

# 利用公共工程履歷制度提升 工程品質

林志棟教授

中華民國 103年3月31日

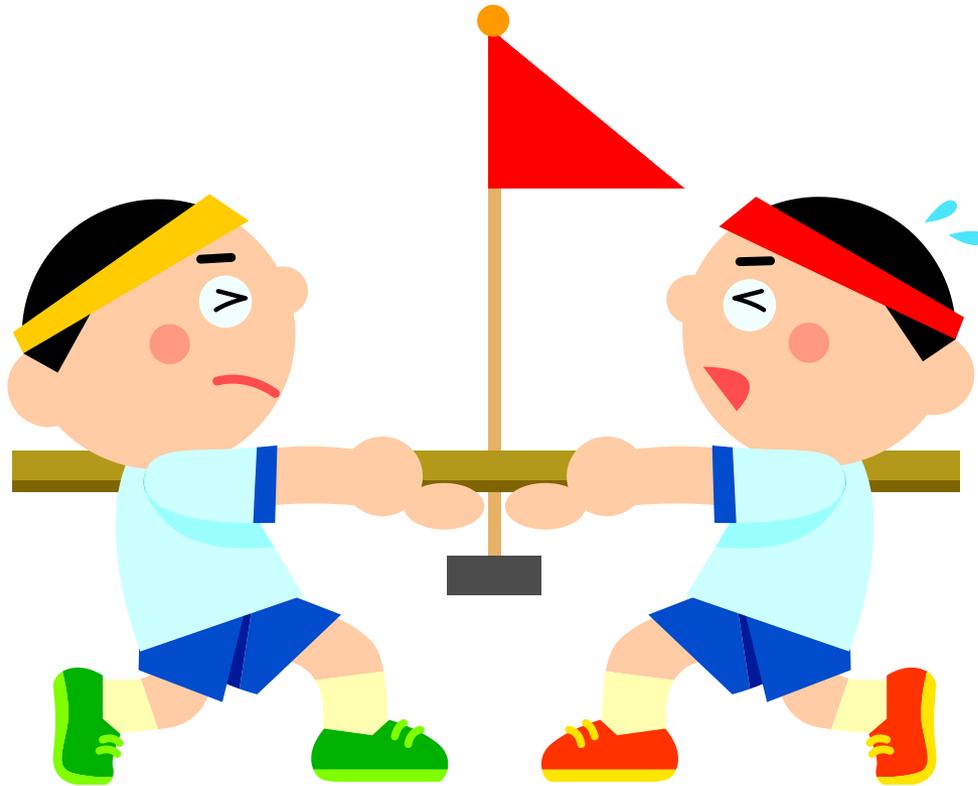
# 簡報大綱

- 壹、政府採購現況
- 貳、工程履歷介紹
- 參、異質採購作業
- 肆、公共工程履歷資料應用施工查核
- 伍、公共工程履歷資料應用履約管理
- 陸、工程異質採購最低標範例說明
- 柒、結語

# 壹、政府採購現況

當你在辦理工程採購案件時…

選廠商？



選價錢？

# 壹、政府採購現況

民眾對於公共工程的印象？

品質特別差？

工期特別長？

廠商好A錢？

經費特別高？

弊案重重？

一定有貪污？



# 壹、政府採購現況

2011.10.28 自由時報

「施工不到50天// 營造商倒閉 桃機跑道整建停擺」

2011.03.02 自由時報

「低價搶標套利 蘭陽溪疏浚爆弊端」

2010.10.07 中國時報

「低價搶標工程 不出事才怪」

2010.08.28 中天新聞

「離譜浮報！得標商低價搶標A追加差價」

2007.11.11 自由時報

「低價搶標沒好貨 台鐵飽嚐苦果」

# 壹、政府採購現況

## 100年政府採購決標方式

決標方式	工程		財物		勞務		合計	
	件數	%	件數	%	件數	%	件數	%
最低標	49,063	98.7	58,502	90.6	38,489	55.2	146,054	79.4
最高標	14	0.03	183	0.3	437	0.6	634	0.3
最有利標	654	1.3	5,872	9.1	30,756	44.1	37,282	20.3
小計	49,731	100	64,557	100	69,682	100	183,970	100

# 壹、政府採購現況

南部幾多採用最低標工程採購

招標機關	最低標
中央	98.58%
地方	98.66%
北部	95.05%
南部	99.38%

# 壹、政府採購現況

## 監察院

依採購法現行制度，公共工程廠商實際履約良窳，尚難影響廠商後續承攬機會，難以督促廠商良善履約，為避免低價搶標、劣幣驅逐良幣之惡性循環，建議參考日本及歐美等國之評鑑機制，逐步、**全面建立廠商履歷制度**，**協助工程主辦機關於招標時選擇履約績效優良廠商**，藉良性循環提高優良廠商競爭力，並減少不良廠商削價競爭，提高整體公共工程品質。(100年5月，政府採購法公布施行10年來，關於限制性招標、最有利標、最低標之成效檢討專案報告)

# 壹、政府採購現況

■ 監察院100年5月公布『政府採購法公布施行10年來，關於限制性招標、最有利標、最低標之成效檢討』專案調查研究：

- 1) 依採購法現行制度，公共工程廠商實際履約良窳，尚難影響廠商後續承攬機會，難以督促廠商良善履約，為避免低價搶標、劣幣驅逐良幣之惡性循環，建議參考日本及歐美等國之評鑑機制，逐步、全面建立廠商履歷制度，協助工程主辦機關於招標時選擇履約績效優良廠商。

# 壹、政府採購現況

- 2) 建立廠商履歷制度後，工程規劃、設計、監造及施工等階段之廠商履歷資料，可回饋作為機關辦理技術服務採購，或以統包方式或最有利標或異質最低標等方式辦理工程採購時，可將廠商過去履約績效納入評選（評審、審查）項目；並可作為機關以非經公開程序之限制性招標方式辦理採購時，擇優選商之參考。



# 壹、政府採購現況

■ 審計部98年10月14日調查各級政府96年至97年度異質採購最低標辦理情形：

採用異質採購最低標決標方式，除可藉由評分機制，淘汰部分資格與規格不合於所訂標準之廠商，以增進採購品質，亦可藉由價格競爭機制，發揮與最低標決標方式相近之降低決標金額以節省經費之作用。



# 壹、政府採購現況

## 審計部

採用異質採購最低標決標方式，除可藉由評分機制，淘汰部分資格與規格不合於所訂標準之廠商，以增進採購品質，亦可藉由價格競爭機制，發揮與最低標決標方式相近之降低決標金額以節省經費之作用。  
(98年10月14日台審部五字第0980004108號函)

## 行政院

本院工程會建置的工程履歷制度，可協助各機關篩選出優良廠商、剔除不良廠商，提升工程品質及效率，請本院工程會多向相關機關說明並推廣。  
(100年8月11日第3259次院會院長提示)

# 貳、工程履歷介紹

優良廠商及個人浮出檯面

招標選商機制

工程履歷制度

完整資訊蒐集

完善管理機制

# 貳、工程履歷介紹

12/31

自由時報 電子報  
The Liberty Times

## 施工不到50天// 營造商倒閉 桃機跑道整建停擺 (2011-10-28)

〔記者姚介修、劉力仁、林嘉琪、羅正明／綜合報導〕桃園機場有南北兩條跑道，九月八日才封鎖了名為「05L/23R」的北跑道，進行整建工程，施工不到五十天，竟然發生跑道先期補強工程的承包商「佳山營造」倒閉落跑的離譜情事，導致全部工程停頓，機場黑暗期至少多延長一個月！



### 桃機招標能力不足 鬧笑話

由於桃園機場整建工程標案為國際標，國際機場又是國家門面，包商落跑不僅鬧出國際笑話，也充分顯示新成立的桃園機場公司（簡稱桃機公司）招標能力不足，機場黑暗期變長，各航空公司負擔的油耗及時間成本更難以估算。

桃園機場進行跑道整建先期補強工程，得標廠商佳山營造倒閉，工程停擺，所有下包商10月21日將機具撤離，原本預計12月中完成的工程，因此無限期延後，班機因跑道關閉，需滑行到南側跑道，航空公司須負擔更多的成本。（記者姚介修攝）

桃機營運副總經理魏勝之昨日證實機場跑道工程承包商倒閉，他更坦言：「這一次的『嘗試』沒有成功。」魏勝之表示：「我們發現由有經驗的包商執行工程很重要，若真的要重新公告、招標，將優先考慮找有做機場跑道工程經驗的業者執行，也會列進有銀行保證和連帶保證廠商的要求。」

桃園機場北跑道已使用卅二年，南跑道（05R/23L）也有廿七年歷史，行政院去年核定「桃園機場道面整建及助導航設施提升計畫」，交由去年十一月成立的桃機公司執行。

### 班機須繞道 黑暗期將延長

魏勝之表示，此次整建及延長北跑道的工程費用為一．八億，要將三千六百六十公尺的跑道延長至三千八百公尺，且大幅補強路面承重力至最高等級（可承受A380巨無霸飛機）。當時共有五家業者

# 貳、工程履歷介紹

為鼓勵優良廠商及工程專業人員參與公共工程，提昇公共工程執行效率與品質，工程會已於99年建置完成承攬廠商公共工程履歷制度，並於99年7月6日工程管字第09900271010號函請各機關可於辦理招標作業時，逕於政府採購資訊網(<http://web.pcc.gov.tw>)查詢參考使用。

