



智慧局公私協力 維護研發成果 營業秘密保護

115年9月29日

簡報大綱

壹

、企業以營業秘密維持競爭優勢

貳

、營業秘密侵害案件12種類型

參

、公私協力強化保密機制

肆

、未來展望



企業以營業秘密維持競爭優勢(1/2)

營業秘密—

企業喻為「皇冠上的寶石」

營業秘密—

攸關全球產業鏈關鍵地位

- ◆ 企業投入大量研發成本的技術或Know-how，具有產業競爭優勢，是企業的重要資產

- ◆ 一旦外流，企業研發心血付諸流水，被競爭對手技術超車

競爭力

產業鏈

- ◆ 面對地緣政治及供應鏈重組，國際局勢複雜，臺灣處於全球產業供應鏈之樞紐

- ◆ 企業完善營業秘密保護制度，可以確保核心競爭力、全球產業鏈的關鍵地位

歐盟智慧
財產局
(EUIPO)



《運用營業秘密及專利保護創新：歐盟公司成功的決定因素》調查報告



- 調查歐盟24會員國、近20萬家歐盟公司
- 調查發現：所有會員國各類型公司使用營業秘密保護高於專利保護

	營業秘密保護	專利保護
全體受訪歐盟企業	52.3%	31.7%
大型企業	69.1%	52.8%
中小型企業	51.2%	30.4%
德國	74.1%	47.8%
芬蘭	78.1%	33.2%

資料來源：歐盟智慧財產局 (EUIPO)
2017年發布調查報告

貳、營業秘密侵害案件12種類型

- 類型1 • 員工以電子郵件將公司之營業秘密檔案，傳送至私人信箱使用或洩漏給其他公司
- 類型2 • 員工離職前，以隨身碟、電腦螢幕截圖或以手機拍照等方式重製營業秘密檔案；或以紙本影印攜出或提供新任職公司使用，竊取營業秘密
- 類型3 • 員工在公務電腦安裝未獲公司授權的軟體，以該軟體下載公司的營業秘密檔案，上傳至個人硬碟後，攜出公司使用
- 類型4 • 多名員工遭競爭公司先後挖角，員工離職前重製竊取公司之營業秘密，攜至新任職之公司使用

- 類型 5 • 員工為規避公司管制措施，將公司標示為「中高機密」等級之營業秘密檔案，改為「一般」等級，電郵予外部人員
- 類型 6 • 員工離職後，以其原任職時的帳號、密碼進入原公司伺服器竊取營業秘密
- 類型 7 • 員工離職後，接到公司通知應刪除或銷毀所持有的營業秘密資料，但仍不刪除、不銷毀或偷偷隱匿
- 類型 8 • 員工離職後，不法取得原公司員工所傳送的營業秘密，再轉寄洩漏給新任職公司之員工使用

- 類型 9 • 員工假借名義，透過原公司之協力廠商人員，取得公司營業秘密
- 類型 10 • 協力廠商在執行業務過程中，取得委託公司的營業秘密後，非法使用或據以申請專利
- 類型 11 • 協力廠商人員利用進入他公司維護設備之機會，偷偷將機器之製程參數抄錄到私人筆記本，竊取營業秘密
- 類型 12 • 協力廠商同時負責維護多家彼此競爭公司之生產設備，將其中某公司生產線營業秘密檔案重製到個人USB後，交付給另一家公司使用

參、公私協力強化營業秘密保護網

企業是保護營業秘密 第一道防線

最高管理階層的聲明與支持

- ✓ 企業最高管理階層應有明確的政策聲明與支持，給予人力、財力及訂立管理規定的實際支持

盤點機密資訊，分級分類與標示

- ✓ 考量產業類別、可投入的人力、成本資源等，評估如何兼顧營運效率及保密需求，依不同機密等級採取相應的管理措施

熟悉侵害態樣，建立因應機制

- ✓ 企業先辨識營業秘密可能的侵害態樣，並建立有效的營業秘密管理制度

落實保密作為及稽核

- ✓ 企業落實保密措施，並建立內部稽核機制

南韓三星公司使用生成式 AI 洩密事件的啟示(2023.04)

公司員工A將公司的一項營業秘密輸入ChatGPT，該模型可能會從該輸入中學習；如果有其他公司員工B向ChatGPT提出類似問題，AI系統可能會使用其了解的員工A所輸入涉及營業秘密內容來產生答案，從而使公司面臨被洩密的風險

因應
對策

企業使用AI應注意營業秘密保護

1. 將AI的使用納入公司保密政策
2. 運用公司內部資訊系統管制
3. 將AI的使用納入員工保密教育訓練
4. 加強員工在職及離職管理
5. 加強協力廠商與產學合作的管理





台灣積體電路製造股份有限公司
Taiwan Semiconductor Manufacturing Company Limited



聯發科技股份有限公司
MediaTek, Inc.



