

經濟部



108

國營事業委員會年報

年報

經濟部國營事業委員會 編印

中華民國一〇九年八月



# 國營事業委員會年報

一〇八年

經濟部國營事業委員會 編印

中華民國一〇九年八月

## 部長兼主任委員序

回顧過去 1 年，全球經濟成長動能趨緩，在市場競爭趨勢及產業環境快速變化下，對以外銷為主的國內企業造成不少營運壓力。在這樣的環境下，部屬事業除達成多項政策任務，108 年營運亦均呈現盈餘，稅前盈餘合計約新臺幣(下同)652 億元，超過年度預算目標；財政貢獻超過 1,136 億元，工業生產總值達 1 兆 6,663 億元，占全國工業生產總值之 12%，績效表現亮眼，在國家經濟發展上，實扮演極為重要的角色。

其中，在能源事業部分，台電公司為滿足經濟發展所需電力，一方面積極新建燃氣機組、發展大型太陽光電、陸域及離岸風力、地熱開發，另一方面努力提升既有機組效率，並落實環境友善，致力於減碳減排；在創新研發績效方面，榮獲「2019 年度亞洲電力獎」之「年度創新電力技術-台灣」，值得肯定。中油公司為穩定供應國內所需油氣能源與石化原料，配合政府擴大使用低碳潔淨天然氣之能源政策，積極增、擴建輸儲設施，並致力於偵測及識別環境污染源技術、提升碳 5~碳 6 高值化產品(如 5G 高頻基板材料)關鍵技術，以及鋰電池關鍵材料之研究與創新研發領域，已初具成果。

在民生工業部分，台糖公司持續生產沙拉油、砂糖、豬肉，並配合政府歡迎臺商回臺投資之政策，提供產業開發用地，也利用其在都市週邊之間置土地，籌建智慧綠能住宅，並以循環經濟理念，進行畜殖現代化經營，推動農業循環豬場改建。台水公司則持續辦理降低漏水率計畫及積極推動多元化水源開發，如伏流水以及在離島興建海水淡化廠。為精進管理作為，並研發智慧水網大數據分析系統，結合自動監控系統，自動分析出可能漏水地點，做為修漏參考之依據。

特別值得一提的是，108 年由於美中貿易衝擊導致全球供應鏈產

生轉變，臺商逐漸調整生產基地以分散風險，回臺投資成為重要選項，部屬事業全力配合推動臺商回臺投資之政策，穩定供應水、電、油、氣及釋出土地提供投資設廠用地等，使臺商得以安心回臺投資，進而帶動本土產業共同發展，建立完整的上、中、下游供應鏈，厚植未來產業發展實力，增加國內經濟動能及就業機會。

展望未來，國內雖然防疫有成，但其他國家因受 COVID-19(武漢肺炎)影響，各國邊境仍未完全解封，全球經濟與生產活動停滯不前，國內外經濟環境充滿諸多變數，深盼所有部屬事業同仁繼續努力，迎接後疫情時代之各項艱鉅任務，精進事業經營管理，提升營運績效，成為國內經濟發展與社會穩定之重要助力。

部長兼主任委員 王美花 謹誌

中華民國 109 年 8 月

## 副主任委員序

本部所屬事業台電、中油、台糖及台水等 4 家事業，肩負國家電力、石化、糖業及供水等民生及經濟之重要維生系統，影響國計民生、國家財政及經濟發展等甚巨，為落實國家發展計畫，推動臺灣新經濟模式；並落實執行前瞻基礎建設計畫，所屬事業皆致力於穩定水、電、油、氣供應，以排除投資障礙，激勵企業擴大投資。

過去一年多來，受到美中貿易衝突、英國脫歐及 COVID-19(武漢肺炎)及地緣政治等不確定因素的影響，市場波動加劇，經濟成長動能亦持續趨緩，本部除了關注國內外市場變化以及對我國經濟環境之影響外，並持續因應產業發展及轉型需求，為維本土經濟產業穩健發展，擴大產業投資為當前首要政策，本部已要求所屬國營事業加速設備汰舊換新，增加採購以防止產業鏈供需失衡，另一方面台商企業回流速度加快，台電公司維持電力供應穩定，全力發展新能源及再生能源；布建智慧電網，加速能源轉型。台水公司維持穩定供水、多元化開發水源，並確保優良水質及積極降低漏水率，以提升水資源運用效率。中油公司配合政府推動能源轉型政策，因應未來天然氣需求量大增，計畫增建儲槽及氣化設施，以強化 LNG 存量及儲槽裝卸能量。台糖公司致力發展新農業與循環經濟，率先打造「零廢棄、零排放、零事故」的農牧循環示範園區，並加速土地及資產活化，雖面對競爭日趨激烈的環境，仍努力提升經營效率，致力增進全民福祉。