The screenshot displays the '政府電子採購網' (Government Electronic Procurement System) interface. At the top, there is a navigation bar with links for '回個人化首頁', '網站導覽', '常見問題', '用戶論壇', '聯絡我們', '登出', and '回系統首頁'. The main content area is titled '廠商資格查詢' (Factory Qualification Inquiry). It features a search form with a '廠商編號' (Factory ID) field and a '以廠商名稱查詢' (Search by factory name) button. Below the search form, there are two columns of checkboxes for '廠商資格' (Factory Qualification): '公司登記' (Company Registration), '商業登記' (Commercial Registration), '工廠登記(工廠登記證編號)' (Factory Registration (Factory Registration Certificate Number)), '營造廠商(營建登記證號)' (Construction Firm (Construction Registration Certificate Number)), '財團法人' (Non-profit Organization), '外國廠商(外國廠商編號)' (Foreign Firm (Foreign Firm Number)), '拒絕往來廠商' (Discontinued Firm), '技師事務所(負責人身分證字號)' (Professional Firm (Responsible Person's ID Number)), and '工程技術顧問公司' (Engineering and Technical Consultant Company). A '查詢' (Search) button is located at the bottom left of the form, and a button for '承攬廠商公共工程履歷資料' (Bidding Firm's Public Engineering Experience Data) is at the bottom right. A sidebar on the left contains a menu for '政府採購' (Government Procurement) with various options like '標案查詢', '採購計畫', '準備招標', '招標管理', '領標管理', '開標管理', '電子開標', '廠商資格查詢', '領標憑據序號', '查詢劃帳資料', and '線上比減'. The top right corner shows a warning: '若您未進行網頁切換，將會於29分46秒後登出(延長作業時間)' (If you do not switch the website, you will be logged out in 29 minutes and 46 seconds (extended working time)).

# 貳、工程履歷介紹



# 貳、工程履歷介紹

## 履歷建立與發展應用之歷程

### 資料蒐集

#### 建立個案工程履歷資料：

藉由各機關於標案管理系統填報單一工程之訊息，包含參與施工、設計、監造廠商及專案管理作業之廠商及人員，履約進度及品質管控與勞安情形等。

### 資料統計&分析

#### 建立廠商及個人專屬之工程履歷：

交叉分析標案管理系統之各項資料，統計分析曾經參與公共工程之廠商與人員歷史與現況紀錄，包含工程實績、品質進度管控、勞安及環保情形等。

### 回饋選商

**促使一流廠商與個人浮出檯面：**  
機關辦理工程招標時，參考履歷資料，選擇優良廠商。機關審查廠商提報工地負責人、品管與勞安人員時，排除不適任人員參與工程。

※目前填報率已達99.9%

# 貳、工程履歷介紹

廠商履歷範例-○○工程股份有限公司

項目		施工工程金額				備註
		2億以上	5,000萬以上	1,000萬以上	100萬以上	
(1)近5年承攬工程件數		6	0	1	2	明細
(2)近5年專案管理件數		13	20	6	6	明細
(3)近5年監造件數		9	15	2	2	明細
(4)在建工程件數		13	14	0	0	明細
(5)近5年被查核等第及件數	優等	0	0	0	0	明細
	甲等	4	6	0	2	
	乙等	4	17	2	0	
	丙等	0	1	0	0	
(6)近5年重大職災件數		1	1	0	0	明細
(7)近5年公共工程金質獎得獎件數	特優	1	0	0	0	明細
	優等	1	0	0	0	
	入圍	0	0	0	0	

說明：

1. 本履歷資料由工程主辦機關於工程標案管理系統填報提供，僅供機關於招標作業時選商參考，不作為廠商對外公共工程經歷之證明文件。
2. 本履歷資料每日依主辦機關填報隨時更新，請於參考使用時下載最新資料。

# 貳、工程履歷介紹

廠商履歷範例-○○工程股份有限公司

明細表範例-近5年被查核工程明細表(依查核日期排序)

項次	查核日期	查核小組	工程名稱	主辦單位	開工日期	設計單位	專案管理	管理扣點	監造單位	監造扣點	承攬廠商	承攬扣點	評分
1	099 04 23	臺北縣政府	臺北縣五股鄉污水下水道系統第一期支(分管)工程第四標	臺北縣政府水利局	097 08 09	○○工程股份有限公司	--		○○工程股份有限公司	5	偉邦營造有限公司	5	76
2	099 03 25	宜蘭縣政府	宜蘭地區污水下水道系統用戶接管第13標工程	宜蘭縣政府工務處	097 09 10	○○工程股份有限公司	--		○○工程股份有限公司		俊貿營造有限公司		80
3	099 03 11	臺北市政府	第2期南港及內湖區分管網工程(97年度中央研究院附近地區)	臺北市政府工務局衛生下水道工程處東區工務所	097 12 01	○○工程股份有限公司	--		亞新工程顧問股份有限公司		陽明營造股份有限公司		74

# 貳、工程履歷介紹

廠商履歷範例-○○工程股份有限公司

明細表範例-近3年重大職災情形(依發生日期排序)

項次	勞委會 核定 日期	發生 日期	工程名稱	工程 主辦 機關	規 劃 設 計 單 位	監 造 單 位	施 工 廠 商 名 稱	罹災時作業災 情	災 害 類 型	死	傷	縣市別	公告 期限
1	097 10 27	09 7 08 16	台北縣五股 鄉污水下水 道第一期工 程第一標 (次幹管)	臺北 縣政 府水 利局	○ ○ 工程 股份 有限 公司	○ ○ 工程 股份 有限 公司	振和營 造有 限公 司	臨時工○○○ 進行污水下水 道抽水設備收 工整理時，不 慎從污水下水 道人孔處掉落 送醫不治。	與有 害物 之接 觸	1	0	台北縣 五股鄉	100 10 27

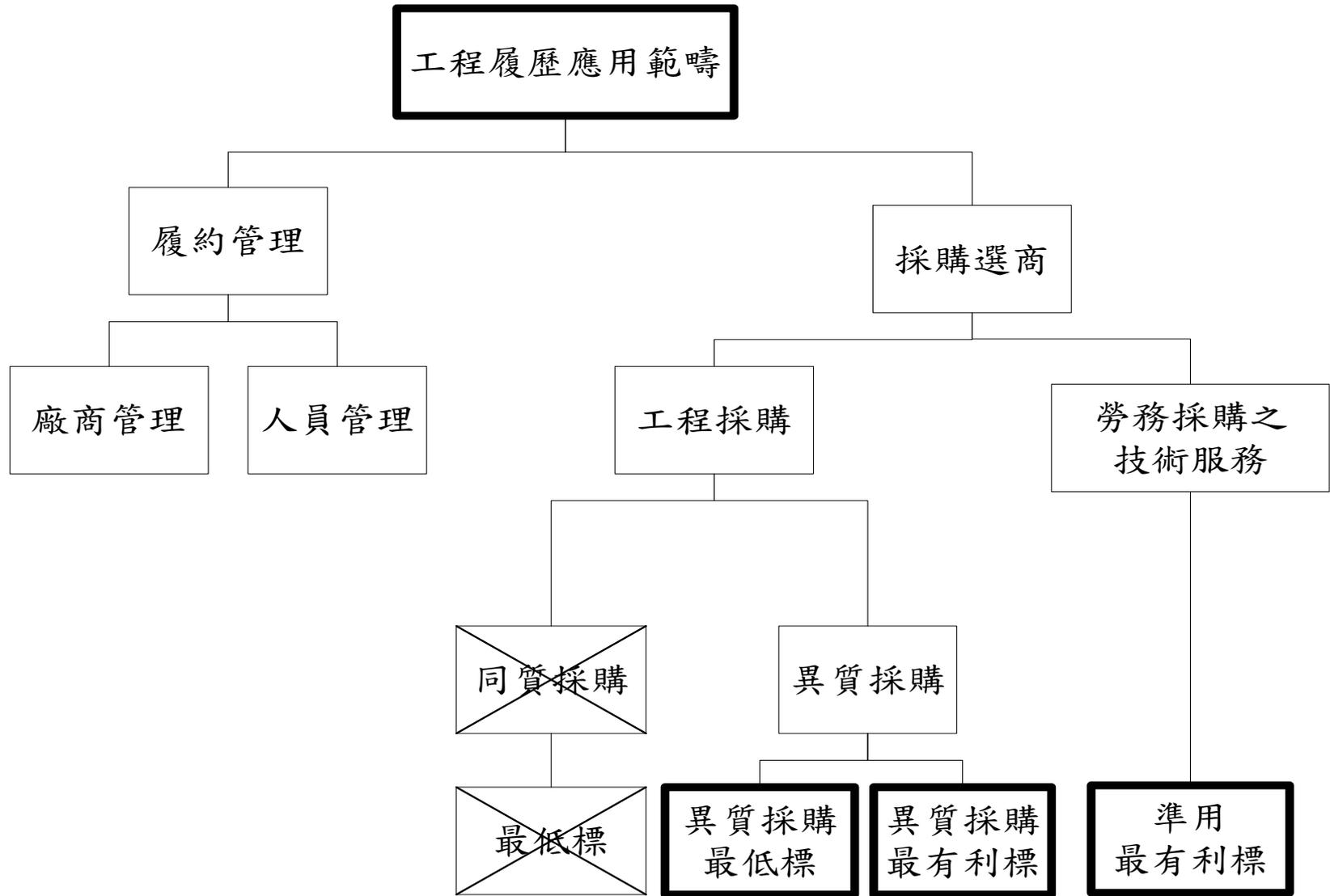
# 貳、工程履歷介紹

## 人員履歷範例-品管人員

陳○○ 受聘各機關工程標案擔任品管或監造單位現場人員狀況一覽表

執行機關	標案名稱	工作性質	受聘期間	目前狀況
高雄市政府工務局下水道工程處	華榮路區域污水分支管管線工程第二標	專任品管	0930505至0950928	完工解職
內政部營建署下水道工程處南區分處	台南縣官田鄉污水下水道系統B幹管及B1分支管工程	專任品管	0950901至0970229	被撤換
雲林縣政府水利處下水道科	斗六市(含大潭地區)污水下水道系統建設計畫污水分支管網及用戶接管工程(第一標)	專任品管	0980114至0980916	中途離職
臺北市政府工務局衛生下水道工程處松信工務所	第2期松山及信義區分管網工程(98年度永吉國中附近地區)	專任品管	0980917至0981217	中途離職
臺北縣政府水利局	板橋市污水下水道系統第一期工程支(分)管及用戶接管工程第八標(第一次修正)	專任品管	0981217至現在	在職