大立光電股份有限公司
Largan Precision Co., Ltd.



日月光半導體製造股份有限公司
Advanced Semiconductor Engineering, Inc.



台灣微軟股份有限公司
Microsoft Taiwan Corporation



科妍生技科技股份有限公司
SciVision Biotech Inc.



台灣美光晶圓科技股份有限公司
Micron Technology Taiwan, Inc.



友達光電股份有限公司
AUO Corporation



中國石油化學工業開發股份有限公司
China Petrochemical Development Corporation



台灣康寧顯示玻璃股份有限公司
Corning Display Technologies Taiwan Co., Ltd.



晶元光電股份有限公司
Epistar Corporation



宏達國際電子股份有限公司
HTC Corporation



緯穎科技服務股份有限公司
WiiWynn Corporation



香港商宸盛光電有限公司台灣分公司
TPK Universal Solutions Ltd., Taiwan Branch (Hong Kong)



緯創資通股份有限公司
Wistron Corporation



台灣默克股份有限公司
Merck Ltd., Taiwan



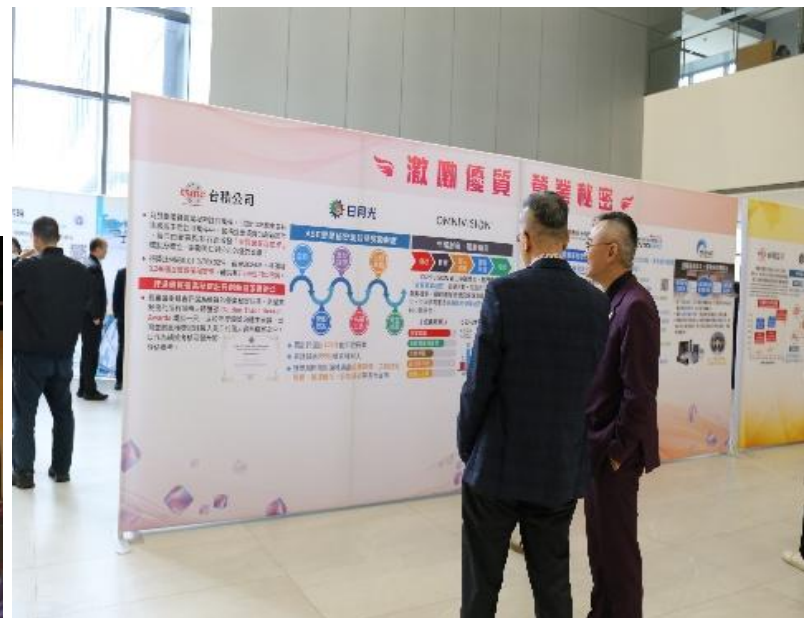
經濟部
智慧財產局



- ◆ 智慧局與台積電、聯發科等公司所成立之「台灣營業秘密保護促進協會」(TTSP)合辦營業秘密保護宣導活動，自105年至115年9月共舉辦28場
- ◆ 深入各產業園區、科學園區、工業區等各產業聚落
- ◆ 邀請台積電、聯發科、日月光等公司分享企業之成功經驗

營業秘密法施行30週年

- 115年4月24日智慧局與TTSP共同舉辦「智慧的火花：從保護價值到創造價值 - 營業秘密法30週年研討會」
- 邀請產官學專家共同分享
- 吸引超過300人與會，交流熱烈



- 場外同步舉辦「營業秘密智慧管理博覽會」
- 台積電、日月光、中科院、中鋼等
11家企業現身分享

(1)營業秘密保護 教戰手冊3.0

(2)中小企業營業秘密 保護機制檢核表

(3)中小企業合理保密措施 宣導摺頁



中小企業營業秘密保護機制檢核表

檢核項目	檢核指標
1. 建立明確營業秘密保護管理政策	☐ 1.1 指定營業秘密專責管理單位/人員。 ☐ 1.2 編列營業秘密保護管理機制經費。 ☐ 1.3 依員工職位職務，擬定不同的智慧財產相關約定： ☐ 1.3.1 保密約定。 ☐ 1.3.2 智慧財產權約定。 ☐ 1.3.3 競業禁止約定。(應符合勞基法第9條之1規定) ☐ 1.4 導入營業秘密管理規範： ☐ 1.4.1 檔案分級標準。 ☐ 1.4.2 檔案使用規則。 ☐ 1.4.3 紙本檔案管理。 ☐ 1.4.4 電子檔案管理。
2. 新進員工管理	☐ 2.1 簽訂保密約定： ☐ 2.1.1 職務上知悉或持有公司未公開之檔案，皆應保密。 ☐ 2.1.2 應保密之檔案，未經公司同意或授權，不得使



