塔山電廠新設第九、十號機工程履約爭議協處」會議。
109.07.13	本部曾政務次長文生主持「研商東坪 8 號因應對策環評、迴避藻礁精進方案、公投」會議。
109.07.14	本會劉執行長明忠參加蔡總統英文視察台糖東海豐農業循環園區行程。
109.07.15	本部曾政務次長文生召開「協和及台中電廠燃氣發電計畫專案小組第 3 次會議」。
109.07.20	本部王部長美花聽取台電公司報告「核能議題」會議。

時 間	重 大 紀 事
109.07.21	本部曾政務次長文生聽取本會及台電公司說明「台中煤倉工安」、「萬里水力計畫」、「永安重要濕地生態保育小組」等 3 案。
109.07.28	本部王部長美花聽取台電公司「業務報告」會議。
109.07.29	本部舉辦「核二廠除役計畫二階環評現勘及公聽會」。
109.07.29	本部曾政務次長文生主持「中油馬公油槽洩漏事件檢討改善報告案」會議。
109.08.07	本會召開研商「唐榮公司擬以租金方式提前贖回台車公司承租新豐園區土地地上建物解決方案」第二次會議。
109.08.10	本會至中油總公司辦理資通安全實地稽核。
109.08.13	本會出席行政院沈副院長榮津召開「研商台船營運問題及重整會議」。
109.08.14	行政院沈副院長榮津主持漢翔公司「F-16 維修中心主辦廠商招商展示說明會」
109.08.17	本部王部長美花主持「中油公司永安廠增建儲槽投資計畫修正案」研商會議。
109.08.21	本會向曾政務次長文生說明「台船公司公股代表陳報該公司擬專案申請中國工程師來台參與海試」案。
109.08.21	本部辦理台電公司「大潭燃氣火力發電計畫環境影響評估報告書」及「大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫環境影響說明書」之環境影響評估現地追蹤查核會議。
109.08.25	交通部會同本部舉辦「台中港外港區擴建計畫二階環評現勘及公聽會」。
109.08.26	本會召開「經濟部加強土地清理活化小組推動會報」第 27 次會議。
109.08.26	本會吳副主任委員豐盛視察台糖東海豐農業循環園區。
109.08.28	本會召開 108 年度核安文化總檢討會。
109.08.28	本會參加亞昌 3 號國安聯審登船檢查。
109.08.31	本會出席行政院沈副院長榮津主持「研商台船營運問題及重整」第 2 次會議。
109.09.01	本部辦理協和電廠更新改建計畫二階環評第 2 次現勘及公聽會。

時 間	重 大 紀 事
109.09.04	耀管會召開 109 年度第 5 次臨時委員會議，通過墊借寶德公司破產財團費用案。
109.09.09	本會邀集台船及中鋼研商台船鋼板價格協調會議。
109.09.14	本會視察「蘭嶼地區供電情形」。
109.09.15	本會視察「蘭嶼地區供電情形」。
109.09.21	本會視察台電公司「台南鹽田光電場 PV-BOX 燒損事件」。
109.09.24	本會劉執行長明忠出席「2020 台灣創新技術博覽會」開幕典禮。
109.09.25	本會聽取台電公司報告「通霄電廠 109.09.19 發生潛水員重大職災」。
109.09.26	本會聽取台電公司檢核室報告「台南鹽田光電場 PV-BOX 燒損事件」專案稽核結果。
109.09.28	耀管會召開 109 年度第 2 次委員會議，通過配合國發基金投資強方科技公司案及藥華醫藥公司釋股案。
109.09.29	本部曾政務次長文生主持「中油公司環評案辦理情形」研商會議。
109.09.30	台船 MIV 開工典禮。
109.10.05	本部同意撥付 2750.7 萬元補助臺南市政府辦理 109 年度第 4 季「中石化安順廠污染案附近居民生活照顧及健康照護第 3 階段 10 年計畫」。
109.10.05	本會辦理「109 年度台電公司林口發電廠卸煤碼頭港口設施符合聲明書查驗」。
109.10.06	本會劉執行長明忠主持「研商大寮水源站原水單價事宜」會議。
109.10.12	本會辦理立法委員陳亭妃國會辦公室轉來郭書吟陳情台電公司因更換智慧電表造成電器用品損害案會勘。
109.10.13	辦理本會年度資通安全教育訓練(第 1 梯次)。
109.10.13	本會吳副主任委員豐盛參加桃園市政府舉辦「桃園北區北區水資源回收中心放流水回收再利用計畫」再生水用水契約簽訂儀式。
109.10.14	辦理本會年度資通安全教育訓練(第 2 梯次)。