# 貳、工程履歷介紹



# 貳、工程履歷介紹

## 招標文件

依工程特性及需求

查核資料

職災資料

得獎資料

# 參、異質採購作業

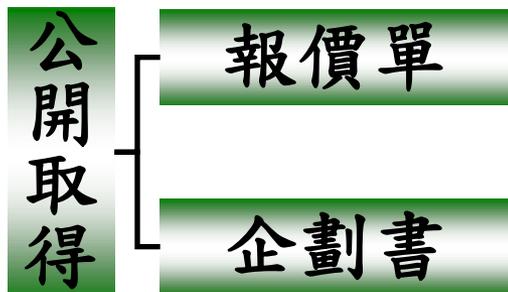
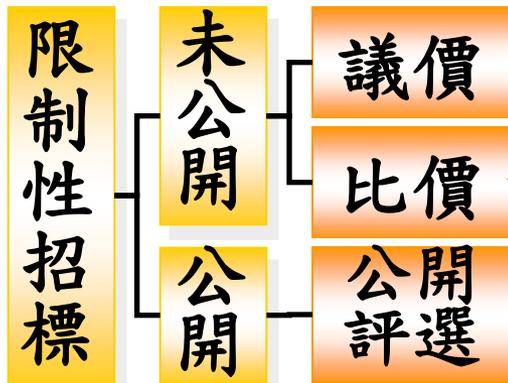
## 招標方式

## 決標原則

公告金額以上

公開招標

選擇性招標



同質最低標

1. 異質最低標  
2. 適用最有利標

準用最有利標

取最有利標精神  
參考最有利標

同質採購

異質採購

未達公告金額

# 參、異質採購作業

機關辦理採購之決標原則，應依政府採購法第52條及第6條規定為適當之採購決定，並載明於招標文件。

## 政府採購法第6條

機關辦理採購，應以維護公共利益及公平合理為原則，對廠商不得為無正當理由之差別待遇。

辦理採購人員於不違反本法規定之範圍內，得基於公共利益、採購效益或專業判斷之考量，為適當之採購決定。

司法、監察或其他機關對於採購機關或人員之調查、起訴、審判、彈劾或糾舉等，得洽請主管機關協助、鑑定或提供專業意見。

# 參、異質採購作業

## 政府採購法第52條

機關辦理採購之決標，應依下列原則之一辦理，並應載明於招標文件中：

- 一、訂有底價之採購，以合於招標文件規定，且在底價以內之最低標為得標廠商。
- 二、未訂底價之採購，以合於招標文件規定，標價合理，且在預算數額以內之最低標為得標廠商。
- 三、以合於招標文件規定之最有利標為得標廠商。
- 四、採用複數決標之方式：機關得於招標文件中公告保留採購項目或數量選擇之組合權利，但應合於最低價格或最有利標之競標精神。

機關採前項第三款決標者，以異質之工程、財物或勞務採購而不宜以前項第一款或第二款辦理者為限。

機關辦理公告金額以上之專業服務、技術服務或資訊服務者，得採不訂底價之最有利標。

決標時得不通知投標廠商到場，其結果應通知各投標廠商。

# 參、異質採購作業

## 政府採購法施行細則第66條

本法第52條第2項所稱異質之工程、財物或勞務採購，指不同廠商所供應之工程、財物或勞務，於技術、品質、功能、效益、特性或商業條款等，有差異者。

## 政府採購法施行細則第64條之2

機關依本法第52條第1項第1款或第2款辦理異質之工程、財物或勞務採購，得於招標文件訂定評分項目、各項配分、及格分數等審查基準，並成立審查委員會及工作小組，採評分方式審查，就資格及規格合於招標文件規定，且總平均評分在及格分數以上之廠商開價格標，採最低標決標。

爰機關辦理具異質性之採購，而不宜採最低標辦理者，可採最有利標決標；如僅具異質性，宜採最低標辦理者，可依政府採購法施行細則第64條之2規定，採異質採購最低標方式辦理。

# 參、異質採購作業

## 工程類採購

行政院公共工程委員會95年10月23日工程企字第09500409890號函附「異質工程採購認定原則」載明，異質工程採購，得就下列事項認定：（最有利標評選辦法第5條）

技術	如技術規格性能、工程專業或技術人力及能力、如期履約能力、施工技術可行性、施工設備資源、維修保養能力、施工方法、經濟性、標準化、環境保護程度、景觀維護、文化保存、自然生態保育、考量弱勢使用者之需要、計畫之完整性或對本採購之瞭解程度等。
品質	如施工品質管制能力、安全性、穩定性、美觀、使用舒適度、耐久性或使用壽命等
功能	如預期使用功能及效益、維護管理可行性、使用便利性、功能性、擴充性、相容性、前瞻性或特殊效能等。

# 參、異質採購作業

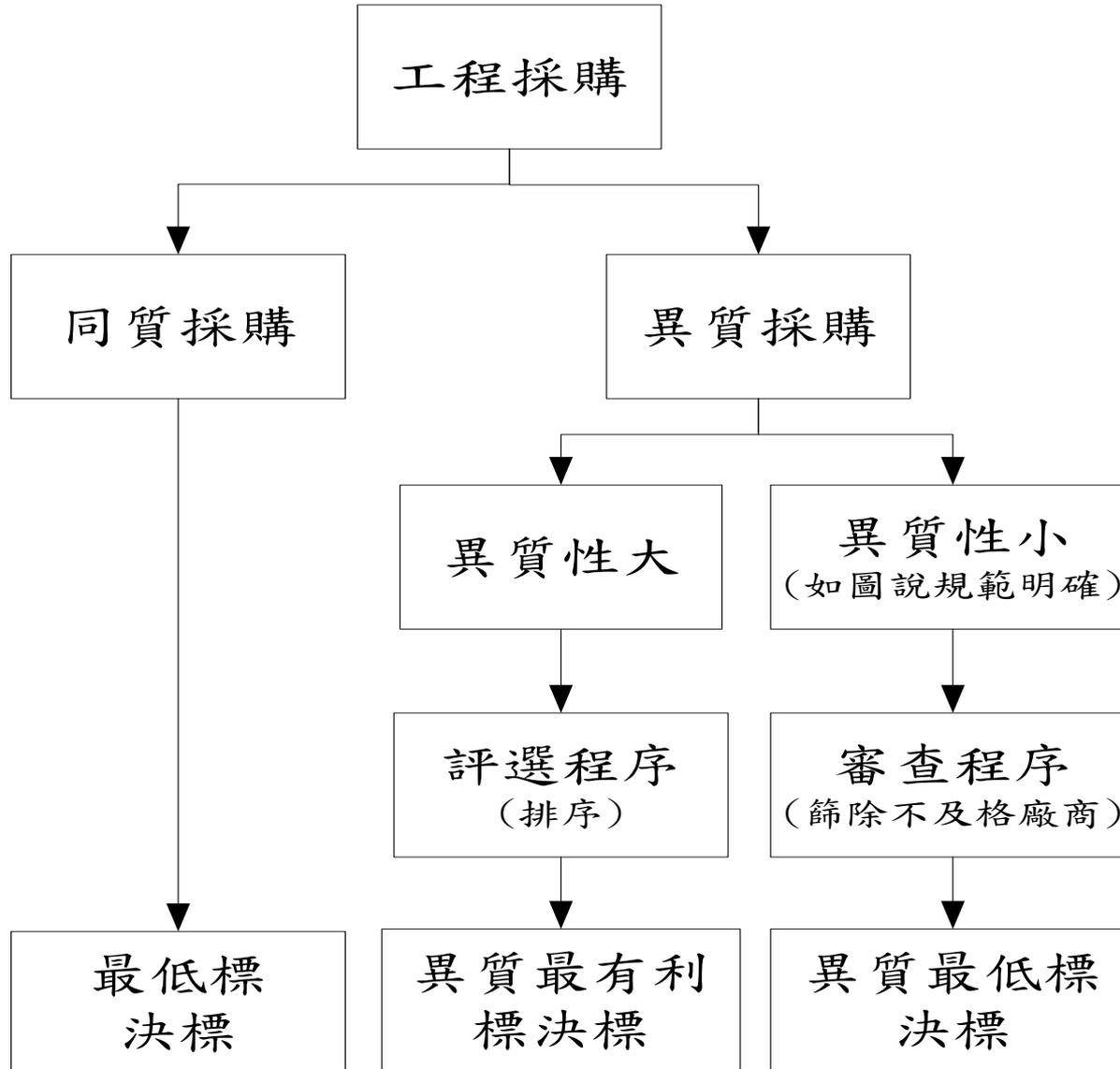
管理	如組織架構、人員素質及組成、施工介面處理、期程管理、履約所需採購作業管理、工地管理、安全衛生管理、安全維護、會計制度、財務狀況、財務管理、計畫管理能力或分包計畫等。
商業條款	如履約期限、廠商承諾給付機關情形、保固期等。
過去履約績效	如履約紀錄、經驗、實績、法令之遵守、使用者評價、如期履約效率、履約成本控制紀錄、勞雇關係或人為災害事故、重大職災、工程施工小組查核結果等情形。
價格	如總標價及其組成之正確性、完整性、合理性、履約成本控制方式、後續使用或營運成本、維修成本、成本效益等。
財務計畫	開放廠商投資興建、營運案件之營運收支預估、資金籌措計畫、分年現金流量或投資效益分析等。
其他	其他與工程採購之功能或效益相關之事項。

