



經濟部
Ministry of Economic Affairs



從供水到永續

台水打造綠能、公益與文化發展新典範

Taiwan Water Corporation

謝素娟 副總經理

台灣自來水股份有限公司記者會
115年9月16日



簡報大綱

一、永續經營

二、資產活化策略與效益

三、綠能、公益與文化永續成果

四、結語



一、永續經營



一、永續經營

台水公司肩負穩定供水與水價持穩任務，同時面臨經營成本上升的壓力，持續透過**開源節流**、**成本控管**、**降低漏水**及**場域多元利用**等措施，提升經營韌性，並將資源回饋供水本業與永續轉型。

穩定供水、
提升普及率

設施**更新成本**上升、
能源與物料成本增加、
水價長期持穩

供水本業

開源節流

成本控管、綠能建置、
不動產活化

能源轉型、提升
經營韌性

二、資產活化策略與效益



(一) 資產活化策略



經濟部
Ministry of Economic Affairs



營運場址→創造附加價值

(2,715 公頃 / 96.5%)

在不影響供水安全與營運需求前提下，創造「附加價值」



1. 太陽光電：

利用辦公廳舍屋頂、淨水場、加壓站、水池頂建置太陽能板。



2. 小水力發電：

利用供水系統流量與水頭落差，引水推動水輪機來產生電力。

非營運場址→空間轉型

(98 公頃 / 3.5%)