瑞士世界經濟論壇(WEF)「2019 年全球競爭力報告」中，我國在「基礎建設」評比項目排名由第 22 名上升至第 16 名，其中，電力普及度(第 2)、電力供給品質(第 8)，皆有賴於政策推動與計畫執行的連貫性與持續性，從制度面及執行面引導各事業提升經營成效，各位同仁的努力實功不可沒。而本會也督促國營事業自源頭、製程至末端，以整體性思維減少空污排放，將對民間企業擴大推廣運用、學習空污

防制技術之標竿，以達成產業發展與環境兼顧的目標。

有關公股事業，漢翔公司自行研製的航空座椅獲得美國聯邦航空總署(FAA)的設計許可證書，並與國內飛機維修大廠亞洲航空簽署合作意向書，雙方將攜手搶攻國內航空座椅開發市場。此外漢翔與洛馬公司簽署策略聯盟合作協議，透過工業合作計畫增加國內產製項目及建立相關能量，在洛馬公司協助積極爭取零件產製、技術轉移下，最終希能盡速成立 F-16 整體維修中心。另為落實離岸風電船隊本土化，台船公司打造的「台船 15 號」為台灣第一艘大型風電工作船，可配合多元裝卸貨方式，因應各項海事工程的需求，另依台灣港口現況設計，配有壓載水系統，可符合各港裝卸要求，未來將是發展離岸風力發電工程之利器，為本土化及產業在地化開創新的局面。而中鋼公司以鋼鐵供應者角色，參與離岸風電水下基礎製造及 29 號風場運營，在國內企業社會責任評比部分，中鋼公司獲《天下雜誌》評鑑為「2019 天下企業公民獎」，象徵中鋼落實社會責任之成果，亦獲得國內社會之肯定。

展望未來，面對國際上 COVID-19(武漢肺炎)疫情仍未緩和及國內外經濟景氣與社會結構的快速變化，本會仍將協助各事業隨情勢變動適時檢討經營策略與營運改善措施，妥適因應內在環境變化，提升經營效率，讓各事業取之於社會更回饋於社會，為大眾及社會創造更高的價值，成為穩定社會的一股正面力量，打造一個更繁榮、更美好的台灣。

副主任委員 吳豐盛 謹誌

中華民國 109 年 8 月

## 執行長序

回顧 108 年全球經濟情勢，由於北非、中東政治動盪與委內瑞拉產油國政治危機，加劇了地緣風險、英國執政的保守黨勝選持續推動脫歐、國際能源需求走弱、美中貿易爭端等因素影響，導致全球經濟成長動能趨弱。

由於受到美中貿易衝擊影響，台商紛紛重新布局生產基地，為促使台商回台投資，帶動國內產業發展，政府要求國營事業全力配合排除投資障礙(土地、水、電等供應)，例如台糖公司配合提供土地進行產業園區開發，台水公司以「開源、節流、調度及備援」策略，確保產業用水穩定供應，台電公司則以「穩定供電」為主軸，以增加綠電、多元創能增加供給、呼籲全民積極參與節電及靈活調度智慧儲能等策略，穩定台灣地區的電力供應。中油公司則配合台電公司潔淨發電的需求，充分供應天然氣。

在穩定供電的目標下，台電公司持續推動林口、大潭、通霄及大林電廠更新改善計畫，108 年度完成了林口新 3 號、通霄 2 號、大林新 2 號等機組商轉，裝置容量增加約 250 萬瓩，大幅提升備轉容量；在開發再生能源方面，台電公司積極推動陸域風力、大型太陽能及離岸風力發電計畫，其中「彰濱太陽光電場」及「彰工(III)風力發電」陸續完工啟用。中油公司為配合台電公司擴大使用低碳潔淨天然氣發電，積極增、擴建天然氣輸儲設施，如在桃園觀塘興建第三座天然氣接收站、在台中港天然氣接收站增建卸收碼頭、在高雄市永安接收站增建儲槽等計畫，以完善供輸體系，確保供氣穩定安全。