# 參、異質採購作業

上開事項於廠商履約結果差異項目愈多者，異質程度較大；差異項目愈少者，異質程度較小。例如工程採購之施工圖說及規範明確，按圖施工者，在技術、品質、功能、商業條款等項差異性不大，如僅因廠商管理或過去履約績效有差異，屬異質程度較小者。

異質項目較少或程度差異較小者，宜採異質最低標決標而不宜採最有利標決標。

# 參、異質採購作業



# 參、異質採購作業

## 勞務類採購

有關技術服務案件，行政院公共工程委員會於98年4月22日工程技字第09900159380號函已說明為提升公共工程技術服務案件品質，在招標原則上**不宜採最低價決標方式**，避免廠商低價搶標，至**公告金額以上技術服務案件宜採準用最有利標**評選優良廠商，**未達公告金額者宜取最有利標精神**評審廠商。

# 參、異質採購作業

以「異質採購最低標」決標案工程類件數  
(96~100年)

採購金額	2億以上	5,000萬以上	100萬以上	100萬以下	小計
中央機關	23	17	92	21	153
地方機關	37	67	279	103	486
其他	3	4	11	2	20
*以政府電子採購網決標公告資料計算 總計	63	88	382	126	659

# 參、異質採購作業

新北市政府

以「異質採購最低標」決標案工程類件數  
(96~100年)

機關名稱	2億 以上	5,000萬 以上	100萬 以上	100萬 以下	小計
採購處	3	2	5		10
警察局	2	2			4
環境保護局			1		1
文化局			1		1
公所	1		2		3
淡水古蹟博物館			2		2
學校		4	3	4	11
合計	6	8	14	4	32

\*以政府電子採購網決標公告資料計算

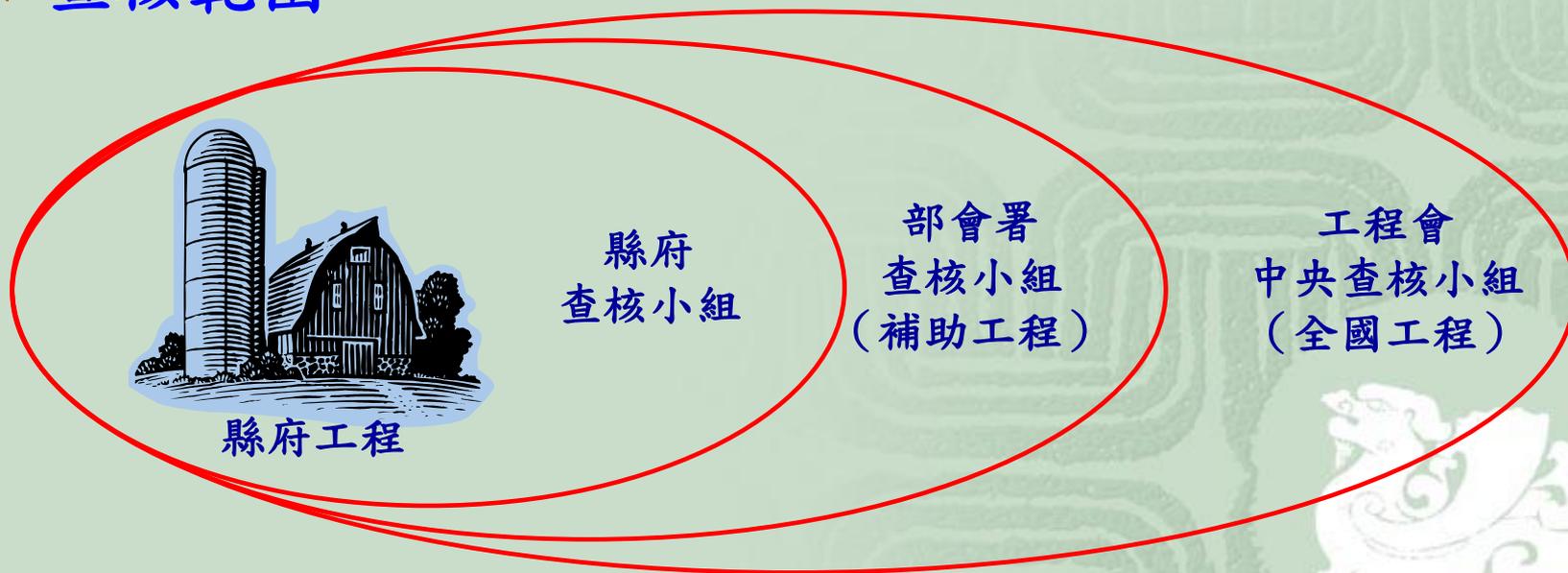
# 公共工程履歷資料應用 施工查核



# 工程施工查核機制

■ 依據：依政府採購法第70條規定，各機關成立工程施工查核小組，定期查核所屬工程品質及進度等事宜。

■ 查核範圍：



# 查核履歷應用－第三級品管

擇選異常標案

辦理查核

瞭解工程概況

提升查核品質

查核履歷

運用在

第三級品管

找出問題機關

加強輔導

建立缺失態樣

協助解決問題

# 查核履歷應用－擇取異常標案(1)

「桃園縣政府」及所屬機關之標案承造廠商被查核比率

	承造廠商名稱	標案件數	被查核次數	查核比	發包總預算	決標總金額	標比
1	聯	35	6	17.14%	209,278千元	182,411千元	87.16%
2		8	0	0.00%	184,792千元	119,272千元	64.54%
3		7	2	28.57%	82,644千元	71,820千元	86.90%
4		6	0	0.00%	45,034千元	21,888千元	48.60%
5		6	0	0.00%	56,212千元	49,556千元	88.16%
6		6	1	16.67%	42,459千元	34,164千元	80.46%
7		5	1	20.00%	49,412千元	43,710千元	88.46%
8		5	1	20.00%	38,057千元	34,176千元	89.80%
9		5	0	0.00%	13,095千元	10,470千元	79.95%
10		5	3	60.00%	393,209千元	315,297千元	80.19%

運用查核履歷資料，協助找出異常標案，加強查核，俾瞭解該等廠商履約成果。

對決標比及查核比例偏低之廠商安排查核，瞭解其履約執行狀況

# 查核履歷應用－擇取異常標案(2)

「經濟部」及所屬機關之標案承造廠商被查核比率

	承造廠商名稱	標案件數	被查核 次數	查核比	發包總預算	決標總金額	標比
1		25	1	4.00%	3,250,830千元	2,700,935千元	83.08%
2		19	0	0.00%	1,786,900千元	1,489,322千元	83.35%
3		16	2	12.50%	5,471,275千元	5,310,874千元	97.07%
4		12	0	0.00%	97,443千元	73,536千元	75.47%
5		12	5	41.67%	894,520千元	774,310千元	86.56%
6		12	0	0.00%	383,750千元	312,948千元	81.55%
7		12	3	25.00%	972,600千元	775,716千元	79.76%
8		11	0	0.00%	316,550千元	302,368千元	95.52%
9		11	0	0.00%	160,412千元	148,194千元	92.38%
10		10	0	0.00%	932,500千元	877,652千元	94.12%

**對承攬件數多，卻未被查核過之廠商深入瞭解其履約執行狀況**

# 查核履歷應用－找出需輔導機關(1)

100年02月16日至101年02月16日 查核督導狀況一覽表 (100萬元以上)

查核小組	全部件數	優等 (100-90)		甲等 (89-80)		乙等 (79-70)	
		件數	比例	件數	比例	件數	比例
經濟部	191	0	0.0%	115	60.2%	72	37.7%

100年02月22日至101年02月22日 被查核督導狀況一覽

被查核機關	全部件數	優等		甲等		乙等
		件數	比例	件數	比例	
	22	0	0.0%	20	90.9%	2

100年02月22日至101年02月22日 被查核督導狀況一覽

被查核機關	全部件數	優等		甲等		乙等		丙等	丁等
		件數	比例	件數	比例	件數	比例		
	140	0	0.0%	41	29.3%	93	66.4%	0	0.0%

- 甲等比例相較於主管機關整體查核結果，明顯偏低，且較其他機關，亦相對較低，履約執行情形有待加強。
- 主管機關可透過查核履歷資料，**找出有問題之機關**，並藉由各種輔導措施，協助提升工程品質。

# 查核履歷應用－找出需輔導機關(2)

100年02月22日至101年02月22日 被查核督導狀況一覽表 (100萬元以上)

被查核機關	全部件數	優等		甲等		乙等		丙等		不計分	
		件數	比例	件數	比例	件數	比例	件數	比例	件數	比例
	12	0	0.0%	3	25.0%	9	75.0%	0	0.0%	0	0.0%