因供水系統整合或廠所整併產生的低度利用場域進行「空間轉型」



1. 提供社會住宅



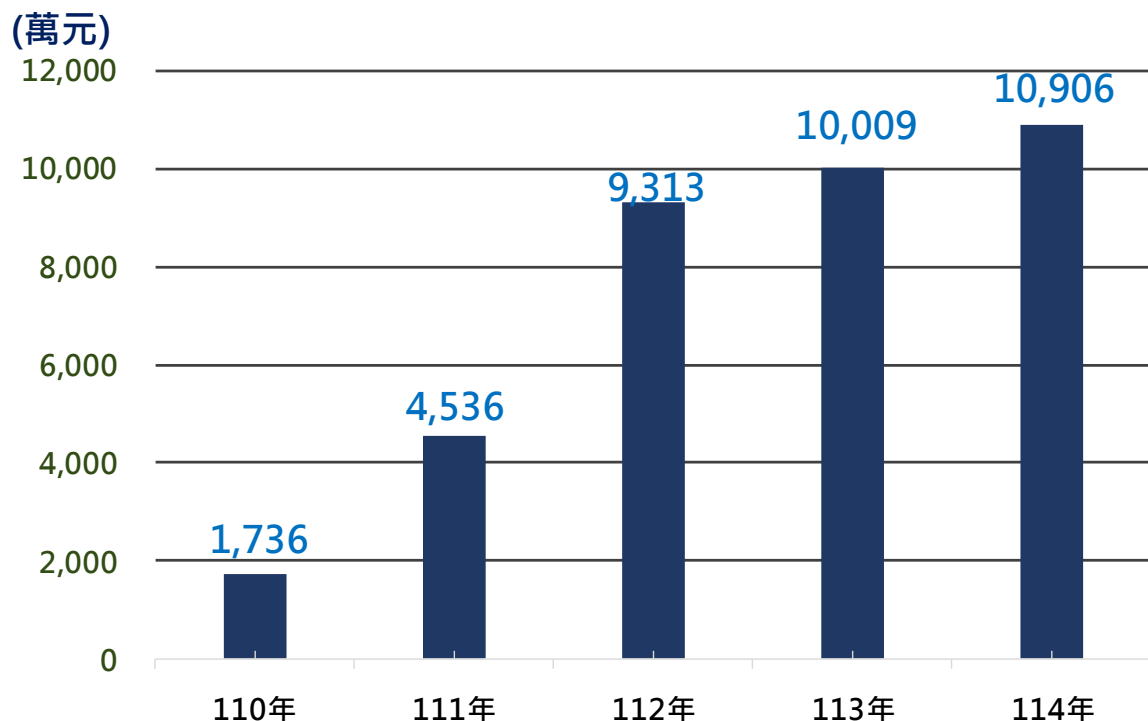
2. 文化資產修復再利用



3. 不動產開發租售

(二) 資產活化效益

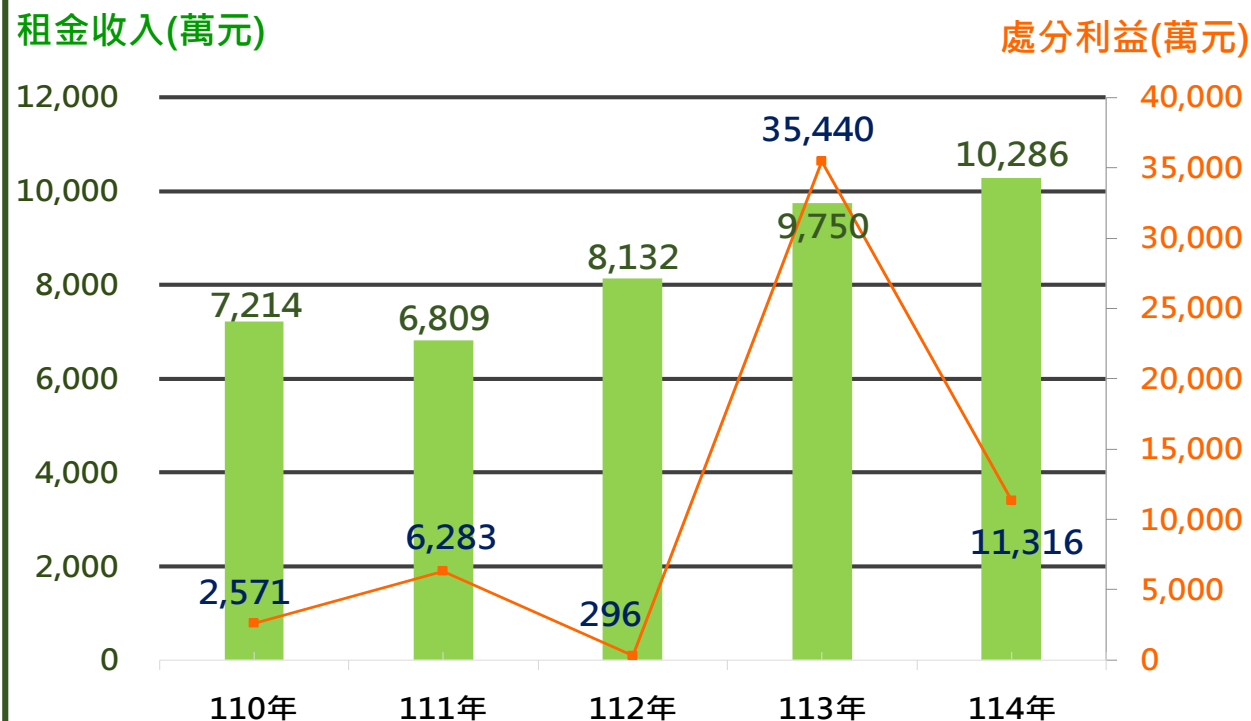
太陽能及小水力發電回饋金



策略：推動淨零減碳，成立太陽光電評估小組，全面盤點可設置場域，資源再利用，增裕收益。

成效：回饋金逐年成長至114年達**1.09億元**。

不動產租售收益



策略：定期檢討閒置及低度利用土地，列管追蹤活化績效。

成效：1. 租金收入：逐年成長至114年達**1.03億元**。

2. 處分利益：評估以業務、經濟上無保留價值或法令規定應予出售者為限；及配合政府需用土地協議出售。

三.綠能、公益與文化永續成果



三. 綠能、公益與文化成果



(一)綠能建置

成果：

年發電量合計逾1億度；
年減碳約4萬公噸CO₂

效益：

租金、回饋金、綠電自用
節省電費



(二)公益支持

成果：