時 間	重 大 紀 事
109.10.15	本會吳副主任委員豐盛主持聽取台糖公司 109 年太陽光電辦理情形進度報告會議。
109.10.19	本會出席立法委員賴瑞隆召開「外籍商船靠泊塢修防疫措施爭議案協調會」。
109.10.19	本會召開「研議商港法第 13 條修正後台電及中油公司既設及新設碼頭管理及推動業務相關問題之解決方案」會議。
109.10.19	本會劉執行長明忠主持「研。議商港法第 13 條修正後台電及中油碼頭管理及推動業務之解決方案」會議。
109.10.21	本會出席中部辦公室召開中鋼公司 109 年「轉爐石之產源及產品流向稽核」會議。
109.10.21	本部曾政務次長文生主持「中油公司報告近期工安環保事件案」會議。
109.10.27	本會召開「研商 109 年公用氣體與油料管線災害中央災應變中心開設演練」第 1 次會議
109.10.30	本部曾政務次長文生主持「本部 109 年度公共工程優質獎」頒獎典禮。
109.11.02	本部曾政務次長文生主持「中油南海台陽契約區延約案說明」會議。
109.11.03	本部王部長美花主持「中油三接氣化設施海水取排管線行經保安林地環差審查事宜」會議。
109.11.09	本會出席立法院經濟委員會考察「高雄地區經濟建設規劃及執行」。
109.11.09	本會參加工業局辦理 109 年度大型石化廠公共安全管理聯合督導(中油林園廠)。
109.11.10	本會劉執行長明忠主持「降低漏水率計畫(102 至 111 年)」推動小組第 19 次會議。
109.11.12	本部曾政務次長文生主持「中油報告高煉廠土地開發主體及開發模式」會議。
109.11.13	本會舉辦「台電公司環評追蹤-離岸風力發電第一期計畫」。
109.11.13	本會召開「郭書吟君陳情因台電施工造成家電損壞求償案」協調會。
109.11.17	本會劉執行長明忠出席立法委員劉世芳召開「公營機構勞工夜點費併計工資計算協調會」。

時 間	重 大 紀 事
109.11.17	本會參加中油 CIP 指定演習(預演)。
109.11.18	本部曾政務次長文生主持「中油公司業務專案報告(儀控、管線及光電)」會議。
109.11.24	潛艦國造建造案開工典禮。
109.12.02	本會劉執行長明忠參加中油 CIP 指定演習(正式)。
109.12.04	本會召開「研商廢止離島供電虧損補助辦法」後之離島供電相關事宜會議。
109.12.04	本會辦理開放文件格式(ODF)教育訓練。
109.12.10	本會及台電公司拜會工程會洽談外籍營造工申請事宜。
109.12.11	本會劉執行長明忠主持「台畜公司擬與台糖公司合作新設屠宰場案」協調會。
109.12.15	本會召開「研商轉爐石流向資訊公開事宜」會議。
109.12.17	本會出席立法院第 10 屆第 2 會期經濟委員會第 17 次全體委員會議，審查國營事業管理法部分條文修正草案。
109.12.17	本部王部長美花主持「中油公司報告洲際二期計畫及三接二期環評啟動」會議。
109.12.18	行政院同意本部所持華擎公司股權可比照國發基金出讓，並將其釋股收支淨額撥入行政院公營事業民營化基金。
109.12.24	本部曾政務次長文生召開「電力系統總體檢短中長期對策說明資料」總統指示事項研商會議。
109.12.25	本會召開「109 年度資通安全推動小組暨管理審查」會議。
109.12.29	本會劉執行長明忠主持本會召開「研商『有不法或重大違失，向監察院報告及報請處理之現存待結案件辦理情形』涉及部屬事業辦理情形審查會議」。
109.12.29	本會召開審查台電公司提報「綠能轉投資公司計畫」會議。

書名：經濟部國營事業委員會年報

著(編、譯)者：經濟部國營事業委員會

出版機關：經濟部國營事業委員會

地址：台北市中正區寶慶路 25 號

網址：<http://www.moea.gov.tw/Mns/cnc/>

電話：(02)2371-3161

出版年月：中華民國 110 年 8 月

電子出版品說明：本書同時登載於本會網頁

http://www.moea.gov.tw/MNS/cnc/content/SubMenu.aspx?menu_id=10239

GPN : 2006100027

廉能是政府的核心價值，
貪腐足以摧毁政府的形象，
公務員應堅持廉潔，拒絕貪腐。
廉政檢舉專線 0800-286-586
諧音叫做「你爆料我爆料」



GPN 2006100027
定價：新台幣 250 元