100年02月22日至101年02月22日 被查核督導狀況一覽表 (100萬元以上)

被查核機關	全部件數	優等		甲等		乙等		丙等		不計分	
		件數	比例	件數	比例	件數	比例	件數	比例	件數	比例
	3	0	0.0%	2	66.7%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%

100年02月22日至101年02月22日 被查核督導狀況一覽表 (100萬元以上)

被查核機關	全部件數	優等		甲等		乙等		丙等		不計分	
		件數	比例	件數	比例	件數	比例	件數	比例	件數	比例
	2	0	0.0%	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

對同一機關，不同單位亦可進行比較，找到需加強輔導之單位及工程

# 查核履歷應用－查核前準備

(一) 工程進度差異：截至101年1月底止，預計進度為69.46%、實際進度為67.60%，超前7.86%。

(二) 工程異常狀況：

異常情形	次數	備註
變更設計	5	解約前2次，重新發包後3次
解約或終止契約	1	98年4月30日解約

(三) 歷次查核督導情形：

查核機關	查核時間	查核成績	改善次數	改善時間
環保署	95.12.05	73	1	1個月
臺北市政府	100.06.21	76	2	2個月

查核前先行瞭解受查核工程履約異常情形及曾受查核狀況，提升查核品質

# 查核履歷應用－建立缺失態樣

缺失編號	缺失內容	95年度比例	96年度比例	97年度比例	98年度比例	99年度比例	100年度比例	總比例
4.03.04	品管自主檢查表未落實執行或檢查標準未訂量化?	43.82%	54.05%	70.17%	81.31%	82.73%	83.71%	69.30%
4.03.03	施工日誌未落實執行或未依規定制定格式	33.76%	40.94%	47.83%	55.43%	57.08%	59.85%	49.15%
4.03.05	對材料檢(試)驗報告未予審查,或無材料檢(試)驗審查紀錄或無材料/設備管制總表,或未符合工程需求	25.83%	33.70%	39.69%	44.83%	45.28%	48.69%	39.67%
5.01.01	混凝土澆置、搗實不合規範,有冷縫、蜂窩或孔洞產生	36.30%	36.73%	38.47%	37.77%	37.46%	34.85%	36.93%
4.02.01 .06	未訂定各材料/設備及施工之檢驗停留點或未符合需求	22.94%	24.77%	45.13%	39.30%	39.06%	35.99%	34.53%

協助所屬機關建立常犯缺失態樣分析，研擬解決對策與預防措施。

# 公共工程履歷資料應用 履約管理



# 查核履歷應用－第一、二級品管

瞭解廠商承攬特性

掌握廠商需  
加強管控事項

協助審查適當  
工地相關人員

一級品質  
管制執行  
成效不佳

施工品質  
不良

二級品質  
保證監督  
機能不彰



# 查核履歷應用 — 找出廠商承攬特性(1)

廠商名稱	96年度	97年度	98年度	99年度	100年度
達茂營造有限公司				79	71
達茂營造有限公司					80
達茂營造有限公司					78
達茂營造有限公司					77
達茂營造有限公司					82
達茂營造有限公司					74
達茂營造有限公司					70,77
達茂營造有限公司			77,76	75,74,76	
達茂營造有限公司				82	
達茂營造有限公司				70	
達茂營造有限公司				78	
達茂營造有限公司			79,83		
達茂營造有限公司	82		82		
達茂營造有限公司		78,80			
達茂營造有限公司		72,72			
達茂營造有限公司		78			
達茂營造有限公司	78				
達茂營造有限公司	82				
達茂營造股份有限公司	71				

● 工程主辦機關可先行調查近年辦理之工程承攬廠商受查核情形，如有異常情形，則可進一步瞭解該廠商承攬其他機關履約情形，並依其承攬特性，於履約過程加強管理。

# 查核履歷應用 — 找出廠商承攬特性(2)

歷年承攬工程規模，  
介於5000萬至2億元之  
比例達71%最高。

營造有限公司公共工程履歷資料

列表日期：101年02月17日

		施工工程金額				備註
		2倍以上	5000萬至2億	1000萬至5000萬	100萬至1000萬	
(1)近5年承攬工程件數		0	5	2	0	明細
(2)近5年專案管理件數		0	0	0	0	
(3)近5年監造件數		0	0	0	0	
(4)在建工程件數		0	0	1	0	明細
(5)近5年被查核等第及件數	優等	0	0	0	0	明細 滿意度
	甲等	0	2	0	0	
	乙等	0	7	0	0	
	丙等	0	0	0	0	
(6)近5年重大職災件數		0	0	0	0	
(7)近5年公共工程金質獎得獎次數	特優	0	0	0	0	
	優等	0	0	0	0	
	入圍	0	0	0	0	

歷年查核成績列  
乙等比例約78%。

說明：

1. 本履歷資料由工程主辦機關於工程標案管理系統填報提供，僅供機關於招標作業時選商參考，不作為廠商對外公共工程經歷之證明文件。
2. 本履歷資料每日依主辦機關填報隨時更新，請於參考使用時下載最新資料。
3. 歷屆公共工程金質獎得獎資訊(查閱)。
4. 如需查詢「依政府採購法第103條列為拒絕往來廠商之記錄」，請由政府電子採購網機關端輸入帳號密碼後，依次點選「採購

種時/歷史管理/拒絕往來廠商 本訪/度相出機關本訪。

# 查核履歷應用—找出廠商承攬特性(3)

營造有限公司最近五年被查核之公共工程標案(依查核日期排序)

查核日期	查核小組	工程名稱	主辦單位	開工日期	設計單位	專案管理	監造扣點	監造單位	監造扣點	承攬廠商	查核扣點	評分
099 12 21	交通部	高雄港118號碼頭貨櫃起重機軌道補強及改善工程	交通部高雄港務局港埠工程處營建課	099 04 14	宇泰工程顧問有限公司	--						77
099 08 11	經濟部	柴頭港溪排水開元橋上游段整治工程(一工區)併辦土石標售	經濟部水利署第六河川局	097 12 28	台灣世曦工程顧問股份有限公司	--						76
099 05 28	中央工程施 工查核小組	柴頭港溪排水開元橋上游段整治工程(一工區)併辦土石標售	經濟部水利署第六河川局	097 12 28	台灣世曦工程顧問股份有限公司	--						74
099 01 26	經濟部	柴頭港溪排水開元橋上游段整治工程(一工區)併辦土石標售	經濟部水利署第六河川局	097 12 28	台灣世曦工程顧問股份有限公司	--						75
098 07 09	經濟部	柴頭港溪排水鐵路橋至開元橋段整治工程(一工區)併辦土石標售	經濟部水利署第六河川局	097 02 06	黎明工程顧問股份有限公司	--						76
098 04 10	經濟部	柴頭港溪排水鐵路橋至開元橋段整治工程(一工區)併辦土石標售	經濟部水利署第六河川局	097 02 06	黎明工程顧問股份有限公司	--						77
097 02 21	臺南市政府	台南市污水下水道計畫第二期實施計畫D幹管及B.C區分支管網工程(第二標)	台南市工務處下水道工程課	094 07 04	式新工程顧問股份有限公司	--						81
096 06 28	內政部	台南市污水下水道計畫第二期實施計畫D幹管及B.C區分支管網工程(第二標)	台南市工務處下水道工程課	094 07 04	式新工程顧問股份有限公司	--						79
096 05 09	臺南市政府	台南市污水下水道計畫第二期實施計畫D幹管及B.C區分支管網工程(第二標)	台南市工務處下水道工程課	094 07 04	式新工程顧問股份有限公司	--						82

- 由施工查核履歷，可發現該**廠商之承攬特性**（如習慣承攬之工程類別或機關別...等）
- 該廠商承攬**不同機關，不同工程類別**之查核成績均為乙等，顯示其履約能力不盡理想。

查核責任扣點總數：20點，查核平均成績：77.4

註：「扣點數」外加0表示契約未納入品質缺失懲罰性違約金機制，或非屬該廠商應付之契約責任。

# 查核履歷應用－掌握加強管控事項(1)

使用單位：行政院工程會

使用人員：周壽榮

[回首頁](#) [回前頁](#) 公共工程標案管理資訊系統->標案資料登錄->填報最新月份進度資料

## 進度預警：

1. 本案廠商一品營造有限公司承攬國立澎湖高級海事水產職業學校辦理之商務實習教室新建工程(已解約)100年09月進度落後達-49.14%，落後因素：(主辦機關未提報)
2. 上述落後因素如為廠商責任時，請注意該廠商承攬本標案之履約情形。

## 承攬解約預警：

1. 本案廠商一品營造有限公司承攬苗栗縣衛生局辦理之苗栗縣頭份鎮衛生所重建工程(已解約)因(廠商財務問題)解約，請注意。
2. 本案廠商一品營造有限公司承攬交通部觀光局阿里山國家風景區管理處辦理之觀光客棧工程(已解約)於100年05月17日因廠商原因(進度嚴重落後)解約，請注意。
3. 本案廠商一品營造有限公司承攬行政院海巡署海岸巡防總局中部地區巡防局辦理之巡防艇工程(已解約)於100年01月01日因廠商原因(承商未履約)解約，請注意。
4. 本案廠商一品營造有限公司承攬彰化縣鹿港鎮公所辦理之鹿港鎮立體育場工程(已解約)因(進度嚴重落後)解約，請注意。
5. 本案廠商一品營造有限公司承攬內政部營建署中區工程處辦理之國立斗六高級工業技術學院工程(已解約)於100年04月29日因廠商原因(廠商財務問題)解約，請注意。
6. 本案廠商一品營造有限公司承攬交通部觀光局阿里山國家風景區管理處辦理之觀光客棧工程(已解約)於100年06月02日因廠商原因(廠商財務問題)解約，請注意。
7. 本案廠商一品營造有限公司承攬行政院文化建設委員會辦理之台南創意文化園區L棟倉庫整修工程(已解約)於100年06月02日因廠商原因(進度嚴重落後)解約，請注意。