2公頃社宅基地；56公頃
出租土地，部分導入公
共服務設施。

效益：

租金收入成長，降低管
理成本，地方公共服務



(三)文化發展

成果：

新增高雄岡山水塔與竹寮
取水站2處文化資產修復開
放。

效益：

文化導覽、教育推廣與地
方創生經濟

(一)綠能建置：供水設施轉化為低碳能源場域



經濟部
Ministry of Economic Affairs



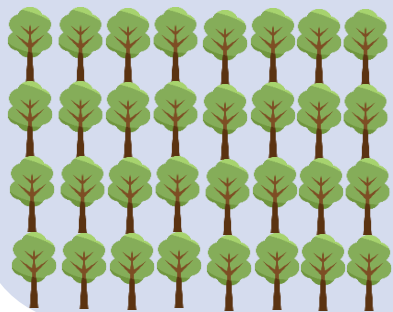
(1)太陽光電

已完成
135 處設施

總容量
72.87 MW



年發電量約 8,886 萬度
(可供約2萬戶家庭全年用電)



年減碳約 3.4 萬公噸
(約89座大安森林公園一年吸碳量)

(2)小水力發電

3 處建置
(台東利嘉淨水場、台中沙鹿配水中心、雲林湖山淨水場)

總容量
2.35 MW



年發電量約 1,445 萬度
(可供約4,000戶家庭全年用電)



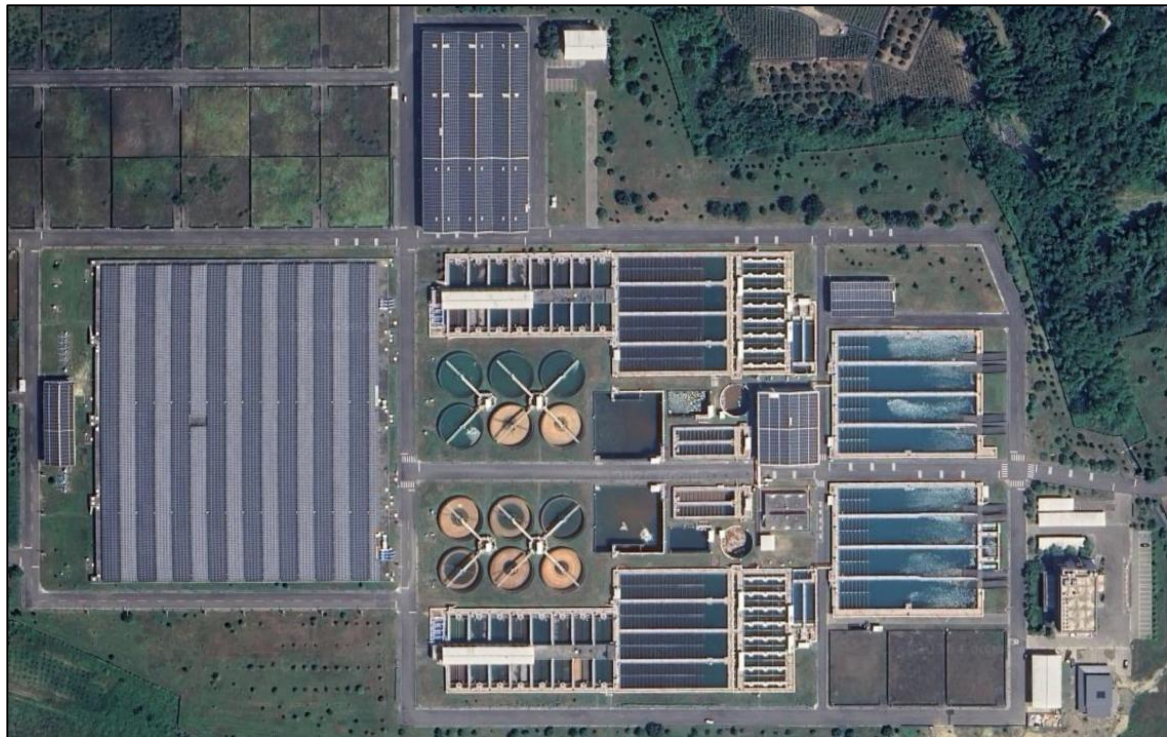
年減碳約 0.6 萬公噸
(約14座大安森林公園一年吸碳量)