◆ 重要司法見解、實用保護策略、CEO策略經驗分享

◆ 提供企業10大檢核項目共67項核檢指標

◆ 提供企業保護營業秘密7大策略步驟

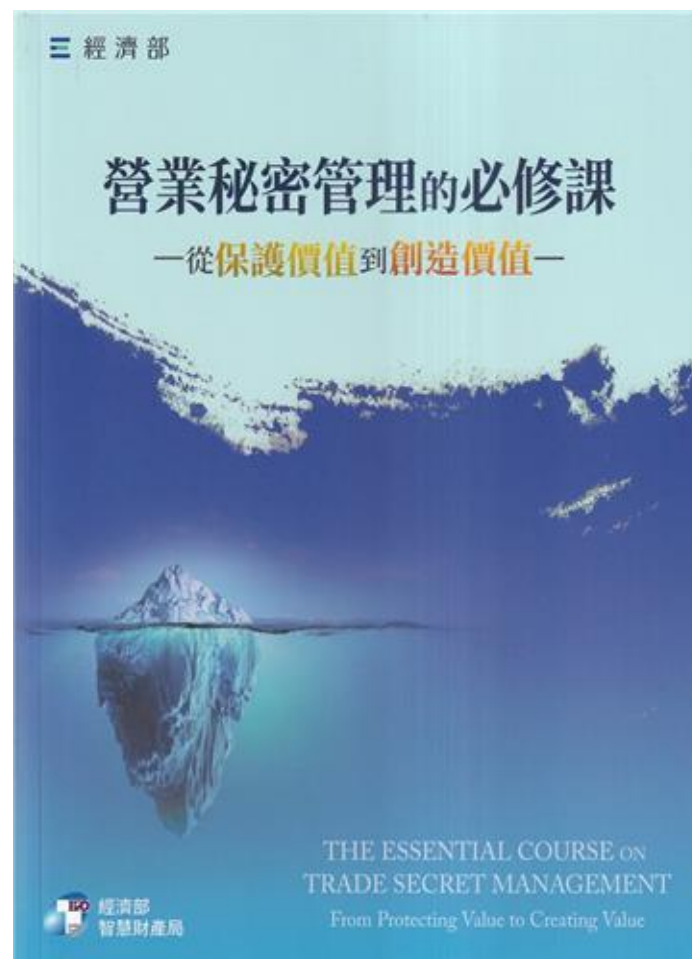
- (4)持續研析國內外司法見解，定期更新營業秘密精選判決彙編、季訊
- (5)出版專書「營業秘密管理的必修課-從保護價值到創造價值」
- (6)營業秘密保護宣導短片、懶人包



經濟部智慧財產局
營業秘密主題網



<https://www.tipo.gov.tw/tw/tradesecrets>



學研機構營業秘密管理實務分享

- ◆ **產學合作**-與企業研發合作，須做好保密機制，才能有效防範洩密
- ◆ **針對開源共享文化特性**-學術交流、發表研究成果，建立營業秘密管理策略與作法
- ◆ **實務分享**-自112年起辦理工作坊6場次



學研機構營業秘密管理實作要領



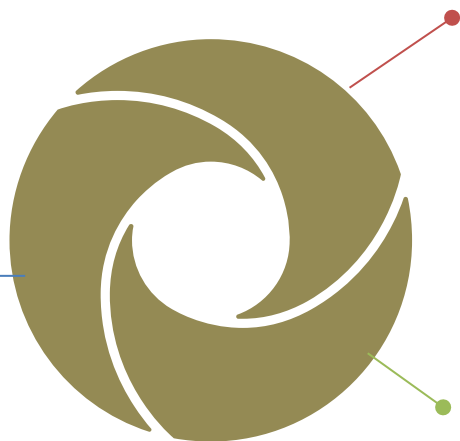
經濟部智慧財產局 編

中華民國 113 年 4 月

- ◆ **入門、基本、強化**-分享13項實作要領

加強企業營業秘密保護

- ◆ 國際環境變動劇烈，研發人才流動頻繁，網路傳輸快速
- ◆ 確保產業競爭力，是政府與企業共同課題
- ◆ 企業須辨識侵害類型，提升保密意識，採取有效保密措施



公私協力 保護營業秘密

- ◆ 智慧局持續與產業界合作宣導企業保密機制
- ◆ 智慧局持續研蒐國內外最新司法實務見解；編製企業實用保密宣導文件

數位科技的運用與啟示

- ◆ 企業善用科技增進工作效率，須注意科技也造成更容易的洩密管道
- ◆ 加強人員訓練、文件保密管理等，完善營業秘密保護管理制度
- ◆ 從「守護價值」轉化為「創造價值」

A central graphic with a dark, circular background. It features several glowing, stylized human brains and light bulbs, some with radiating lines, suggesting ideas and innovation. Binary code (0s and 1s) is scattered throughout the background.

謝謝聆聽
敬請指教