● 工程主辦機關亦可透過進度資料填報，啟動預警機制（包含進度、解約或終止契約等），機關瞭解該廠商歷年承攬公共工程異常情形，可預先應因類似情況發生。

# 查核履歷應用－掌握加強管控事項(2)

(含所屬)  
執行之標案 受查核缺失一覽表

列表日

查核期間：自100年02月22日至101年02月22日 查核總件數 12件

項次	缺失編號	缺失內容	件數	比例
1	4.03.04	品管自主檢查表□未落實執行或□檢查標準未訂量化?	12	100.00%
2	4.02.03.04	有無抽查施工作業及抽驗材料設備，並填具抽查(驗)紀錄表或□材料/設備管制總表，或□判讀認可，或□落實執行	11	91.67%
3	4.02.01.05	未訂定各材料/設備及施工之品質管理標準或()未符合需求	9	75.00%
4	4.03.02.04	未訂定各分項工程品質管理標準。	9	75.00%
5	5.01.01	混凝土澆置、搗實不合規範，有冷縫、蜂窩或孔洞產生	8	66.67%
6	4.03.03		8	66.67%
7	4.01.04		8	66.67%
8	4.03.08		7	58.33%
9	4.01.99		6	50.00%
10	5.01.04		6	50.00%

● 工程主辦機關可先行瞭解所屬工程**常犯之缺失分布狀況**，可瞭解履約管控易疏失項目，俾利機關人員於履約過程納為**督導重點**。

# 查核履歷應用－掌握加強管控事項(3)

承攬廠商 營造有限公司  
接受工程施工查核及複查 缺失(QB+W+D)一覽表

列表日期：101年02月17日

期間：自096年02月17日至101年02月17日 總件數 9件

項次	缺失編號	缺失內容	件數	比例	101年		100年		099年		098年		097年		096年	
					0	-	0	-	4	75%	1	50%	1	100%	2	100%
1	5.10.99	其他材料檢驗審查紀錄缺失	7	77.8%	0	-	0	-	3	75%	1	50%	1	100%	2	100%
2	4.03.04	品管自主檢查表□未落實執行或□檢查標準未訂量化?	7	77.8%	0	-	0	-	4	100%	2	100%	0	0%	1	50%
3	5.14.01.01	於高差2公尺以上之工作場所邊緣及開口部分(如樓梯、電梯口、天井、管道間、構台、橋樑墩柱及橋面版等),未設...	5	55.6%	0	-	0	-	4	100%	1	50%	0	0%	0	0%
4	5.14.04	承包商無勞安自動檢查紀錄或()不確實	5	55.6%	0	-	0	-	3	75%	1	50%	1	100%	0	0%
5	5.09.99	其他工地管理缺失	5	55.6%	0	-	0	-	1	25%	1	50%	1	100%	2	100%
6	5.01.01	混凝土澆置、搗實不合規範,有冷縫、蜂窩或孔洞產生	4	44.4%	0	-	0	-	2	50%	2	100%	0	0%	0	0%
7	5.14.08	圍籬、外部防護網等設施不足	4	44.4%	0	-	0	-	1	25%	2	100%	0	0%	1	50%
8					0	-	0	-	2	50%	1	50%	0	0%	1	50%
9					0	-	0	-	1	25%	2	100%	0	0%	1	50%
10					0	-	0	-	1	25%	1	50%	0	0%	2	100%
11					0	-	0	-	2	50%	2	100%	0	0%	0	0%

● 針對特定廠商歷年承攬公共工程常犯之缺失，於履約過程加強管控，避免缺失重複發生。

# 查核履歷應用－協助審查適當人員(1)

規劃設計監造PCM單位 技師 辦理之在建工程標案

執行機關	編號	標案名稱	實際決標日期	發包預算(千元)	決標金額(千元)	屬性	工程類別	規劃設計單位	監造單位	承攬廠商	記點數
1 臺東縣綠島鄉公所	100012	100-ADE-18-7-137石朗浮潛區鄰近野溪及山河前山溝治理工程	1000816	4,684	3,760	水利	排水工程	華邦工程顧問有限公司	華邦工程顧問有限公司	開楠營造有限公司	
2 臺東縣綠島鄉公所	100014	綠島鄉道路改善工程	1001027	1,087	960	交通運輸	道路工程	華邦工程顧問有限公司	華邦工程顧問有限公司	偉峻營造有限公司	
3 臺東縣綠島鄉公所	100017	綠島鄉各村排水溝清淤疏濬工程	1001027	1,874	1,545	水利	疏濬工程	華邦工程顧問有限公司	華邦工程顧問有限公司	橋星營造有限公司	
4 臺東縣綠島鄉公所	100022	公館村排水溝整修工程	1001116	1,873	1,500	水利	排水工程	華邦工程顧問有限公司	華邦工程顧問有限公司	開楠營造有限公司	
5 花蓮縣吉安鄉公所	dk211000531	吉安鄉既有市區道路景觀及人本環境改善工程	1000628	17,458	16,366	交通運輸	道路工程	華邦工程顧問有限公司	華邦工程顧問有限公司	東總營造有限公司	3
6 花蓮縣吉安鄉公所	wuaw5111000727	花蓮縣東昌護岸洄瀾灣連接自行車道工程	1000819	12,061	9,670	交通運輸	自行車道工程	華邦工程顧問有限公司	華邦工程顧問有限公司	東總營造有限公司	1
7 花蓮縣吉安鄉公所	wuaw5111000926	太昌等各村都市計劃外破損路面改善工程	1001017	15,762	10,960	交通運輸	道路工程	華邦工程顧問有限公司	華邦工程顧問有限公司	昱泉營造股份有限公司	
8 花蓮縣吉安鄉公所	wuaw5111001013	編號鄉道及市區道路重要路段養護工程	1001108	4,503	4,360	交通運輸	道路工程	華邦工程顧問有限公司	華邦工程顧問有限公司	東昌營造股份有限公司	

# 查核履歷應用－協助審查適當人員(2)

		承攬廠商 技師				辦理之在建工程標案					
執行機關	編號	標案名稱	實際決標日期	發包預算(千元)	決標金額(千元)	屬性	工程類別	規劃設計單位	監造單位	承攬廠商	記點數
1 經濟部水利署第九河川局	100-C-0-01-0-001-152	馬佛溪馬佛3號橋上游堤段防災減災工程併辦土石標	1000525	29,680	29,600	水利	水土保持工程	經濟部水利署第九河川局	經濟部水利署第九河川局	昱泉營造股份有限公司	
2 花蓮縣吉安鄉公所	dk211000531	吉安鄉既有市區道路景觀及人本環境改善工程	1000628	17,458	16,366	交通運輸	道路工程	華邦工程顧問有限公司	華邦工程顧問有限公司	東鏡營造有限公司	1

- 施工查核過程中，如係工地相關人員執行職務，有違背相關法令及契約規定或履約疏失等情事，將予以記錄，該人員則予以連動記點。



# 查核履歷應用－協助審查適當人員(3)

列表日期：101年02月17

受聘各機關工程標案擔任品管或監造單位現場人員狀況一覽表

執行機關	標案編號	標案名稱	工作性質	受聘期間	目前狀況
新竹縣湖口鄉公所	9910A03	湖口鄉湖南營區旁道路拓寬改善工程	兼任監造	0991115至1000706	完工離職 記8點
新竹縣湖口鄉公所	10005c01	既有市區道路景觀與人本環境改善計畫-湖口鄉達生路、中正路、光復東路人行步道改善工	兼任監造	1000617至1001118	完工離職 記6點

列表日期：101年02月22

受聘各機關工程標案擔任品管或監造單位現場人員狀況一覽表

執行機關	標案編號	標案名稱	工作性質	受聘期間	目前狀況
經濟部水利署第三河川局	099-C-01030-006-086	大安溪火炎山路堤加高加強應急工程	專任品管	0990905至0991027	完工離職
經濟部水利署第三河川局	099-C-01010-001-152	大安溪土城堤防加強工程	專任品管	0991220至1000623	完工離職
經濟部水利署第三河川局	100-C-01010-001-054	大安溪連觀護岸工程	專任品管	1000711至1010116	品質不良被撤換

審查工地相關人員資格時，可先調查其履約狀況，俾利後續履約監督管控

# 肆、範例說明

- (一)工程會手冊案例
- (二)已執行案例
- (三)預定執行範例(草案)

# 肆、範例說明

## (一)工程會手冊案例

# 肆、範例說明

## (一)工程會手冊案例

### 道路維護專案工程

某機關辦理道路維護專案工程，經分析異質性後，屬異質性較小之工程，經簽核採「異質採購最低標」辦理。

評選方式除依「履約能力」、「勞安執行能力」、「施工及品質之執行能力」、「工程管理之執行能力」、「工程專案組織能力」等五項綜合評分外，另參考自工程會網站查詢之「承攬廠商公共工程履歷資料」或機關自行查得之資料，給予該審查項目之評分，以平均分數達70分為及格標準。