提升國家再生能源使用比例與台水能源自主能力

➔ 綠能案場：雲林湖山淨水場



經濟部
Ministry of Economic Affairs



湖山淨水場運用既有設施空間，與民間綠電業者合作自109起至113年底先後完成太陽能光電一期(清水池)、二期(建物屋頂)案場，裝置容量達**5,646KW**。



湖山淨水場之小水力發電廠於114年5月完工併網，活用既有原水管路落差發電，在不影響供水前提下回收水力能源，設置容量**1,500KW**。

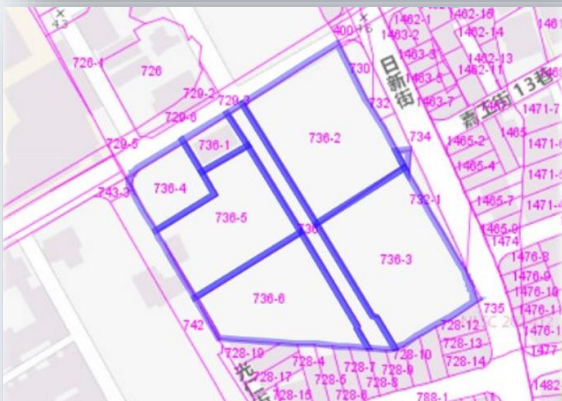
(二)公益支持：1. 釋出土地，成就居住正義



經濟部
Ministry of Economic Affairs



釋出 **3** 處土地
共 **20,823** 平方公尺



挹注穩定租金收入

交由**國家住都中心**
興建社會住宅

節省土地管理成本

(二)公益支持：2. 空間轉型，滿足地方需求



經濟部
Ministry of Economic Affairs



原用途

活化後用途

地方效益



高雄市苓雅區
五福路宿舍基地



1. 街邊店
商場

老舊宿舍拆除改建，
改善地區整體環境，
活絡地方商業活動



高雄市前鎮區
西甲加壓站用地



2. 汽車充電
樁停車場

導入電動車充電服
務，支持綠色運輸

(二)公益支持：2. 空間轉型，滿足地方需求



經濟部
Ministry of Economic Affairs



原用途

活化後用途

地方效益



新北市淡水區
淡水營運所
儲藏室及執勤室



3. 職場互助
教保服務
中心

配合行政院「我國
少子女化對策計
畫」，提供員工及
社區民眾優質安全
的托育服務。



桃園市八德區
原八德服務所用地



4. 長照機構

支持政府長照政策，
服務地方高齡化社
會需求

(三)文化發展 — 25 處文化資產

歷年已投入文化修護經費 **5,323** 萬餘元，逐步修復開放，
結合水資源設施，轉化為教育推廣與地方文化新地標，並活絡地方社區發展

完成案例：

- **北港**水道頭文化園區
- 嘉義**朴子水塔**
- 宜蘭**深溝水源地**(年導覽收入約40萬元)

接續推動：

高雄市岡山水塔及竹寮取水站修復工程
預計116年完工，將以展示休閒或委託
商業經營等模式活化運用。



岡山水塔及附屬設施



竹寮取水站



四、結語

供水是責任，永續是承諾



結語

- 台水公司將持續以**ESG**為經營指引
- 確保供水安全與水質穩定
- 深化**綠能**、**公益**及**文化**三大永續行動
- 創造**財務效益**、**社會效益**與**環境效益**
良性循環，支持供水建設與淨零轉型，
朝水事業永續經營目標穩健邁進。



感謝聆聽
敬請指教



智慧好水，幸福前行



經濟部
Ministry of Economic Affairs