此外，台糖公司配合台商回台政策提供「雲林馬光農場」、「嘉義公館農場、南靖農場」、「臺南番仔寮農場」、「高雄九鬮農場」等五座農場土地，與工業局、地方政府合作開發產業園區；台水公司為達成穩定供水目標，持續推動降低漏水率計畫，漏水率已由 101 年的



19.55%降至 108 年的 14.5%，並積極推動多元化水源開發，例如配合烏嘴潭人工湖計畫，增設淨水場，及開發伏流水、海水淡化廠等。

本會除了持續督導部屬事業推動各項重大投資計畫外，推動環保及工安工作，亦是重中之重。隨著全球減碳、轉向乾淨能源的風潮，為落實空污改善，本會經詳細盤點台電、中油、中鋼、中龍及台船公司轄下各製程之污染防制設備及改善計畫，自 108 年起按季會同環保署及本部工業局召開檢討會議，督促各相關事業積極改善。另為協助部屬事業提升職安管理效能，召開高階主管職安管理研討會，督促各事業強化承攬商管理制度，如建立安全施工程序等，並安排各事業赴台汽電集團(森霸電廠)、民營電廠(和平電廠)觀摩交流民營公司優良職安管理制度。

值此年報編撰之際，COVID-19(武漢肺炎)疫情在國際間尚持續蔓延，台糖公司積極配合國家政策供應酒精等防疫物資，台電、台水、中油及台糖公司配合政府紓困措施辦理水電費減免、天然氣及瓦斯費調降、土地房舍租金緩繳減收等措施，期望所有同仁一起努力，在持續精進事業經營管理，提升營運績效的同時，協助推動防疫、紓困與振興工作，帶動國內經濟復甦，為社會大眾盡一份心力。謹誌數語，與大家共勉之。

執行長 劉明忠 謹誌

中華民國 109 年 8 月

# 目 錄

## 部長兼主任委員序

## 副主任委員序

## 執行長序

### 第一篇 國營事業委員會業務概況

#### 壹、事業經營概述

- 一、經營績效 2
- 二、對國家社會之貢獻 4
- 三、審查事業計畫、投資計畫及預算 6
- 四、改進人事管理制度 11

#### 貳、協處事業經營重大事項

- 一、台電公司推動火力電廠更新擴充計畫 13
- 二、台電公司推動再生能源發電計畫 13
- 三、台電公司強化輸配電線路 14
- 四、中油公司推動國內第三座液化天然氣接收站投資計畫 15
- 五、中油公司高雄煉油廠關廠後土地之利用規劃 16
- 六、中油公司推動地熱發電潛能探勘及鑽井工作 18
- 七、台糖公司推動農業循環豬場改建投資計畫 18

#### 參、督導事業工安衛生環保及災害防救

- 一、強化工業安全管理 20
- 二、辦理環境保護及衛生工作 21
- 三、推動災害防救業務 21

#### 肆、公股股權管理與清算作業

- 一、協助公股事業推動南向政策 24

二、協助漢翔公司推動國機國造	25
三、協助公股事業推動離岸風電	26
四、強化轉爐石流向控管	28
五、承接可寧衛蘇伊士公司公股股權	28
六、清算作業辦理情形	29
<b>伍、配合政策推動之重大措施</b>	
一、協調跨部會管線問題	30
二、公共工程管理	30
三、辦理公共工程施工查核	35
四、電力供應與便民措施	36
五、核能電廠除役作業	40
六、辦理核廢料處理處置作業	41
七、自來水供應與便民措施	46
八、中石化台南安順廠污染區居民生活照顧及健康照 護計畫	47
<b>第二篇 經濟部所屬事業業務概況</b>	
壹、台灣電力公司	50
貳、台灣中油公司	63
參、台灣糖業公司	83
肆、台灣自來水公司	93
伍、事業近三年來經營概況表	108
<b>第三篇 經濟部所屬事業轉投資事業概況</b>	
壹、直接投資事業概況	116
貳、轉投資事業概況	118
參、耀管會投資事業概況	123
<b>第四篇 大事紀</b>	126