# 肆、範例說明

	審查項目	配分
一	履約能力	35
二	勞安計畫	15
三	施工及品質之執行能力	20
四	工程管理之執行能力	15
五	工程專案組織能力	15
合計		100

# 肆、範例說明

	審查項目	審查內容	配分
一	履約能力	(1)近5年內依政府採購法第103條列為拒絕往來廠商之紀錄。(無紀錄者核給10分，有1次紀錄者0分，2次紀錄者負5分，3次以上紀錄者負10分，即本項最差為負10分)	10
		(2)近5年內施工查核紀錄。(「基本分」10分，另依下列標準加減分：「加分部分」優等每次加3分，甲等每次加2分；「扣分部分」丙等每次扣10分；乙等及無查核紀錄者無加減分，累計後本項最高為15分、最差為負15分。)	15
		(3)近5年獲得行政院公共工程委員會頒發公共工程金質獎或其他政府機關頒發類似獎項者之得獎紀錄。(無紀錄者0分，獲得工程會金質獎特優每次加2分、優等每次加1分，其他政府機關頒發類似獎項者，依獲獎難易度及獎別或名次酌予加分，至多加5分，即本項最高為5分)	5
		(4)尚在履約在建工程件數、金額及是否進度落後。(有進度落後情形可扣分，至多扣5分，即本項最差為負5分)	5

# 肆、範例說明

	審查項目	審查內容	配 分
二	勞安執行能力	<p><b>(1)近5年內發生重大職災事件及獲得行政院勞工委員會頒發金安獎或其他政府機關頒發類似獎項之得獎紀錄情形。</b>  <b>(「基本分」7分，另依下列標準加減分：「加分部分」獲得行政院勞工委員會金安獎得獎每次加1分，其他政府機關頒發類似獎項者，依獲獎難易度及獎別或名次酌予加分；「扣分部分」有重大職災紀錄者每次扣5分，累計後本項最高為10分、最差為負10分。)</b></p>	10
		<p><b>(2)勞工安全衛生計畫</b></p>	5

# 肆、範例說明

	審查項目	審查內容	配分
三	施工及品質之執行能力	(1)施工計畫 (2)品質管理計畫	20
四	工程管理之執行能力	(1)交通維持計畫 (2)整體計畫工期檢討及施工預定進度 (3)緊急應變計畫(例如天雨之緊急應變計畫)	15
五	工程專案組織能力	(1)工程專案計畫主持人、專業組織人員等之學經歷(含專長、責任與專業技術檢定或訓練之證照或合格證書) (2)組織架構之完整性 (3)施工機組、人力配置	15

本表審查項目、審查子項及配分，機關得視個案採購特性及實際需要自行調整或增刪。

投標廠商文件內容於各子項之表現及評分：

屬優者(高水準，明顯超越需求；給予各子項85%~100%之評分)

屬普通者(一般水準，符合需求；給予各子項70%~84%之評分)

屬劣者(無資料、有錯誤、不符合需求；給予各子項0%~69%之評分)

各子項內有扣分或計分方式者，從其條件。

# 肆、範例說明

## 審查結果

廠 商	評分結果					出席委員 評分加總 分數	出席委員 評分平均 分數
	委員 A	委員 B	委員 C	委員 D	委員 E		
甲	77	81	78	80	79	395	79.0
乙	65	70	68	73	63	339	67.8
丙	77	78	80	82	81	398	79.6
丁	67	70	70	68	69	344	68.8

廠商 乙、丁 未達70分，第一階段淘汰。

# 肆、範例說明

## 價格標決標

廠商	報價	決標情形
甲	6,000萬元	次低標，未得標
乙	(未拆封)	評分不合格，不開價格標
丙	5,500萬元	最低標，得標
丁	(未拆封)	評分不合格，不開價格標

註：廠商乙、丁因評分不及格，不得拆封其價格文件，爰其標價無法知悉。

結果：廠商丙雖不一定是四家最低標，惟係經過審查及格廠商之最低標，因此得標。

如以同質最低標方式辦理，可能由廠商乙或丁得標，

但能力?品質?

# 肆、範例說明

## 臺北市政府實例

標案名稱：100年度專案路面更新工程(第1標至第6標)

依「異質採購最低標作業須知」辦理，採複數決標

第一次評選：

4家廠商投標，資格皆符，評選時1家不及格淘汰。

第二次評選：

4家廠商投標，資格皆符，評選時2家不及格淘汰。

# 肆、範例說明

## ◎評選結果及分析比較

各標決標折數與去年決標折數比較

	100年度	99年度
專案路面更新第1標	88.98%	77.99%
專案路面更新第2標	81.98%	75.90%
專案路面更新第3標	99.83%	77.46%
專案路面更新第4標	91.97%	83.73%
專案路面更新第5標	97.06%	82.95%
專案路面更新第6標	89.96%	79.36%
<b>平均折數</b>	<b>91.63%</b>	<b>79.56%</b>

# 肆、範例說明

## (二)已執行案例

# 案例1

## 建築工程



預算金額：12億元

主辦機關：台北市政府  
新建工程處

招標方式：公開招標

決標方式：最低標  
依機關異質採購最低  
標作業須知辦理

決標日期：97.12.03

臺北國際花卉博覽會新生公園區夢想館、未來館與生活館展館新建工程

臺北國際花卉博覽會新生公園區夢想館、未來館與生活館展館新建工程

審查標準

及格分數：85分

審查項目	審查內容	配分
<p>一、 施工管理計畫</p>	<p>1. 本工程預定履約期限（含後續擴充之入口大門造型建物、表演劇場、公共設施、城際轉運站...等工程）為99年2月15日前限期完工，廠商得提出縮短工期計畫。</p> <p>2. 管理機制、施工計畫、品質計畫、作業計畫、勞工安全衛生計畫、交通維持計畫、施工預定進度以及緊急應變計畫等。</p>	<p>25</p>
<p>二、 特殊技術</p>	<p>1. 針對未來生活館屋頂透明薄膜工程施作之技術人力及能力、施工方法、施工技術可行性等提出施工計畫或提出優於原設計規格性能之方案。</p> <p>2. 針對本工程之礫間淨化設備與太陽能發電設施等，考量功能性、效益、相容性、舒適與便利提出不低於原案之施工計畫。</p>	<p>15</p>

臺北國際花卉博覽會新生公園區夢想館、未來館與生活館展館新建工程

審查標準

及格分數：85分

審查項目	審查內容	配分
<p>三、 組織管理</p>	<p>1.廠商組織能力： 組織架構、人員組成、工地管理、介面協調、安全衛生管理、安全維護、財務狀況、財務管理、計畫管理能力或分包計畫、人力配置計畫及施工機組。</p> <p>2.廠商及分包廠商專業能力： 主要工作人員，如工地主任或專業技師...學、經歷、專業証照之取得等。分包廠商之專業技術能力及專業營造業資格之取得。</p>	<p>25</p>

臺北國際花卉博覽會新生公園區夢想館、未來館與生活館展館新建工程

審查標準

及格分數：85分

審查項目	審查內容	配分
<p>四、 過去履約績效</p>	<p>1.實績及經驗： 廠商過去承攬類似本標案之工程經驗或實績，填寫範圍限於截止收件日前5年內承攬完成之供公眾使用之建築物工程等，並需說明承攬工程執行情形，並包含臺北市政府工務局所屬各工程處工程之工程執行情形等。</p> <p>2.獎懲紀錄： 廠商過去承攬工程曾受懲戒（含公共工程委員會網站截標前3年內廠商承攬公共工程發生重大職災及施工查核小組品質查核之情形）或獲獎紀錄（如公共工程委員會網站：金質獎、優良廠商...等）</p>	<p>25</p>

## 臺北國際花卉博覽會新生公園區夢想館、未來館與生活館展館新建工程

### 審查標準

審查項目	審查內容	配分
五、 廠商承諾	由廠商提出之不同承諾項目，例如：保固期間維修效率之確保、保固期限之延長；花博展示期間派員維護及管理並提出緊急搶修因應計畫；硬體設施增作等，經評比後可使本工程增加獲益。	10
六、 簡報及答詢	簡報內容與應答。	5
合計		100

臺北國際花卉博覽會新生公園區夢想館、未來館與生活館展館新建工程

得標廠商：福清營造

查核成績	施工工程金額			
	2億以上	5,000萬 至2億	1,000萬 至5,000萬	100萬至 1,000萬
優等	0	0	0	0
甲等	8	4	0	0
乙等	2	4	0	0
丙等	0	0	0	0

5年內重大職災事件：0件

# 案例2

## 建築工程



預算金額：**6.28億元**

主辦機關：**國立臺灣大學**

招標方式：**公開招標**

決標方式：**最低標  
依機關異質採購最低  
標作業須知辦理**

決標日期：**100.04.26**

**國立臺灣大學卓越研究大樓新建工程**

國立臺灣大學卓越研究大樓新建工程  
 審查標準

及格分數：80分

審查項目		配分	
一、 組織與承攬實績	投標廠商及協力團隊之履約能力（含營運狀況、財務狀況、得獎紀錄、專業技能、曾完成與本案無塵室及實驗室工程類似工程之履約實績及履約結果說明）。	20	30
	投標廠商未來執行本案之組織分工、人員名單、學經驗、專業證照及專業能力說明。	10	
二、 設備、建材廠牌說明	本案重要設備(包括無塵室設備系統、機電及空調環控等)、裝修及機(水)電建材使用廠牌說明。	25	25

國立臺灣大學卓越研究大樓新建工程  
審查標準

審查項目		配分	
三、執行能力	<p>施工計畫書【含施工方式概要、預定進度計畫、重要工程分項計畫(應包含空調工程施工計畫、機電工程施工計畫、無塵室工程施工計畫等)、套圖及施工大樣圖之繪製綜整界面協調計畫、品質管理計畫(含品質管制措施)、財務計畫(含現金流量預測)、本案土建、機電工程及基地範圍本校其他工程施工廠商施工界面處理與整合、重要工項保固年限表、供給材料之提貨期程及管制辦法等】</p>	25	40
	<p>關鍵性問題之整合與解決：本案若有可使設計或施工效益提昇方案、無塵室及實驗室等各部分之土建、空調機水電工程施工套圖協調整合或有工期不足等問題，投標廠商應如何解決。</p>	15	
四、廠商簡報與答詢		5	
合計		100	

國立臺灣大學卓越研究大樓新建工程

得標廠商：瑞助營造股份有限公司

查核成績	施工工程金額			
	2億以上	5,000萬至 2億	1,000萬至 5,000萬	100萬至 1,000萬
優等	0	0	0	0
甲等	29	8	0	0
乙等	6	2	0	0
丙等	0	0	0	0

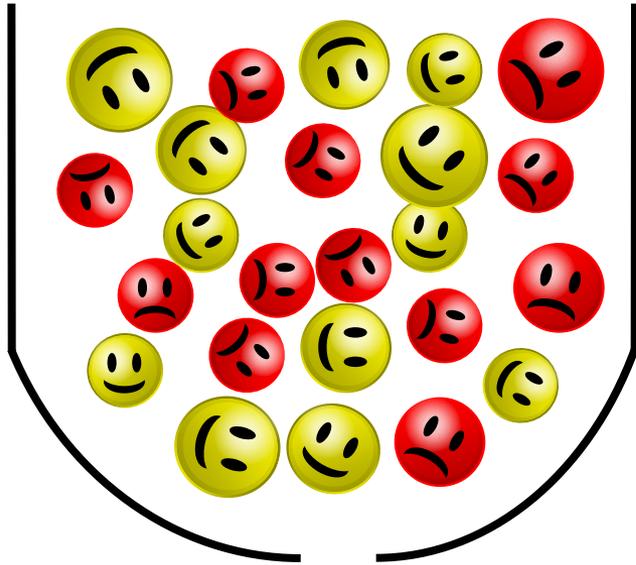
5年內重大職災事件：0件

## 內政部營建署101年度建議採行異質採購最低標案件

項次	工程名稱	預算金額 (千元)	備註
1	楊梅汙水處理廠-進流抽水工程	20,000	下水道 工程
2	台中市汙水下水道忠勇路主幹管工程(一)	197,000	
3	東山路縣道129縣(D標末至中興嶺段)拓寬工程	1,300,000	道路 工程
4	鹽埔漁港特定區7號計畫道路新闢工程	144,000	
5	國立故宮博物院南部院區籌建計畫-第一期博物館館區	3,000,000	建築 工程
6	臺灣省中區國稅局苗栗縣分局辦公廳舍新建工程	336,548	
7	內政部所屬老人福利機構多機能綜合服務中程個案計畫-彰化老人養護中心失智老人照顧專區、建築物修復及補強等整建工程	103,419	
8	行政院農業委員會林務局新竹林區管理處辦公廳舍新建工程	131,567	
9	內政部移民署南部收容所及被害人庇護安置處所興建工程	233,577	
10	中央警察大學充實警察應用體技教學設施計畫體技大樓新建工程	257,912	
11	行政院農業委員會特有生物研究保育中心新建野生動植物復育及急救園區計畫	235,065	
合計		5,959,088	

# 伍、結語

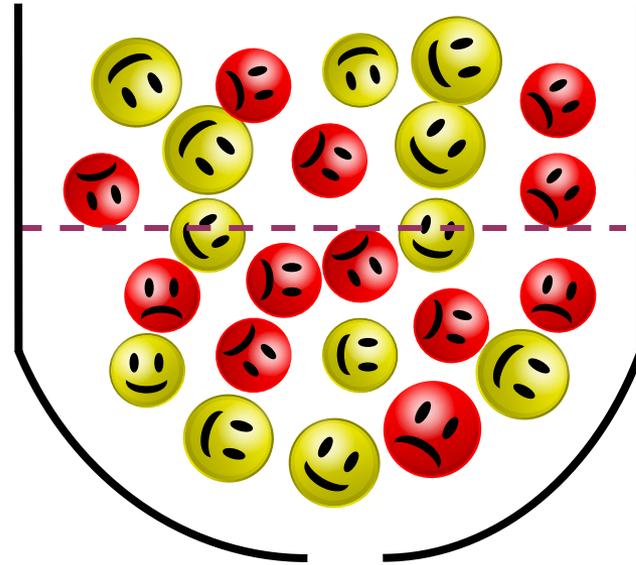
## 一般最低標



?

符合資格廠商  
價錢最低得標

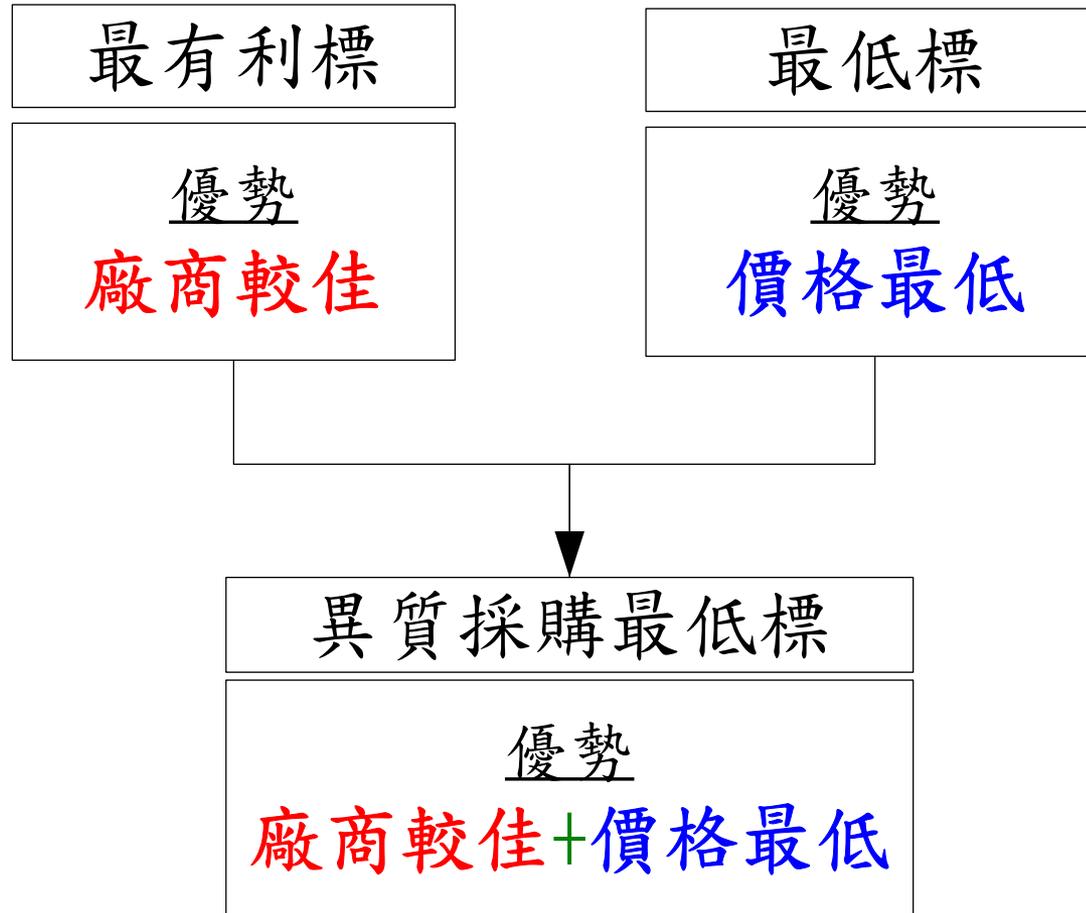
## 異質最低標



濾網  
(審查程序)

符合資格且『審查及格』廠商  
價錢最低得標

# 伍、結語



## 伍、結語

「公共工程履歷」掌握投標廠商過去5年內曾經參與公共工程的相關資料，可代表廠商過去參與公共工程的履約績效。

「公共工程履歷」妥適應用並設計於招標文件中並與適當之決標方式有效結合，可降低對工程採購品質不佳之流弊，並促使廠商主動的重視每一件承攬工程的施工品質。



# 伍、結語

## 減少不當採用最低標與最有利決標

- 政府採購法係遵循GPA並與世界接軌，目前各國採購制度及GPA規定均有最低標決標之方式
- 最低標與最有利標各有利弊，最低標雖價格低、程序簡便，最有利標程序長易遭質疑
- 勞務採購鼓勵最有利標，工程採購將宣導改良式最低標及最有利標，透過合理訂定投標廠商資格(如履約能力)及加入評分機制(如履約紀錄與獎懲情形)之方式，讓有能力之廠商得標

# 相關法規

- 機關異質採購最低標作業須知。
- 異質最低標作業流程圖。
  
- 機關異質採購最有利標作業須知。
- 異質最有利標作業流程圖。
- 最有利標評選辦法。
  
- 採購評選委員會組織準則。
- 採購評選委員會審議規則。
- 採購評選委員會委員須知。